

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual

Reporte Anual:	Anexo N
Oferta pública restringida:	No
Tipo de instrumento:	Acciones
Emisora extranjera:	No
Mencionar si cuenta o no con aval u otra garantía, especificar la Razón o Denominación Social:	NO
En su caso, detallar la dependencia parcial o total:	No



VITRO S.A.B. DE C.V.

Oficinas Corporativas: Av. Ricardo Margáin Zozaya No.400 Col. Valle del Campestre, San Pedro Garza García, Nuevo León, México, C.P. 66265, teléfono +52 (81) 8863-1200.

Serie [Eje]	serie
Especificación de las características de los títulos en circulación [Sinopsis]	
Clase	I y II
Serie	A
Tipo	Acciones Ordinarias
Número de acciones	483,571,429
Bolsas donde están registrados	Bolsa Mexicana de Valores
Clave de pizarra de mercado origen	VITROA
Tipo de operación	
Observaciones	Ninguna

Clave de cotización:

VITRO

La mención de que los valores de la emisora se encuentran inscritos en el Registro:

Los títulos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores

Leyenda artículo 86 de la LMV:

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

Leyenda Reporte Anual CUE:

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

Periodo que se presenta:

2020-12-31

Índice

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual	1
[412000-N] Portada reporte anual.....	2
[413000-N] Información general	6
Glosario de términos y definiciones:.....	6
Resumen ejecutivo:.....	8
Factores de riesgo:.....	12
Otros Valores:	16
Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:	17
Destino de los fondos, en su caso:	17
Documentos de carácter público:.....	17
[417000-N] La emisora.....	19
Historia y desarrollo de la emisora:.....	19
Descripción del negocio:	20
Actividad Principal:	20
Canales de distribución:	24
Patentes, licencias, marcas y otros contratos:.....	25
Principales clientes:.....	26
Legislación aplicable y situación tributaria:.....	26
Recursos humanos:	34
Desempeño ambiental:.....	34
Información de mercado:.....	35
Estructura corporativa:.....	38
Descripción de los principales activos:.....	40
Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:	41
Acciones representativas del capital social:	42
Dividendos:.....	43

[424000-N] Información financiera	45
Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:	47
Informe de créditos relevantes:	49
Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:	51
Resultados de la operación:	52
Situación financiera, liquidez y recursos de capital:	56
Control Interno:	59
Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:	59
[427000-N] Administración	63
Auditores externos de la administración:	63
Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:	63
Información adicional administradores y accionistas:	63
Estatutos sociales y otros convenios:	74
[429000-N] Mercado de capitales.....	78
Estructura accionaria:	78
Comportamiento de la acción en el mercado de valores:	78
[432000-N] Anexos	82

[413000-N] Información general

Glosario de términos y definiciones:

- **Abreviaturas y definiciones**

Abreviatura	Definición
"Vitro", "la Compañía", "Emisora", "nosotros", "nuestro", "nuestros"	Vitro, S.A.B. de C.V.
"Acción"	Título o valor que representa una parte en el capital de una sociedad mercantil.
"ANSAC"	American Natural Soda Ash Corporation
"BBVA Bancomer"	BBVA Bancomer, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA Bancomer
"BMV"	Bolsa Mexicana de Valores
"CAINTRA"	Consejo Directivo de la Cámara de la Industria de Transformación
"CAPEX"	Inversión en activo fijo
"CLT"	Cristal Laminado o Templado, S.A. de C.V., subsidiaria de Vitro.
"CNA"	Comisión Nacional del Agua, es un organismo mexicano cuya misión es preservar las aguas nacionales y sus bienes públicos inherentes para su administración sustentable y garantizar la seguridad hídrica con la responsabilidad de los órdenes de gobierno y la sociedad en general.
"CNBV"	Comisión Nacional Bancaria y de Valores
"CONUEE"	Comisión Nacional para el Uso Eficiente de la Energía
"CONCAMIN"	Confederación de Cámaras Industriales
"CPO", "CPO's"	Certificados de Participación Ordinaria
"Coater"	Equipo aplicador de recubrimientos.
"Cosmos"	Cosméticos, fragancias y farmacéuticos
"CUFIN"	Cuenta de Utilidad Fiscal Neta, es la ganancia que por derecho pueden retirar los socios o accionistas de una organización sin pagar impuestos requeridos por el SAT.
"Deloitte"	Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited
"Disposiciones de carácter general"	Las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 19 de marzo de 2003, según las mismas han sido modificadas.
"Estados Financieros Consolidados"	Aquellos en el que los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo de la compañía y sus dependientes, se presentan como si se tratase de una sola entidad económica.
"EE. UU."	Estados Unidos de América
"EPA"	Environmental Protection Agency, agencia del gobierno federal de EEUU encargada de proteger la salud humana y el medio ambiente.
"EPBL"	Engineering Press Blend & Laminated, nueva línea integrada de fabricación de parabrisas en Automotriz.
"FAMA"	Fabricación de Máquinas, S.A. de C.V., subsidiaria de Vitro.
"Fintech"	Fintech Advisory Inc., es un fondo con sede en Nueva York
"Fuyao"	Fuyao Glass Industry Group Co., es una empresa dedicada a la manufactura de vidrio flotado, vidrio para automóviles y vidrio para la construcción.
"HSC"	Houston Ship Channel, Índice de referencia para el precio del gas.

"IASB"	Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad, por sus siglas en inglés "International Accounting Standards Board"
"IFD", "IFD's"	Instrumentos Financieros Derivados
"IFRS"	Normas Internacionales de Información Financiera, por sus siglas en inglés "International Financial Reporting Standards"
"Indeval"	S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.
"INPC"	Índice Nacional de Precios al Consumidor
"ISR"	Impuesto sobre la Renta
"ITESM"	Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey
"IVA"	Impuesto al Valor Agregado
"KPMG"	KPMG CARDENAS DOSAL, S.C.
"La Compañía"	Vitro SAB de CV
"LGEEPA"	Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente
"LGPGIR"	Ley General para la Prevención y Gestión de los Residuos
"LMV"	Ley del Mercado de Valores
"LKQ"	LKQ Corporation, proveedor de partes y accesorios para automóviles
"México"	Oficialmente llamado Estados Unidos Mexicanos
"MMBTU"	Es igual a 1 millón de BTU's. El símbolo BTU significa "British Thermal Unit" que es una unidad de medida de energía británica
"OEM"	Fabricantes de equipo original
"O-I"	Owens-Illinois, Inc.
"PEMEX"	Petróleos Mexicanos
"PGW"	Pittsburgh Glass Works. Negocio de Vidrio Automotriz para Equipo Original de PGW. Empresa adquirida el 1 de marzo de 2017.
"PIB"	Producto interno bruto
"PPG"	Pittsburgh Plate Glass. Negocio de Vidrio Plano y Recubrimientos de Vidrio de PPG. Empresa adquirida el 1 de octubre de 2016.
"PROFEPA"	Procuraduría Federal de Protección al Ambiente
"PROTECCION CIVIL"	Sistema que efectúa acciones coordinadas, destinadas a la protección contra los peligros que se presenten y a la recuperación de la población, en la eventualidad de un desastre.
"RNV"	Registro Nacional de Valores
"SAT"	Servicio de Administración Tributaria, es un órgano descentralizado que depende de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público de México,
"SEMARNAT"	Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales
"STPS"	Secretaría del Trabajo y Previsión Social
"Subsidiarias"	Empresa controlada por una matriz a la cual pertenece.
"tasa libor", "LIBOR"	London InterBank Offered Rate, siglas en inglés
"Tipo de cambio libre"	Tipo de cambio calculado y publicado por el Banco de México en el Diario Oficial de la Federación
"Tractebel Energía", "Tractebel"	Tractebel Energía de Monterrey, S. de R.L. de C.V. Empresa generadora de energía eléctrica
"UAFIR"	Utilidad antes de otros ingresos y gastos, financiamiento e impuesto sobre la

	renta.
"UAFIR Flujo"	UAFIR definido en el renglón anterior, sin incluir gastos de depreciación, amortización ni provisiones de obligaciones laborales.
"UDI's"	Unidades de inversión
"U.S. Census Bureau"	Es el organismo gubernamental que se encarga del censo en los Estados Unidos
"\$", "dólares"	Moneda de curso legal de los Estados Unidos de América
"UV"	Unidad de verificación
"Vitro Arquitectónico"	Negocio de Vitro Arquitectónico, subsidiarias de Vitro.
"Vitro Automotriz"	Negocio de Vidrio Automotriz, subsidiarias de Vitro.
"Wards intelligence"	Proveedor de información y análisis en la industria Automotriz.

Resumen ejecutivo:

La Compañía

Vitro es una sociedad anónima bursátil de capital variable, constituida bajo las leyes de México. La Compañía tiene sus orígenes en México en 1909 iniciando como Vidriera Monterrey, S.A.; posteriormente fue constituida el 27 de agosto de 1936 en la ciudad de Monterrey, Nuevo León, México, con una duración de 200 años. Nuestras principales oficinas corporativas están localizadas en Av. Ricardo Margáin Zozaya No. 400, Colonia Valle del Campestre, San Pedro Garza García, Nuevo León, México, C.P. 66265, teléfono +52 (81) 8863-1200.

Las ventas netas consolidadas de Vitro para el año que terminó el 31 de diciembre de 2020 ascendieron a \$1,768,299. La Compañía está organizada en dos segmentos de negocio: "Vidrio Plano" y "Envases de Vidrio", los cuales representaron aproximadamente el 90% y 10% de sus ventas consolidadas en 2020, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2020, su activo total asciende a \$2,893,032. Vitro cuenta con plantas productivas y de comercialización directa en 13 países en América y Europa, además exporta sus productos a más de 40 países en el mundo.

Actividades de la Compañía

Nuestra estructura organizacional, compuesta por los segmentos de Vidrio Plano y Envases de Vidrio, nos permite enfocarnos en las necesidades de los distintos mercados finales a los que servimos, lo que da como resultado una base de ingresos diversificada, y nos permite tomar ventaja de nuestra experiencia en la producción y distribución eficiente de productos de vidrio de alta calidad.

El segmento de Vidrio Plano se enfoca en la fabricación, procesamiento y distribución de vidrio plano principalmente para las industrias de la construcción y automotriz, así como de productos químicos. Basados en las ventas netas consolidadas, que ascendieron a \$1,581,114 en 2020, consideramos que este segmento es líder a nivel mundial. Principalmente destacan del segmento de Vidrio Plano: Vitro Arquitectónico, la cual fabrica y distribuye nuestros productos de vidrio flotado para la industria de la construcción y como materia prima para la industria automotriz; Vitro Automotriz, la cual fabrica y distribuye vidrio automotriz para los mercados de equipo original y de repuesto, ambas con presencia en México, EE. UU., Polonia y Colombia.

El segmento de Envases de Vidrio, fabrica y distribuye envases de vidrio para las industrias de cosméticos, fragancias y farmacéuticos, así como maquinaria para la industria del vidrio, sus ventas netas consolidadas ascendieron a \$184,702 en 2020. Actualmente se ostenta una propiedad del 100% de todas sus subsidiarias; sin embargo, durante 2018 en este segmento se contaba con Empresas Comegua, S.A. y subsidiarias, nuestra asociada, en la cual se tenía una participación de 49.72%, misma que el 12 de noviembre de 2018 fue vendida a Owens-Illinois, Inc por un monto de \$119,085.

Información financiera

A continuación, se presenta cierta información financiera relevante de Vitro referente a los años 2018, 2019 y 2020; así como las principales razones financieras:

	Miles de dólares		
	Por los años		
	2018	2019	2020
Ingresos	\$2,238,379	\$2,180,256	\$1,768,299
Utilidad antes de otros gastos, neto	245,469	154,761	75,876
Utilidad (pérdida) neta del ejercicio	162,004	64,203	(45,492)
Activo circulante	1,051,454	943,656	1,134,027
Activo fijo	1,225,655	1,271,616	1,208,924
Activo a largo plazo	1,719,436	1,850,177	1,759,005

Activo total	2,770,890	2,793,833	2,893,032
Deuda a largo plazo	710,514	700,106	614,846
Deuda total con costo	713,544	715,942	922,673
Pasivo total	1,302,627	1,363,557	1,588,119
Capital contable total	1,468,263	1,430,276	1,304,913

	2018	2019	2020
Razón circulante (Activo circulante / Pasivo circulante)	2.65	2.26	1.60
Razón de deuda (Deuda total / UAFIR Flujo)	1.95	2.38	4.07
Razón de deuda neta (Deuda neta / UAFIR Flujo)	1.16	1.61	1.93
Deuda/ (Pasivo + Capital)	0.26	0.26	0.32
Intereses / Venta	2.2%	2.0%	2.4%
Días venta capital de trabajo (1)	68	63	51

1. Días venta capital de trabajo se compone de: días venta de cuentas por cobrar a clientes y deudores adicionado con los días venta de inventario y disminuido con los días venta de cuentas por pagar a proveedores y acreedores.

Comportamiento de los títulos en el mercado de valores

La siguiente tabla presenta, para cada trimestre de los últimos tres años y el primer trimestre de 2021, las cotizaciones altas y bajas del mercado reportadas al cierre de cada jornada, en pesos de nuestras acciones.

Año	BMV			
	Alta	Baja	Cierre	Volumen
2018				
Primer Trimestre	71.99	60.04	60.04	3,767,260
Segundo Trimestre	63.00	53.00	62.54	2,818,526
Tercer Trimestre	61.53	52.83	54.66	2,211,615
Cuarto Trimestre	54.99	48.55	52.92	7,390,564
2019				
Primer Trimestre	53.00	47.54	49.87	2,855,148
Segundo Trimestre	53.53	48.94	49.24	4,479,283
Tercer Trimestre	49.56	41.00	43.19	3,708,168
Cuarto Trimestre	43.53	41.03	42.05	1,509,725
2020				
Primer Trimestre	42.64	26.50	27.50	954,299
Segundo Trimestre	28.00	21.50	24.92	1,534,463
Tercer Trimestre	25.00	22.24	25.00	3,302,108
Cuarto Trimestre	33.14	23.00	31.81	1,257,507
2021				
Primer Trimestre	31.58	23.20	24.17	921,772

1. Fuente: SiBolsa

A continuación, se muestra el precio promedio mensual de nuestras acciones por cada uno los meses del primer trimestre de 2021.

<u>Mes</u>	Precio promedio del mes
Enero	\$30.04
Febrero	27.20
Marzo	24.76

Evolución y eventos relevantes

2020

a. Resolución de arbitraje comercial

El 21 de enero de 2020, Vitro recibió el pago de \$39,200 como resolución final de un arbitraje llevado ante la Cámara Internacional de Comercio (ICC). Este arbitraje inició en 2018 para resolver las diferencias que tenía sobre el contrato de distribución de vidrio para el mercado arquitectónico. Los costos incurridos fueron por un monto de \$6,066 que se registraron en los gastos de operación.

b. Refinanciamiento de deuda

El 30 de enero de 2020 Vitro y ciertas subsidiarias firmaron un contrato de crédito bilateral con The Bank of Nova Scotia por \$170,000 para refinanciar parte de su deuda.

c. Prepago de deuda

El 4 de febrero de 2020 Vitro realizó un pago anticipado voluntario por \$76,000 a su crédito sindicado, esto con el objetivo de mantener una estructura financiera sólida al mejorar su estructura financiera, así como reducir el pago de intereses esto con los recursos obtenidos del programa de venta de cartera.

d. Cierre definitivo de las plantas de Evansville, Indiana y Evert, Michigan. Estados Unidos de América.

El 2 de junio de 2020, Vitro informó que se tomó la decisión de cerrar de forma definitiva las operaciones de dos plantas donde se fabrica vidrio automotriz en Estados Unidos, ubicadas en Evert, Michigan y Evansville, Indiana. Esto como manera de reorganizar su producción de vidrio automotriz y hacerlo más eficiente. Esta decisión no afecta a los clientes y demás grupos de interés del negocio de vidrio automotriz ya que otras plantas de Vitro tienen la capacidad de producir las piezas suministradas hasta ahora por las plantas de Evansville, IN y Evert, MI.

e. Refinanciamiento de una porción de deuda

El 30 de diciembre de 2020, las subsidiarias operadoras de sus cuatro unidades de negocio en los Estados Unidos de América celebraron un Contrato de Compraventa de Notas con The Prudential Insurance Company of America, con el propósito de refinanciar parte de su deuda consolidada existente bajo el Crédito Sindicado. Las Notas fueron emitidas en dos tramos: (i) \$130,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2026, y (ii) \$50,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2030.

2019

f. Decreto de dividendos

En Asamblea General Ordinaria celebrada el 19 de febrero de 2019, los accionistas acordaron decretar y pagar un dividendo a razón de \$0.1043 por acción. El pago fue realizado el 28 de febrero del 2019.

g. Prepago de deuda

El 1º de marzo del 2019, Vitro realizó un pago anticipado voluntario por \$50,000 al crédito sindicado, esto con el objetivo de mantener una estructura financiera sólida al mejorar su estructura financiera, así como reducir el pago de interés.

h. Fusión de sociedades

El 11 de abril del 2019, mediante asamblea general extraordinaria de accionistas se aprobó la fusión por incorporación de Vitro S.A.B. de C.V. como sociedad fusionante con ADN Jet, S.A.P.I. de C.V., Comercializadora Álcali, S.A. de C.V., Desarrollo Personal y Familiar, S.A. de C.V., Exco Integral Services, S.A. de C.V., Fundación Vitro, S.A. de C.V., Trabajo de Administración y Servicios, S.A. de C.V., Distribuidora de Vidrio y Cristal, S.A. de C.V., Productos de Valor Agregado en Cristal del Sureste, S.A. de C.V., Productos de Valor Agregado en Cristal, S.A. de C.V., Vidrio Plano de Mexicali, S.A. de C.V., Vidrio Plano de México LAN, S.A. de C.V., Viméxico, S.A. de C.V., Fabricación de Máquinas, S.A. de C.V., Servicios Industria del Alkali, S.A. de C.V. y Vidriera Guadalajara, S.A. de C.V. (las "Fusionadas"), y que surtió efectos el 1º de agosto de 2019.

i. Venta de cartera

El 23 de diciembre del 2019, Vitro celebró un contrato para iniciar un programa de venta de cartera sin recurso con Banco Santander, S.A. con duración de tres años y prorrogable por un año adicional. El monto de dicho programa es hasta por la cantidad de \$110 millones de dólares. La finalidad de este programa es mejorar los costos financieros de Vitro y su estructura de capital.

2018

j. Vitro adquiere acciones representativas de su capital social

El 17 de enero de 2018, Vitro informó que se adquirieron un total de 964,500 acciones representativas de su capital social. Las acciones adquiridas representan el 0.2% del total de sus acciones en circulación y se mantendrán en tenencia propia.

k. Decreto de Dividendos

En Asamblea General Ordinaria celebrada el 27 de febrero de 2018, los accionistas acordaron decretar y pagar un dividendo a razón de \$0.0647 por acción.

- *Vitro anuncia cambio de moneda funcional y de reporte*

Como resultado de la integración total en 2018 de los negocios adquiridos durante 2016 y 2017 principalmente en los Estados Unidos de América, así como a los cambios organizacionales realizados con el fin de generar sinergias globales, los cambios que se han tenido en sus operaciones globales encaminados a potenciar los negocios, los cambios en la forma de medir el desempeño de los negocios, y al impacto que todo esto ha tenido sobre sus negocios mexicanos; Vitro ha revisado la Moneda Funcional de sus principales subsidiarias conforme a las disposiciones normativas contenidas en la Norma internacional de Contabilidad -21 (NIC o IAS por sus siglas en inglés) "Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera", concluyendo que la moneda que mejor representa su entorno económico actual y manera de operar es el Dólar Estadounidense.

Derivado de lo anterior, una vez revisado y autorizado por el Consejo de Administración y su Comité de Auditoría, así como informado a los Reguladores, a partir del 1o. de enero de 2018, Vitro y sus principales subsidiarias operativas mexicanas cambiaron de manera prospectiva su Moneda Funcional del Peso Mexicano al Dólar Estadounidense; adicionalmente, a partir de esa misma fecha cambió su Moneda de Reporte al Dólar Estadounidense por ser la moneda en la cual se mide el desempeño del negocio y se toman decisiones

- m. *Celebración de refinanciamiento de crédito*

El 29 de junio de 2018, Vitro firmó un contrato de crédito sindicado por \$700,000 con el objetivo de refinanciar su deuda consolidada existente a esa fecha la cual ascendía a \$690,574 el nuevo crédito tiene un plazo de 5 años y contará por los primeros seis meses con un margen aplicable inicial de 2.0% sobre LIBOR, y posteriormente un margen aplicable basado en la razón de Deuda Neta/EBITDA.

Razón de Deuda neta/EBITDA	Margen Aplicable
Mayor o igual a 2.5 veces y menor 3.0 veces	275 puntos base
Mayor o igual 2.0 veces y menor a 2.5 veces	250 puntos base
Mayor o igual 1.5 veces y menor a 2.0 veces	225 puntos base
Menor a 1.5 veces	200 puntos base

Adicionalmente, el 27 de agosto de 2018 Vitro contrató un instrumento financiero derivado tipo "Swap" con el objetivo de fijar los pagos por interés a una tasa fija anual de 2.77%, cubriendo una porción del 85.7% del contrato de crédito sindicado.

El 1o. de octubre de 2018, la Compañía efectuó la disposición de los recursos del crédito sindicado por \$700,000 mismos que fueron utilizados para hacer el prepago de la deuda existente al 30 de septiembre de 2018.

- *Vitro anuncia pago anticipado de deuda contratada con Inbursa y BBVA Bancomer*

El 2 de octubre de 2018 Vitro informó que concluyó el proceso de refinanciamiento de deuda al saldar con dos pagos anticipados contratados con Inbursa de \$500,000 y con BBVA Bancomer \$170,000. Estos pagos fueron realizados por medio del crédito sindicado anunciado en julio de \$700,000 donde BBVA Bancomer, S.A., Institución de Banca Múltiple; Grupo Financiero BBVA Bancomer ("BBVA"); HSBC México, S.A., Institución de Banca Múltiple; y Grupo Financiero HSBC ("HSBC"), fungieron como Líderes Estructuradores de la operación. Los recursos restantes del crédito sindicado se utilizarán para pagos de arrendamientos y gastos administrativos.

- *Vitro anuncia el retiro de Joseph Stas, Presidente de Vitro Automotriz*

El 10 de octubre de 2018, Vitro informó que Joseph Stas se jubilará después de 40 años de servicio, efectivo a partir del 1 de abril de 2019. La Compañía reconoce que el liderazgo de Stas ha sido fundamental para la integración del negocio. Para mantener e impulsar nuestra estrategia e integración automotriz, Salvador Miñarro, Director de Finanzas de Vitro Automotriz, ha sido nombrado sucesor del Presidente de Vitro Automotriz.

- p. *Anuncia Vitro la venta de su participación de Empresas Comegua*

El 12 de noviembre de 2018, Vitro firmó un acuerdo para vender su participación del 49.7% en Empresas Comegua, S.A. ("Comegua") a Owens-Illinois, Inc., por un monto de \$119,085. Comegua es una empresa asociada dedicada a la venta de envases de vidrio para alimentos y bebidas con operaciones en América Central y el Caribe con dos plantas de fabricación y dos operaciones de extracción de arena y más de 1,500 empleados.

- q. *Vitro anuncia el retiro de Richard Beuke, Presidente de Vitro Arquitectónico*

El 16 de noviembre de 2018, Vitro anuncia que después de una distinguida carrera en la industria, Richard Beuke ha tomado la decisión de retirarse a partir del 31 de marzo de 2019. Vitro celebra su liderazgo y sus logros en el camino de sus 42 años de carrera. En esta línea, Ricardo Maiz aceptó la posición de Presidente de Vitro Arquitectónico y asumió el puesto el 1 de enero de 2019.

- r. *Celebración de Asamblea Ordinaria de Accionistas*

El 28 de noviembre de 2018, se acordó incrementar el monto máximo de recursos que podrán destinarse a la recompra de acciones propias de la Sociedad, en la cantidad de MXN\$1,750 millones.

- s. *Anuncia Vitro la suspensión de oferta pública de adquisición de acciones*

El 10 de diciembre de 2018, Vitro informó que el Consejo de Administración decidió suspender hasta nuevo aviso el proceso para llevar a cabo una oferta pública de adquisición de acciones. La Compañía considera que es mejor mantener la liquidez ante potenciales oportunidades de inversión que pudieran presentarse en el futuro.

Factores de riesgo:

Los riesgos descritos a continuación están destinados a destacar los riesgos que son específicos para nosotros, aunque no son los únicos riesgos que enfrentamos. Riesgos e incertidumbres adicionales, incluyendo aquellos que generalmente afectan las industrias en las cuales operamos y los países donde tenemos presencia, o riesgos que actualmente consideramos no significativos, pero que podrían perjudicar nuestro negocio.

Para fines de esta sección cuando declaramos que un riesgo, incertidumbre o problema, puede, pudiera o tendrá un "efecto desfavorable" en nosotros, nos referimos a que el riesgo, incertidumbre o problema, puede, pudiera o tendrá un efecto desfavorable en nuestro negocio, entre los que se pudieran encontrar: resultados de operaciones, situación financiera, liquidez, o expectativas, excepto cuando se indique lo contrario o si el contexto requiere que sea de otra manera. Las cantidades presentadas en esta sección se encuentran en miles de dólares estadounidenses, a menos que se indique lo contrario.

Nuestro negocio y habilidad para continuar con nuestras operaciones dependen de manera importante del volumen de ventas. Si los mercados en donde participamos se deterioran, podría llegar a tener efectos adversos en nuestros resultados operativos y liquidez.

Nuestros resultados operativos son sensibles al volumen de ventas, por lo que una disminución significativa en la actividad económica de alguno de los mercados en los que operamos pudiera resultar en la degradación de los mismos. En particular una disminución de la actividad económica en Norteamérica y Europa, la cual representa prácticamente la totalidad de nuestras ventas, impactaría de manera negativa nuestras operaciones, afectando los resultados de la empresa.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020, nuestras ventas netas consolidadas tuvieron un decremento de 18.9% contra el año anterior, pasando de \$2,180,256 en 2019 a \$1,768,299 en 2020, así mismo nuestra utilidad de operación antes de otros ingresos y gastos, disminuyó de \$154,761 en 2019 a \$75,876 en 2020, esto derivado de una serie de problemas operativos y de mercado que se enfrentaron durante el año, y en los cuales se está trabajando para solventarlos de manera definitiva.

Nos enfrentamos a riesgos de enfermedades pandémicas y otras epidemias.

Nuestras operaciones podrían verse afectadas por un número de factores relacionados con la salud, incluyendo entre otras cosas, cuarentenas o cierres de nuestras plantas, de nuestros proveedores o de nuestros clientes, interrupción de operaciones logísticas, cierres temporales de fronteras, entre otros, lo cual pudiera interrumpir nuestras operaciones, y en general desacelerar la economía de los mercados en los que participamos como actualmente sucede los efectos globales generados de la pandemia global denominada "COVID-19". Cualquiera de los eventos mencionados o consecuencias no previstas en problemas de la salud pública pudiera afectar de manera adversa nuestros negocios y resultados de operación. Aún y cuando el aspecto sanitario de esta u otras pandemias pueda ser controlado, los efectos negativos en las industrias en que participamos, y en la economía en general, pueden extenderse por períodos más largos, con impacto y duración difíciles de estimar.

Presiones en los precios, oportunidades de negocio con bajos márgenes, presión de reducción de costos por parte de clientes y consolidación de nuestros clientes pudieran afectar adversamente a nuestros negocios.

Derivado de las aperturas de nuevas capacidades en Norteamérica y Europa, así como posibles medidas antidumping en los países en que comercializamos nuestros productos, pudiera crearse una presión significativa en nuestros precios, o pudiéramos vernos forzados a entrar temporalmente en distintos segmentos de negocios con menores márgenes de rentabilidad.

Presiones para bajar los precios por los fabricantes automotrices es una característica constante en dicha industria. Virtualmente todas las armadoras tienen iniciativas y objetivos de reducción de precio con sus proveedores. Dichas disminuciones generalmente están sujetas a negociación, por lo que su estimación es incierta. Si no pudiéramos compensar la reducción de precios a nuestros clientes en el futuro a través de mejoras en nuestras eficiencias operativas y otras iniciativas de reducción de costos, nuestros resultados de operación podrían verse afectados de manera adversa.

Buscamos mejorar nuestro desempeño invirtiendo en el desarrollo de productos, capacidades de diseño, nuevas tecnologías e iniciativas de productos que respondan a las necesidades de nuestros clientes y consumidores. Continuamente evaluamos alternativas operacionales y estratégicas para alinear nuestro negocio con estas necesidades cambiantes, mejorar nuestra estructura comercial y reducir nuestros costos operativos. Nuestra incapacidad para mantener las eficiencias de producción podría afectar negativamente nuestra condición financiera, los resultados de operación y los flujos de efectivo.

El comportamiento del precio internacional del petróleo pudiera afectar la demanda y el precio de nuestros productos en los mercados en los que participamos.

Tenemos clientes donde la pérdida total o parcial de su negocio tendría un efecto adverso para nosotros.

Pese a que no se tiene dependencia económica hacia ningún cliente en particular, debido a que nuestra rentabilidad depende de que mantengamos un alto porcentaje de capacidad utilizada, la pérdida del total o de una porción de nuestro volumen de ventas de alguno de nuestros principales clientes tendría un efecto adverso en nuestros resultados.

Pudiéramos experimentar un incremento en costos de operación en cada uno de nuestros negocios.

Algunos de los componentes de nuestro costo de ventas están sujetos a variaciones significativas de precio del mercado, especialmente el costo de los insumos energéticos que representó aproximadamente el 8.8% del costo de ventas consolidado en 2020. Dicho costo está directamente ligado al precio del gas natural, nuestro principal insumo energético. El cual se encuentra expuesto a factores tales como la demanda en los EEUU o la cantidad de reservas de gas natural disponible, nos encontramos expuestos a variaciones.

En agosto de 2015 algunas de las subsidiarias de Vitro con plantas alrededor de Monterrey y el Estado de México celebraron un contrato de compra de energía por 15 años con Tractebel Energía de Monterrey, S. de R.L. de C.V., comenzando el suministro en abril de 2018, mismo que podría darse por terminado por cualquiera de las partes en el aniversario 10.5. Este contrato contiene obligaciones de compra de energía eléctrica por aproximadamente 62 Megawatts y 1.3 millones de toneladas de vapor de agua por año.

Aún y cuando en algunas de las industrias en que participamos, existe la práctica de transferir al mercado los aumentos en algunos combustibles o energéticos, este ajuste es retroactivo, y no captura el impacto total en nuestros negocios. En el pasado hemos experimentado incrementos en el costo de los insumos y servicios, que son mayores a los aumentos de precios que podemos transferir al mercado. Algunos de nuestros insumos son adquiridos de proveedores que representan una limitada fuente de suministro. No podemos asegurar que aumentos futuros en el costo de nuestros insumos y servicios pudieran ser mitigados o compensados totalmente con nuestros programas de reducción de costos o con aumentos de precios en nuestros productos.

Pudiéramos experimentar ineficiencias operativas, mayores costos y paros de producción debido al desabasto de energéticos, materias primas u otros insumos.

Pudiéramos vernos afectados negativamente por la escasez de suministros que cause una interrupción en la producción.

La Compañía, nuestros clientes y otros proveedores pueden experimentar escasez de suministro de componentes, energéticos (gas natural o electricidad) o materias primas. Esto podría deberse a varios factores, incluida la capacidad insuficiente de la línea de producción o limitaciones de mano de obra o capital de trabajo u otros factores, incluidas las interrupciones en la infraestructura de transporte (incluyendo líneas de transmisión y gasoductos), emergencias de salud o meteorológicas, terremotos y otros desastres naturales que afecten el acceso a componentes, energéticos o materias primas, disturbios laborales, disputas comerciales o actos de terrorismo. Con el fin de administrar y reducir el costo de los bienes y servicios adquiridos, la Compañía y otros en nuestra industria hemos estado racionalizando y consolidando nuestra base de suministro. Además, si alguno de nuestros clientes experimenta una escasez de suministro de materiales, ya sea directamente o como resultado de una escasez de suministro en otro proveedor, ese cliente puede detener o limitar la compra de nuestros productos. Dichas interrupciones de producción podrían afectar negativamente nuestro negocio, los resultados de las operaciones y la situación financiera.

Consideramos las capacidades de producción y las condiciones financieras de los proveedores en nuestro proceso de selección, y esperamos que cumplan con nuestros requisitos de entrega. Sin embargo, no puede garantizarse que un incremento en la demanda, las limitaciones de capacidad, la escasez de materias primas, cambios regulatorios en los países en los que operamos u otros problemas no darán lugar a ninguna escasez o retraso en el suministro de componentes.

Continuamos experimentando competencia de empresas globales, tenemos costos fijos altos y pudiéramos enfrentar importantes reducciones en la demanda de nuestros productos.

Operamos en un entorno competitivo, enfrentamos competencia en cada una de nuestras líneas de negocios de numerosos competidores.

Competimos principalmente en función de la calidad del producto, la confiabilidad, el precio, la amplitud de la oferta del producto, la capacidad y la flexibilidad de fabricación, la capacidad técnica, la innovación del producto, el servicio al cliente, los plazos de entrega y la complejidad del pedido.

Históricamente, inversiones de nuestros competidores globales, aunado a importaciones de productos de bajo costo en algunos de los mercados que atendemos, ha resultado en un incremento en la oferta que ha traído presiones en los precios de nuestros productos. Igualmente, podríamos enfrentar inversiones de nuestros competidores o de clientes en los mercados que participamos. La pérdida de participación del mercado existente o a futuro con nuestros competidores en cualquiera de nuestros segmentos podría afectar adversamente nuestro resultado de operación, posición financiera y liquidez.

Nuestras operaciones tienen altos costos fijos relacionados con los procesos continuos, además de ser negocios intensivos en capital, que necesitan alta utilización para poder ser rentables, así como el mantenimiento de equipo y costo de mano de obra. Derivado de lo anterior, pudiéramos no ser capaces de ajustar rápidamente nuestra estructura de costos para compensar una disminución significativa en la demanda de nuestros productos. Si nuestros clientes no colocan sus pedidos de manera programada, dificulta el planear ordenadamente nuestra producción, generando sobrecostos. Si nuestra producción no concuerda con la demanda de nuestros clientes, pudiéramos enfrentar un exceso de capacidad no utilizada o un incremento sustancial en nuestros niveles de inventario que pudiera tener un efecto adverso en nuestros negocios, resultados de operación y liquidez.

Si se presentara una contracción del mercado en la industria automotriz se podrían afectar nuestro margen y resultado de operación.

Existe la posibilidad de que se pueda presentar alguna contracción en la industria automotriz en los mercados que atendemos, que provoque una baja demanda del sector automotriz afectando así a los productores de vehículos con impacto en nuestros productos

Algunos de nuestros productos de vidrio plano vendidos a los fabricantes de equipo original en la industria automotriz son vendidos bajo contratos de compra global, los cuales son celebrados después de completar un proceso de licitación. Dichos fabricantes de equipo original automotriz poseen un poder de compra importante, el cual, combinado con competencia sustancial, ejerce presión sobre los precios y márgenes relacionados con los productos suministrados bajo los contratos de compra global. Como resultado, en caso de ganar una licitación para vender nuestros productos a un fabricante de equipo original automotriz bajo contratos de compra globales, pudiéramos hacerlo con márgenes operativos menores a los de otros clientes de Vidrio Plano. El negocio de fabricantes de equipo original automotriz representó aproximadamente el 36.7%, 39.6%, y 40.0% de nuestras ventas netas consolidadas para los años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

Tendencias a futuro, en cuanto al uso de vehículos personales, movilidad, por preferencias del cliente, o promovidas por regulación, temas ecológicos, u otros, pudiera traer como consecuencia, una reducción en los niveles de producción y venta de la industria automotriz en general, afectando a los productores de vehículos y a la cadena de suministro.

Los costos de cumplir con las leyes de protección ambiental, de salud y seguridad social, y cualquier obligación que surja de ellas o de solicitudes de nuestros clientes, podría impactar adversamente nuestro negocio, resultado de operación, flujos de efectivo y situación financiera.

Nos encontramos sujetos a diferentes leyes de protección ambiental, de salud y seguridad social, entre otras, mismas que rigen la generación, almacenaje, manejo, uso, remedio, disposición, pesos, medidas y transportación de materiales peligrosos; la emisión y descarga de materiales peligrosos al suelo, aire o agua, y de la salud y seguridad social de nuestros trabajadores; si violamos o fallamos en el cumplimiento de estas leyes, regulaciones o permisos, pudiéramos ser sancionados.

También pudiéramos estar obligados a responder por cualquiera y/o todas las consecuencias que surgieran por la exposición humana a sustancias peligrosas u otros daños ambientales.

La legislación ambiental en las distintas regiones donde tenemos presencia es compleja, cambia frecuentemente y ha tenido tendencia de ser más estricta con el paso del tiempo. Hemos presupuestado futuros gastos de capital y de operación para mantenernos en cumplimiento de la legislación

ambiental; sin embargo, no podemos asegurar que la legislación ambiental no cambie o se vuelva más estricta en el futuro. Por lo tanto, no podemos asegurar que los costos del cumplimiento con leyes ambientales, de salud y seguridad social presente o futura y las obligaciones que surjan de pasadas o futuras emisiones de, o exposición a, sustancias peligrosas, no afectará adversamente nuestro negocio, resultados de operación, flujos de efectivo o condición financiera.

Inversiones realizadas en nuevos negocios o en activo fijo pudieran no generar la rentabilidad esperada y con ello impactar en las utilidades futuras de la Compañía.

Las inversiones que realiza la Compañía en activos fijos o en nuevos negocios pudieran no generar los rendimientos esperados, afectando adversamente los resultados de operación.

La Compañía pudiera ver afectada su capacidad exportadora al enfrentar demandas de dumping en diferentes mercados.

En el pasado, la Compañía ha sido sujeta a demandas anti-dumping en los países en los que exporta sus productos. No podemos asegurar que en el futuro no se impongan cuotas compensatorias o algunas otras medidas de esta naturaleza en nuestros productos que hagan difícil o menos rentable nuestra operación.

Nuestra capacidad de entregar productos a los clientes o recibir insumos necesarios para la producción y el costo de envío y manejo pueden verse afectados por circunstancias sobre las cuales no tenemos control.

Confiamos en que terceros manejen y transporten materias primas a nuestras instalaciones, así como también productos terminados a nuestros clientes. Debido a factores fuera de nuestro control, incluidos falta de suministro de combustibles o cambios en los precios de los mismos, eventos políticos, regulación gubernamental de transporte, cambios en las tasas de mercado, disponibilidad del transportista y alteraciones en la infraestructura de transporte, bloqueos en las vías del ferrocarril, es posible que no podamos transportar nuestros productos o recibir insumos de manera oportuna y rentable, por lo que podría afectar negativamente nuestros resultados de operación y condición financiera. Por ejemplo, los aumentos en los costos de flete podrían afectar negativamente nuestra rentabilidad. Además, nuestra falla en entregar los productos de manera oportuna podría dañar nuestra reputación y afectar negativamente nuestros resultados de operación y condición financiera. El no recibir insumos en tiempo y forma pudiera interrumpir nuestras operaciones.

En algunos de los negocios en que participamos, es práctica común en la industria el repercutir al cliente los cambios en el costo de los combustibles para transporte de producto terminado. Sin embargo, estos ajustes son retroactivos, no aplican para el total de nuestros segmentos y clientes, y no podemos garantizar que continuarán en el futuro.

Los paros en las plantas derivadas de posibles disputas laborales y/o sindicales pueden impactar en la continuidad del negocio y aumento en los costos laborales, teniendo un impacto adverso en nuestros resultados operativos.

Debido a negociaciones laborales normales y ordinarias o como resultado de una disputa laboral específica, puede producirse un paro laboral en nuestras instalaciones o las de nuestros clientes u otros proveedores. Si alguno de nuestros clientes experimenta una interrupción laboral importante, ya sea directamente o como resultado de una interrupción del trabajo en otro proveedor, ese cliente puede detener o limitar la compra de nuestros productos. En consecuencia, una interrupción del trabajo en nuestras instalaciones, en uno de nuestros proveedores, o bien en algunos de nuestros clientes, podría limitar o detener nuestra producción de los productos afectados y cualquier interrupción prolongada del trabajo podría causar una pérdida importante de producción. Dichas interrupciones en nuestra producción podrían afectar negativamente nuestro negocio, los resultados de las operaciones y la situación financiera.

En Norteamérica, en épocas de crecimiento económico general, la compañía ha enfrentado cada vez más dificultad en conseguir personal capacitado y clave para sus operaciones. El personal clave usualmente cuenta con amplia experiencia en la industria que es útil para poder implementar los planes de negocio. Además, el costo de mano de obra en dicha región es sustancialmente más elevado que en otros países en los cuales se opera. Todo esto podría significar un efecto adverso los resultados financieros.

Nuestros esfuerzos continuos para aumentar la productividad y reducir los costos pueden no dar como resultado ahorros anticipados en los costos operativos.

Nuestros esfuerzos de reducción de costos e incremento de productividad, incluidos los relacionados con nuestras operaciones existentes, las expansiones de capacidad de producción y las nuevas plataformas de fabricación, así como el cierre de plantas, pueden no producir los resultados esperados. Algunas de estas actividades están en curso, y no hay garantía de que dichas actividades no desvían la atención de la administración ni interrumpen nuestras operaciones o logren los costos e incentivos de operaciones previstos. Nuestra capacidad de lograr ahorros de costos y otros beneficios dentro de los plazos previstos está sujeta a muchas estimaciones y suposiciones. Estas estimaciones y suposiciones están sujetas a importantes incertidumbres económicas, competitivas y de otro tipo, algunas de las cuales están fuera de nuestro control. Si estas estimaciones y suposiciones tienen desviaciones, si experimentamos retrasos o si ocurren otros eventos imprevistos, nuestro negocio, situación financiera y los resultados de las operaciones podrían verse afectados negativamente. Adicionalmente, podríamos ser incapaces de estabilizar una o varias líneas de operación con productos nuevos o existentes, en algunas de nuestras operaciones, lo que afectaría significativamente nuestros resultados financieros y liquidez.

Si no podemos desarrollar innovaciones de productos y mejorar nuestra tecnología y experiencia en producción, podríamos perder clientes o compartir el mercado.

Nuestro éxito puede depender de nuestra capacidad de adaptarnos y/o anticiparnos a los cambios tecnológicos en cualquiera de nuestros mercados finales. Si no podemos desarrollar e introducir nuevos productos o servicios, o mejorar los productos o servicios existentes, en respuesta a las cambiantes condiciones del mercado o los requisitos o demandas de los clientes, nuestro negocio, situación financiera y resultados operativos podrían verse afectados negativamente.

Si no ampliamos nuestra capacidad de fabricación con éxito, tendría un impacto adverso en nuestra capacidad para satisfacer las demandas de nuestros clientes y podría dañar nuestro negocio, los resultados de las operaciones y la situación financiera.

De no poder alcanzar los rendimientos proyectados de fabricación o la capacidad anual deseada, realizar mejoras planificadas de procesos y equipos o contratar y capacitar a los empleados adicionales necesarios para operar y mantener estas instalaciones, se tendría un efecto desfavorable en las operaciones actuales o futuras de nuestro negocio. El incumplimiento de nuestros objetivos de expansión a tiempo y dentro de nuestro presupuesto

planificado, podría afectar negativamente nuestra capacidad para satisfacer las demandas de nuestros clientes y podría dañar nuestro negocio, los resultados de las operaciones y la situación financiera.

Enfrentamos riesgos relacionados con la interrupción del sistema en nuestras operaciones.

Podemos experimentar interrupciones y demoras ocasionales del sistema que hacen que nuestro software operativo sea más lento para responder y reducir nuestra eficiencia en la operación de nuestro negocio. Mientras que nuestras aplicaciones comerciales críticas están estructuradas con funciones de redundancia integradas en los entornos de hardware y software para mitigar cualquier riesgo de interrupción del sistema, nuestras computadoras y sistemas de comunicaciones y operaciones podrían dañarse o interrumpirse por incendios, inundaciones, pérdida de energía, fallas de telecomunicaciones, terremotos, actos de guerra o terrorismo, casos fortuitos, virus informáticos, robos físicos o electrónicos y eventos o interrupciones similares. Cualquiera de estos eventos podría causar interrupciones en el sistema, retrasos y la pérdida de datos críticos, lo que podría impedirnos operar de manera eficiente y brindar servicios a nuestros clientes.

Aunque la protección de la información y el manejo de ciberataques, son gestionados y monitoreados por nuestro SOC (Security Operations Center), el cual es soportado por tecnología estratégicamente implementada en las capas de red, bases de datos, aplicaciones y equipos de cómputo, pudiera haber ataques a la infraestructura que soporta al negocio.

Estamos sujetos a litigios en el curso ordinario de los negocios, y a sentencias judiciales que no estén cubiertas por seguros, o a un aumento en las primas de seguros, lo cual puede tener un impacto adverso en nuestros resultados de operación.

En el curso ordinario de los negocios, estamos sujetos a varios reclamos y litigios. Pudiéramos estar sujetos a reclamos por daños basados en teorías de responsabilidad del producto y otras teorías legales en algunas jurisdicciones en que tales productos se venden. Además, colocar un producto inseguro en el mercado, no notificar a las autoridades reguladoras sobre un problema de seguridad, no tomar las medidas correctivas adecuadas o no cumplir con los requisitos reglamentarios relacionados con la seguridad de los productos podrían dar lugar a una investigación, medidas de ejecución y / o enjuiciamiento. Cualquier reclamo o litigio, ya sea con o sin mérito, podría llevar mucho tiempo y ser costoso de defender y podría desviar la atención y los recursos de la administración. La publicidad que rodea este tipo de reclamos también puede dañar nuestra reputación, independientemente de si dichos reclamos son exitosos.

De acuerdo con la práctica habitual, mantenemos un seguro contra algunas de estas reclamaciones potenciales, pero no todas. Podemos optar por no obtener un seguro si creemos que el costo del seguro disponible es excesivo en relación con los riesgos presentados. Los niveles de seguro que mantenemos pueden no ser adecuados para cubrir por completo todas y cada una de las pérdidas o responsabilidades. Además, es posible que no podamos mantener un seguro a niveles de primas comercialmente aceptables o que no podamos siquiera contratar un seguro. Si algún accidente, juicio, reclamo u otro evento significativo no está completamente asegurado o no cubra una indemnización total, podría tener un efecto negativo en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación. No podemos asegurar que el resultado de todos los litigios futuros no tendrá un impacto adverso en nuestro negocio y los resultados de las operaciones.

Nuestras operaciones en el extranjero nos exponen a una variedad de riesgos derivados de hacer negocios a nivel internacional.

Actualmente operamos instalaciones ubicadas en los EE. UU., México, Canadá, Polonia, Alemania, Colombia, Brasil, España, Luxemburgo, Ecuador, Perú, Panamá, y China. Nuestra presencia global en estos mercados, y en otros en que podríamos operar en un futuro, nos expone aún más a una variedad de riesgos que pueden afectar negativamente los resultados de las operaciones, los flujos de efectivo o la posición financiera. Estos incluyen los siguientes:

- Desaceleraciones económicas periódicas en los países en los que hacemos negocios.
- Fluctuaciones en las tasas de cambio de divisas.
- Cuestiones aduaneras y cambios en la política comercial o las reglamentaciones arancelarias.
- Imposición o aumentos en los controles de cambio de moneda y escasez de monedas fuertes.
- Restricciones ambientales o de manejo de materiales, residuos y sustancias peligrosas.
- Cambios en los requisitos regulatorios en los países en los que hacemos negocios.
- Relaciones laborales y otros requisitos reglamentarios.
- Consecuencias fiscales potencialmente adversas, incluidas las restricciones a la repatriación de ingresos, los requisitos de retención de impuestos adversos y la doble imposición.
- Ciclos de pago más largos y dificultad para recuperar las cuentas por cobrar.
- Complicaciones en el cumplimiento de una variedad de leyes y regulaciones internacionales.
- Inestabilidad política, económica y social, disturbios civiles y hostilidades armadas en los países en los que hacemos negocios.
- Tasas de inflación en los países en los que hacemos negocios.
- Incertidumbres derivadas de las prácticas comerciales locales, las consideraciones culturales y las tensiones políticas y comerciales internacionales.

Si no somos capaces de gestionar con éxito los riesgos asociados con nuestro negocio cada vez más global, nuestra situación financiera, los flujos de efectivo y los resultados de las operaciones pueden verse afectados negativamente.

b) Factores relacionados con las economías en donde participamos

Sucesos políticos, sociales y económicos podrían tener un efecto adverso en nuestras operaciones.

La condición financiera de nuestro negocio y/o nuestro resultado de operación podría verse afectado por acontecimientos económicos, políticos o sociales en los países en los que tenemos o podríamos tener en el futuro, presencia operativa o comercial o en aquellos que tengan una influencia significativa sobre ellos, incluyendo, entre otras cosas, cualquier inestabilidad política o social (como el tema de huelgas o paros laborales), cambios en la tasa de crecimiento económico, el tipo de cambio, un incremento en las tasas de interés y/o la inflación, cambios en la legislación fiscal y/o cambios en las leyes y regulaciones.

Cambios en las políticas económicas, fiscales, migratorias, etc. de los países en donde hacemos o podríamos hacer negocios en el futuro, podrían generar efectos adversos.

No podemos proporcionar ninguna certeza de que la actual situación política o algún evento político futuro en los mercados en donde operamos actualmente, u operemos en un futuro, no tendrían un impacto desfavorable en nuestra condición financiera y/o nuestro resultado de operación.

Acontecimientos económicos en Norteamérica afectan nuestro negocio.

La demanda de nuestros productos depende en gran medida del desempeño de las industrias en las que participamos, y este se ve influenciado directamente por la actividad económica de las regiones donde se encuentran nuestros clientes, principalmente en el continente americano.

Los riesgos que enfrenta la economía están asociados con la incertidumbre de las propuestas y cambios de gobierno, cambio en calificación de deuda de México el cual pudiera impedir o encarecer el acceso al crédito de la compañía, aumento de tasas de interés, restricciones al comercio, fluctuaciones en precios relativos de divisas, niveles de endeudamiento, entre otros riesgos tendrían un impacto en nuestros resultados.

Reformas fiscales afectando los resultados de la Compañía.

La Compañía está sujeta al impacto de cualquier cambio en la reforma fiscal por los gobiernos de los países en donde participamos.

Fluctuaciones en el tipo de cambio y tasas de interés podrían tener un efecto adverso en nuestra utilidad de operación y en el costo financiero neto.

El tipo de cambio al cierre de 2020 fue de \$19.9087 pesos por dólar, mostrando una depreciación del peso del 5.5% al compararse con el tipo de cambio al cierre de 2019, que fue de \$18.8642. Al 31 de marzo de 2021, el tipo de cambio fue de \$20.44, lo que derivó en una depreciación del 2.7% comparado contra el cierre de 2020.

Sin embargo, estimamos que los movimientos en la paridad del dólar con respecto a las monedas en las cuales hacemos nuestras operaciones no tendrían un efecto material en los resultados de operación del negocio, sin embargo, debido a nuestras operaciones en pesos y otras monedas, nuestro negocio está sujeto a efectos por la fluctuación cambiaria. Dichas fluctuaciones podrían resultar por cambios en las condiciones económicas, en políticas monetarias y fiscales, en la liquidez de los mercados globales y en eventos políticos locales e internacionales.

Sucesos relacionados con la inseguridad o inestabilidad social podrían afectar o tener un efecto adverso en la Compañía.

Incrementos en los índices de inseguridad, delincuencia o terrorismo en cualquiera de los territorios donde operamos pudieran tener un efecto desfavorable en nuestros negocios. Inestabilidad o acontecimientos sociales o políticos adversos pudieran tener un efecto negativo en la situación económica de los países donde tenemos presencia, en nuestras operaciones, o en nuestra capacidad para obtener financiamientos.

Acontecimientos en otros países pudiesen afectar desfavorablemente nuestro negocio o el precio de mercado de nuestros valores.

Como es el caso respecto a los valores de emisoras en cualquiera de los países emergentes, el precio de mercado de valores es, en grados variables, afectado por las condiciones económicas y de mercado en otros países. Aunque las condiciones económicas en dichos países pudieran diferir sustancialmente a las de EEUU y México, principales países operativos, la reacción de los inversionistas a acontecimientos en dichos países pudiese afectar desfavorablemente el precio de los valores de la Compañía. En el pasado, por ejemplo, tanto el precio en valores de deuda y valores de capital han fluctuado sustancialmente como resultado de inestabilidades económicas en Argentina, Brasil, Grecia, Corea del Sur y Rusia.

En años recientes, Venezuela, Colombia y ciertos mercados de la Unión Europea han mostrado inestabilidad relacionada a ciertas turbulencias políticas y económicas. En algunos de los países en los cuales operamos, estamos sujetos a medidas proteccionistas del gobierno, regulaciones anti-dumping, acciones enfocadas a imponer controles de capital, y otras prácticas que pudieran afectar negativamente nuestros negocios.

Adicionalmente, la correlación directa entre las condiciones económicas de EEUU y las de México se ha estrechado en los últimos años y ha aumentado la actividad económica entre ambos países. Aún con la moderada recuperación, si existiera una nueva desaceleración económica en los EEUU pudiera generar incertidumbre que traería impactos adversos en nuestros resultados de operación.

Adicionalmente, debido a los acontecimientos en los mercados de crédito internacionales, la disponibilidad de capital y el costo podrían ser afectados de manera significativa y restringir nuestra habilidad de obtener financiamientos en términos favorables, en su caso.

Las operaciones podrían verse afectadas por terremotos, huracanes o cualquier otro desastre natural que pudiera afectar el servicio a nuestros clientes.

Nuestras operaciones o las de alguno de nuestros clientes y proveedores, podrían verse afectadas por desastres naturales y/o sus consecuencias, incluyendo, entre otras, inundaciones, daños a las vías de transporte o puentes, interrupciones en el suministro de agua, electricidad y gas natural, entre otros, lo cual podría forzar la interrupción de operaciones y por ende el servicio a nuestros clientes o las compras que ellos nos realizan, podrían verse afectadas.

Restricciones en la política de control de cambios.

No podemos asegurar que el gobierno mexicano o los gobiernos de otros países en que operamos no instituyan una política restrictiva de control de cambio de divisas extranjeras en el futuro. Dicha política restrictiva de control de cambio de divisas extranjeras podría limitar o restringir el acceso a dólares, afectando la operación de la Compañía.

c) Factores relacionados con nuestra deuda

Vitro y sus subsidiarias pueden incurrir en deudas adicionales.

La compañía y sus subsidiarias podrían incurrir en un endeudamiento adicional en el futuro, modificando la situación financiera que actualmente tiene.

Otros Valores:

Los valores inscritos en el RNV al 31 de diciembre de 2021, Vitro cuenta con acciones Serie "A", Clases I y II, ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal que cotizan en la BMV con la clave de cotización VITROA.

Las siguientes tablas muestran el precio máximo, precio mínimo, precio de cierre y el volumen operado de las acciones Serie "A" en la BMV durante los periodos indicados:

BMV				
pesos por Acción⁽¹⁾				
Año	Alta	Baja	Cierre	Volumen
2016	64.49	51.98	64.44	29,737,296
2017	80.86	62.00	70.45	33,844,978
2018	71.99	48.55	52.92	16,187,965
2019	53.53	41.00	42.05	12,552,324
2020	42.64	21.50	31.81	7,048,377

BMV				
pesos por Acción⁽¹⁾				
Año	Alta	Baja	Cierre	Volumen
2020				
Octubre	25.15	23.00	25.15	274,195
Noviembre	33.14	24.39	32.73	530,173
Diciembre	31.81	29.93	31.81	453,139
2021				
Enero	31.58	27.77	27.77	325,774
Febrero	27.99	25.49	26.11	230,180
Marzo	26.66	23.20	24.17	365,818

1. Fuente: SiBolsa.

Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:

El número total de acciones totalmente suscritas y pagadas de Vitro asciende a 483,571,429, al 31 de diciembre de 2018, 2019, 2020 y a la fecha de presentación de este informe.

Destino de los fondos, en su caso:

No aplica.

Documentos de carácter público:

La información presentada por la Emisora ante la BMV y la CNBV podrá ser consultada en la página de internet www.vitro.com, así como en la página www.bmv.com.mx de la BMV.

Entre los documentos que se pueden encontrar en la página de la BMV están:

- Reportes anuales.
- Reportes trimestrales.
- Eventos relevantes.
- Información corporativa.
- Otros.

La persona responsable de brindar atención a inversionistas y analistas es el Ing. Ricardo Flores Delsol, al teléfono +52 (81) 8863-1154 y correo electrónico rfloresd@vitro.com.

[417000-N] La emisora

Historia y desarrollo de la emisora:

Vitro es una sociedad anónima bursátil de capital variable, constituida bajo las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, y es una sociedad controladora que lleva a cabo su operación por sí misma y a través de sus subsidiarias. La Compañía tiene sus orígenes en México en 1909 iniciando con Vidriera Monterrey, S.A.; Vitro fue constituida el 27 de agosto de 1936 en la ciudad de Monterrey, Nuevo León, México. Nuestras principales oficinas ejecutivas están localizadas en Av. Ricardo Margáin Zozaya No. 400, Col. Valle del Campestre, San Pedro Garza García, Nuevo León, México, C.P. 66265, teléfono +52 (81) 8863-1200.

Introducción

Vitro es uno de los principales fabricantes de vidrio y uno de los más importantes en el mundo, que cuenta con el respaldo de más de 100 años de experiencia, ofreciendo productos de alta calidad y servicios confiables para satisfacer las necesidades de nuestros clientes en dos distintos tipos de negocios: Vidrio Plano y Envases de Vidrio.

Nuestras empresas producen, procesan, distribuyen y comercializan una amplia gama de artículos de vidrio que forman parte de la vida cotidiana de miles de personas, brindando soluciones a múltiples mercados que incluyen arquitectónico, automotriz, productos químicos, así como cosméticos, fragancias y farmacéuticos.

Segmento	Productos principales
Vidrio Plano	Vidrio plano para la industria de la construcción y para la industria automotriz, y carbonato y bicarbonato de sodio.
Envases de Vidrio	Envases de vidrio, componentes de precisión, así como maquinaria para la industria del vidrio.

Ventas

Para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020, las ventas netas consolidadas fueron de \$1,768,299, un decremento de 18.9% a los \$2,180,256 de 2019.

Las ventas del negocio arquitectónico se vieron afectadas por un débil mercado en la industria residencial e industrial especializada, sin embargo, fueron compensadas por la industria de la construcción en México con la liberación de permisos suspendidos. Además, la nueva línea de vidrio templado en México permitió atraer nuevos clientes para la industria de puertas y ventanas que impactaron las ventas de manera positiva. En el negocio de Automotriz, pese a ser un año difícil para la industria automotriz a nivel global tuvimos el lanzamiento de varias plataformas con Nissan, GM, Hyundai / Kia, entre otros. En relación con el negocio de químicos, derivado de la pandemia se vio una contracción de la actividad de perforación en el sector de Petróleo & Gas (exploración y perforación) así como bajos precios internacionales, lo que afectó la línea de calcio 94%.

Utilidad de operación antes de otros ingresos y gastos (UAFIR) y UAFIR Flujo

La utilidad de operación antes de otros ingresos y gastos consolidada fue de \$75,876 en 2020, representando una disminución del 51% contra \$154,761 alcanzados en 2019, y el UAFIR Flujo disminuyó en 24.5% al pasar de \$300,437 en 2019 a \$226,782 al cierre de 2020.

El margen UAFIR pasó de 7.1% a 4.3%, mientras que el margen UAFIR Flujo pasó de 13.8% a 12.8%. Estos resultados se debieron en gran parte a la contracción de los mercados a los que nuestros productos van dirigidos generada por la pandemia del COVID-19 así como el débil o nulo crecimiento de la economía en los países en los que operamos y tenemos presencia comercial.

En 2020 se presentaron nuevos desafíos derivados de la pandemia, simultáneamente se han realizado cambios sustanciales para encontrar formas nuevas e innovadoras de operar los negocios. Vitro continúa enfocado en la salud, la seguridad y el bienestar del personal, garantizando la estabilidad del negocio.

Vidrio Plano

Las ventas totales del segmento de Vidrio Plano fueron de \$1,581,114 en 2020, este segmento atiende a tres diferentes mercados: vidrio flotado para la industria de la construcción, vidrio para la industria automotriz y productos químicos. Aproximadamente 52% de las ventas de 2020 proviene de ventas a la industria de la construcción, 47% a la industria automotriz, y el restante 10% en la industria de productos químicos; estos porcentajes incluyen ventas con partes relacionadas las cuales se eliminan en el proceso de consolidación de Vitro. En 2020, 31% de las ventas del segmento de Vidrio Plano se generaron en México, 9% de exportaciones y el 60% de subsidiarias en el extranjero ubicadas principalmente en EE. UU., Canadá, Polonia, Alemania y Colombia.

Con base en las ventas totales del segmento de Vidrio Plano, consideramos que es uno de los principales fabricantes de vidrio plano en el mundo.

En 2020, la operación de nuestro negocio de fabricación de vidrio flotado, incluyendo ventas a nuestras filiales automotrices que utilizan el producto como materia prima, representó el 52% de nuestras ventas totales del segmento de Vidrio Plano. El negocio de fabricación de vidrio flotado cuenta con diez hornos de los cuales siete están localizados en EE. UU. dos hornos en Carlisle, Pennsylvania, dos hornos en Wichita Falls, Texas, dos hornos en Meadville, Pennsylvania y un horno en Fresno, California, además cuenta con tres hornos en México: dos en García, Nuevo León y uno en Mexicali, Baja California.

En agosto de 2017, un incidente en la planta de Carlisle, Pennsylvania, ocasionó que dos hornos se vieran afectados y por tanto disminuyó significativamente la capacidad de producción de vidrio. El negocio obtuvo vidrio de otras de nuestras plantas y de terceros para satisfacer las necesidades de nuestros clientes. Uno de los hornos fue reparado en corto tiempo pudiendo estabilizar su producción hacia finales del año, el segundo horno entró en funciones en el mes de julio del 2018. Al 31 de diciembre de 2019, los gastos incurridos por este evento son por \$70,617 e incluyen principalmente compra de vidrio a terceros, transporte, reparaciones, limpieza e ineficiencias de producción; las recuperaciones incluyendo inversiones de activo fijo, ascienden a \$95,970. A la fecha de este informe, la Compañía y sus asesores legales se encontraban negociando con la compañía de seguros la liquidación final de este siniestro.

Por otro lado, en 2020 nuestro negocio de fabricación y distribución de vidrio automotriz representó el 47% de nuestras ventas totales del segmento de Vidrio Plano, de este porcentaje un 87% se destinó a fabricantes de equipo original OEM's y un 13% a mercado de repuesto. Producimos la mayoría del vidrio flotado requerido como materia prima para la fabricación de vidrio automotriz internamente a través del negocio de Vidrio Arquitectónico.

En 2020 nuestro negocio de productos químicos representó el 10% de las ventas totales de Vidrio Plano y se conforman principalmente por carbonato de sodio, bicarbonato de sodio, cloruro de sodio y cloruro de calcio.

Vidrio Plano también cuenta con una subsidiaria en Colombia, que se dedica a la fabricación y distribución de productos de vidrio para el mercado automotriz. Véase "3) INFORMACION FINANCIERA, inciso d) Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora, apartado i) Resultados de la operación".

Envases de Vidrio

El segmento de Envases de Vidrio fabrica envases de vidrio para las industrias de cosméticos, fragancias, farmacéuticos y especialidades. Además, el segmento de Envases de Vidrio fabrica y distribuye bienes de capital, tales como máquinas para la fabricación de vidrio y otras industrias.

Las ventas totales en este segmento fueron de \$184,702 en 2020, lo que representó el 10% de nuestras ventas netas consolidadas; aproximadamente el 61% de las ventas netas provienen de la exportación.

El segmento de Envases de Vidrio opera dos plantas de producción en México y exporta a más de 24 países en el mundo, cuenta con oficinas comerciales en Nueva York, Sao Paulo y París, así como plataformas logísticas en EE. UU., Brasil, Colombia, España, y Francia.

Descripción del negocio:

Vitro es una compañía tenedora y operadora cuyas subsidiarias se dedican a servir diversos mercados, entre los que se encuentran vidrio plano para uso de la industria de la construcción y automotriz; así como envases de vidrio para los mercados de cosméticos, fragancias, farmacéuticos y licores. Adicionalmente, Vitro y sus subsidiarias, se dedican a la fabricación de maquinaria, equipos y bienes de capital para uso industrial, así como a la fabricación de productos químicos inorgánicos.

Actividad Principal:

Vitro es una compañía tenedora y operadora cuyas subsidiarias se dedican a servir diversos mercados, entre los que se encuentran vidrio plano para uso de la industria de la construcción y automotriz; así como envases de vidrio para los mercados de cosméticos, fragancias, farmacéuticos y licores. Adicionalmente, Vitro y sus subsidiarias, se dedican a la fabricación de maquinaria, equipos y bienes de capital para uso industrial, así como a la fabricación de productos químicos inorgánicos.

Segmento de Vidrio Plano

Ventas

El segmento de Vidrio Plano se compone de tres negocios como son el de vidrio arquitectónico, vidrio automotriz y productos químicos inorgánicos. La principal actividad de Vitro Arquitectónico es producir y distribuir vidrio flotado, con y sin capas. El método de flotado implica el vaciado de vidrio derretido sobre un baño de estaño fundido. Este negocio vende vidrio con o sin capas, a procesadores, distribuidores, constructores, e instaladores de vidrio en el mercado de la construcción y algunas aplicaciones de muebles y aparatos domésticos, así como a los productores de vidrio automotriz como materia prima. La principal actividad de Vitro Automotriz es fabricar productos de vidrio para uso automotriz tales como parabrisas, cuartos encapsulados, cristales laterales laminados y cristales superiores, traseros y laterales templados. El negocio de productos químicos inorgánicos produce y comercializa carbonato de sodio, bicarbonato de sodio, cloruro de sodio y cloruro de calcio.

En 2020, Vidrio Plano reportó ventas por \$1,581,114, las cuales representan el 90% aproximadamente de las ventas consolidadas de Vitro. Las ventas de exportación de dicho segmento ascendieron a \$145,075, lo que equivale a un 9%. Las ventas del negocio arquitectónico, automotriz y químico representaron el 52%, 47% y 10%, respectivamente del total de Vidrio Plano. Estos porcentajes incluyen ventas con partes relacionadas las cuales se eliminan en el proceso de consolidación de Vitro.

Los esfuerzos en ventas en el negocio Arquitectónico se concentran en sólidas redes de clientes distribuidores y procesadores en México, así como una red exclusiva de fabricantes certificados en EE. UU. y el resto del mundo, las cuales están apoyadas por un departamento de soporte técnico

que brinda asesoría para su procesamiento e instalación. En 2020, se incursionó en el proceso de adquisición de tecnología emergente con la compra de una empresa para la fabricación de fachadas fotovoltaicas, a la vez que se reestructuró la organización para dar mayor enfoque a los proyectos de innovación.

En el caso de Vitro Automotriz, el negocio cuenta con diferentes tácticas comerciales y operativas para hacer frente a los retos que la industria y las condiciones de mercado que se presentarán en los años venideros. La estrategia es continuar con la conformación de una infraestructura con tecnología de punta que brinde a los clientes productos de vidrio automotriz de la más alta calidad y seguridad, que satisfaga las exigencias que las nuevas tendencias marcan.

En línea con esto, en 2020 se inició la construcción de una nueva línea integrada de fabricación de parabrisas (EPBL- Engineering Press Blend & Laminated) en las instalaciones de Vitro Flex en García, Nuevo León, México, se prevé que a finales de 2021 esté operando a su capacidad total.

Por otro lado, el negocio de Productos Químicos Inorgánicos a formado alianzas estratégicas y redes especializadas de distribución para garantizar un servicio de primer mundo y una infraestructura interna de envíos que brinda competitividad en cuanto a precios.

El segmento de Vidrio Plano utiliza su propia tecnología, parte de la cual ha sido debidamente patentada; así mismo, también se utiliza tecnología comercial. En resumen, el negocio de Vidrio Plano cuenta con un número importante de marcas y patentes para el manejo del negocio.

Activos

Al 31 de diciembre de 2020, el total de activos del segmento Vidrio Plano asciende a \$4,649,465, estos activos incluyen saldos con partes relacionadas las cuales se eliminan en el proceso de consolidación de Vitro. Entre los activos principales se encuentran diez hornos de vidrio flotado, seis coaters, 13 plantas automotrices, 7 plantas de productos químicos y un centro de desarrollo de productos con tecnología avanzada.

Hornos

En México, Vitro Arquitectónico opera tres hornos de vidrio flotado, dos en García, Nuevo León y uno en Mexicali, Baja California. En EE. UU. opera dos hornos en Wichita Falls, Texas, un horno en Fresno, California, dos hornos en Carlisle, Pensilvania y dos hornos en Meadville, Pensilvania.

Coaters

En equipos Coaters (Recubrimiento de vidrio), la Compañía opera uno en García, Nuevo León, dos en Wichita Falls, Texas, uno en Salem, Oregon, y dos en Carlisle, Pensilvania.

Plantas Automotriz

Para la fabricación de vidrio automotriz, se operan cuatro plantas en México para el mercado de fabricantes de equipo original, dos plantas para el mercado de repuesto, así como una planta en Colombia enfocada al mercado de repuesto y una planta de valor agregado satélite. Mientras que en Estados Unidos se operan cinco plantas de manufactura, dos plantas satélites y una planta en Polonia.

Competencia

Algunas de nuestras subsidiarias enfrentan competencia en la industria de la construcción, principalmente de Saint Gobain, Guardian, Cardinal, Asahi Glass Co., Nippon Sheet Glas y de las importaciones de productos de vidrio y con respecto al vidrio automotriz la competencia de la unidad de negocio, en México incluye Asahi Glass Co. y Saint Gobain, y en EE. UU. Fuyao, Nippon Sheet Glass, Central Glass Co. y Asahi Glass Co. La competencia de estos productores consiste principalmente en precio, servicio y calidad. Véase "1) INFORMACION GENERAL, inciso c) Factores de riesgo - Factores relacionados con nuestro negocio - Continuamos experimentando competencia de empresas globales, tenemos costos fijos altos y pudiéramos enfrentar importantes reducciones en la demanda de nuestros productos".

Segmento de Envases de Vidrio

El segmento de Envases de Vidrio se divide en dos mercados: Perfumería, Cosméticos, Farmacéutica y Licores por un lado y Fabricación de Máquinas por el otro. El segmento de Envases de Vidrio reportó al 31 de diciembre de 2020, un activo total de \$1,415,545. Los envases de Vitro están respaldados por la excelencia en calidad y servicio de más de 110 años de experiencia. Con tecnología de vanguardia, bajo estrictos controles de calidad, seguridad e higiene, la empresa fabrica productos altamente sofisticados y estéticos destinados a la industria de cosméticos, perfumes y artículos de tocador, también se encarga de atender al segmento farmacéutico; además, desarrolla maquinaria y equipos para la industria de envases de vidrio y brinda servicios de ingeniería, equipos, y automatización que sirve a diferentes sectores.

Dentro de las ventajas competitivas clave del segmento, se encuentran su productividad, su amplia variedad de colores de vidrio y alternativas de acabados, sus procesos de producción versátiles y su participación en diferentes segmentos y geografías. Los altos niveles de productividad del negocio, así como su habilidad para responder rápidamente a la dinámica de la industria, le permiten competir con otras tecnologías de envases y ofrecer productos con valor agregado a precios competitivos, para los mercados nacionales y de exportación. La versatilidad y flexibilidad de los procesos de producción de este segmento se ven reflejados en su habilidad para ofrecer a sus clientes variedad e innovación.

Cosméticos, fragancias, farmacéuticos y licores:

En los sectores de Perfumería y Cosméticos, que son los segmentos principales, hubo un decremento del 10% en ventas con respecto al año anterior. Esto, principalmente por la pandemia derivada por el COVID-19.

A partir de inicios del 2020 el segmento de Envases de Vidrio implementó la nueva estrategia de negocio "Moldeado 2025", la cual se base en los siguientes pilares: crecimiento, competitividad, innovación, valor agregado, licores premium y sostenibilidad.

Esta nueva estrategia involucra el incursionar en el nicho de mercado de licores premium. Hay expectativas favorables ya que este segmento tiene muchas similitudes con el segmento de perfumería y Vitro tiene las habilidades y equipamiento necesario para atenderlo. Durante 2020 se comenzaron a concretar proyectos y cerrar negocios que motivan seguir por este camino.

Fabricación de Máquinas:

Fabricación de Máquinas, S.A. de C.V. ("FAMA" en lo sucesivo), es el principal proveedor de equipo metalmecánico de la industria de elaboración de vidrio en México y Latinoamérica, ofrece una completa gama de maquinaria, equipos y servicios profesionales para la industria del vidrio. Las principales estrategias del negocio de maquinaria y equipos siguen siendo las mismas, sin embargo, por los retos del 2020 se realizó un replanteamiento de acuerdo con los compromisos,

Comercial - El objetivo de diversificar la cartera de clientes al igual que la oferta de productos y servicios, amplió nuestra proveeduría más allá del mercado de envases y nos impulsó a incursionar en las industrias metal mecánica con trabajos de fundición, maquinado y herramientas, así como en soluciones integrales de automatización. Tras un análisis, la estrategia comercial se estructuró en tres vertientes:

- I. **Afianzamiento del área de Automatización** - Consiste en posicionar a FAMA como un integrador de confianza en la industria de automatización y afianzar el crecimiento exponencial del negocio.
- II. **FAMA servicios de maquinaria**- Tiene como meta adaptar a FAMA de acuerdo con las necesidades de la industria de envases, ofreciendo servicios de reparación, mantenimiento y refacciones para el mercado de Máquinas IS.
- III. **Proveduría de herramientas nacional** - Su fin es identificar la oportunidad de mercado alcanzable como proveedor de herramientas para la industria metal mecánica en México.

Transformación - En 2016 se inició con la estrategia de transformación de FAMA para reposicionar al negocio con una nueva imagen y nuevas aportaciones al mercado. Hoy en día ya habiéndonos convertido en una organización enfocada al servicio al cliente, con una fuerza laboral cuya meta es mejorar la experiencia del cliente consistentemente, pasa a una nueva etapa, que es su posición financiera, de donde se despliegan las siguientes tácticas:

Salud financiera - Garantizar la estabilidad del negocio, a través de planes bien definidos y seguimiento puntual del presupuesto.

Liquidación de inventarios - Asegurar el aprovechamiento de inventarios y la salida de activos en desuso, mediante transacciones convenientes y redituables.

Salvaguarda de la operación - Antes llamada Excelencia Operativa, su objetivo es proseguir con los esfuerzos de mantener la competitividad del negocio, con una fuerza de trabajo unificada, que implemente mejores prácticas en sus funciones, con proyectos de mejora continua, reducción de costos y eficiencias operativas buscando ser cada vez más competitivos.

Resiliencia del suministro - Antes llamada Cadena de Suministro, que persigue formar parte de las operaciones en negociaciones con proveedores, manejo de proceso de abastos y logística, y así cumplir con entregas oportunas a clientes externos como internos. Ante la dinámica de los mercados se requiere trabajar en la creación de una cadena de suministro más ágil, eficaz y flexible desarrollando proveedores e inventarios estratégicos.

Investigación y desarrollo - Con todo y que esta estrategia culminara al finalizar el desarrollo de la máquina NextGen 4.0 y sus pruebas bajo la producción constante de envases. Hoy en día se reinicia como **Independencia Tecnológica Máquinas IS** con el propósito de afianzar la continuidad de la tecnología FAMA, por medio de la consolidación de equipos propios para la industria y garantizar la operación de sus clientes internos.

Durante el cuarto trimestre de 2019, FAMA decide el cierre del negocio de Moldes para la industria de envases. Esto debido a una caída histórica de ventas que viene desde el 2017. Adicional a esto, el panorama en el mercado de moldes se considera poco atractivo, debido a que se ha convertido en un mercado "commodity" que por la entrada de competidores extranjeros ha disminuido significativamente, además de convertirse en un mercado que opta por el precio y no por la calidad.

Operación en México

En 2020, las ventas del segmento de Envases de Vidrio en el mercado mexicano fueron de \$73,199. El segmento de Envases de Vidrio produce envases de vidrio y maquinaria en dos plantas de producción localizadas en Toluca, Estado de México y Monterrey, Nuevo León. Las instalaciones del segmento están localizadas estratégicamente para brindar un alto nivel de servicio y responder a las necesidades tanto en México como en el extranjero, asegurando mayor cumplimiento de los requerimientos de diseño y producción de los clientes y optimizando costos logísticos.

Exportaciones

Las exportaciones del segmento de Envases de Vidrio ascendieron a \$111,503 en 2020. Las ventas de exportación representaron 60.4% de las ventas consolidadas del segmento de Envases de Vidrio en 2020, teniendo una sana distribución de éstas entre EE. UU., Sudamérica, Europa y Asia.

Competencia

Basados en las ventas totales del segmento en 2020 de \$184,702, consideramos que el segmento de Envases de Vidrio es el principal proveedor de envases para la industria de perfumería y cosméticos en América y uno de los principales proveedores de envases de vidrio para cosméticos a nivel mundial, compitiendo directamente con los fabricantes europeos y asiáticos.

El segmento ha hecho uso de sus ventajas competitivas para suministrar una variedad de productos de valor agregado, incluyendo envases de vidrio especiales para perfumería, cosméticos, y farmacéuticos, y elevando la experiencia y flexibilidad productiva, permitiéndole en consecuencia, mantener una posición de mercado sólida.

Nuestras principales materias primas e insumos

Arenas y carbonato de sodio

Los materiales que se utilizan en mayor volumen para la fabricación del vidrio son, arena y carbonato de sodio. Con el fin de mantener un suministro adecuado a las necesidades del negocio, a principios del año 2017 se firmó un contrato de suministro con la empresa UNIMIN, el cual termina en diciembre del 2021; en este contrato nos comprometemos a comprar y ciertas subsidiarias de UNIMIN se comprometen a vender, los requerimientos de arena sílica a precios predeterminados de nuestras plantas en México y en EE. UU.

En el caso del carbonato de sodio, a finales del 2019 se firmó un nuevo contrato con ANSAC; en este contrato el proveedor ANSAC se compromete a suministrar el 100% de los requerimientos de nuestros hornos de flotado en García, N.L. México y de nuestra planta de envases de vidrio en Toluca, Estado de México, en enero del 2020 también se incorpora la planta de Mexicali, B.C.; el contrato tiene finalización en año 2022 y el precio es predeterminado. Contamos además en una de nuestras subsidiarias, con capacidad de producción de carbonato de sodio requerido para la fabricación de vidrio en México. Para nuestras plantas de EE. UU. Se mantienen contratos similares con proveedores como Genesis y TATA con vencimiento en 2021 y contratos en proceso con algunos otros proveedores.

En función de que cualquiera de nuestras subsidiarias, requiera arena sílica o carbonato de sodio en calidades distintas a las contratadas para producir, o diferentes a las que ofrecen nuestros proveedores UNIMIN y ANSAC, estas subsidiarias pueden requerir arena Sílica y carbonato de sodio de diferentes proveedores en EEUU. No hay dependencia de un solo proveedor para las materias primas utilizadas en nuestra operación.

Energía

En agosto de 2015 algunas de las subsidiarias de Vitro con plantas alrededor de Monterrey y el Estado de México celebraron un contrato de compra de energía por 15 años con Tractebel Energía de Monterrey, S. de R.L. de C.V., comenzando el suministro en abril de 2018, mismo que podría darse por terminado por cualquiera de las partes en el aniversario 10.5. Este contrato contiene obligaciones de compra de energía por 69 Megawatts de electricidad y 1.3 millones de toneladas de vapor agua por año, el cual está sujeto a ciertas condiciones precedentes estipuladas en el mismo.

Por otro lado, Vitro inicio operaciones en el Mercado Eléctrico Mayorista de México bajo la figura de usuario calificado no participante del mercado en noviembre del 2018; por lo cual, Vitro podría, si así conviniera a sus intereses, colocar total o parcialmente a la venta en dicho mercado cualquier cantidad de energía eléctrica asociada a este contrato.

Combustible

El gas natural para Vitro es uno de los principales insumos en la producción de vidrio. El consumo aproximado en las plantas de EE. UU. durante el 2020 fue de 8.4 millones de MMBTU's, debido principalmente a la operación de 10 hornos de vidrio flotado. Mientras que, en México, por la operación de tres hornos de envases y tres hornos de vidrio flotado se consumió aproximadamente 6.7 millones de MMBTU's en 2020. Nuestro costo de ventas está altamente relacionado con el precio del gas natural. Así mismo, el proveedor del contrato de suministro de energía eléctrica descrito en el apartado anterior utiliza en su proceso como principal insumo energético el gas natural, mismo que nos es transferido íntegramente como parte del costo de la energía eléctrica. El consumo de gas en dicho proceso que nos fue transferido en el ejercicio 2020 fue de aproximadamente 3.85 millones de MMBTU's.

De acuerdo con el índice HSC (Houston Ship Channel), el cual es el índice de referencia para México, para el mes de diciembre de 2020 el precio del gas natural cerró en \$2.83 por MMBTU's, lo que representó un incremento del 20% comparado con el precio al cierre del ejercicio 2019 de \$2.35 por MMBTU's. En términos de precios promedios, el precio promedio del gas durante 2020 fue 22% menor al precio promedio del 2019 al pasar de \$2.61 a \$2.04 por MMBTU's.

Para las plantas en EE. UU., el índice de referencia que aplica para el gas natural es el Henry Hub Nymex (HH), y el cual cerro en US \$ 2.89 MMBTU's para el mes de diciembre del 2020, lo que representó un incremento del 17 % comparado contra el precio al cierre del ejercicio 2019 de US \$ 2.47 MMBTU's. En términos de precios promedios, para EEUU, el precio promedio del HH durante el 2020 fue menor en 20 % con respecto al precio promedio del año 2019 al pasar de \$ 2.63 a \$2.07 por MMBTU's.

En el curso ordinario de nuestro negocio, históricamente hemos contratado swaps, calls y otros instrumentos derivados con la finalidad de mitigar y cubrir nuestra exposición a las fluctuaciones del precio del gas natural. El porcentaje de consumo de combustible estimado cubierto durante el 2020 ha variado del 10% al 100%. El porcentaje de consumo y los precios cubiertos cambian constantemente de acuerdo con las condiciones del mercado con base en las necesidades de la Compañía.

Entre mayor sea el porcentaje de nuestro consumo de gas natural, más vulnerables somos a registrar fluctuaciones significativas en nuestros resultados de operaciones si el precio del gas natural sufre variaciones considerables.

Precios de Gas Natural e Instrumentos Financieros Derivados Relacionados

En el curso normal de nuestras operaciones, históricamente hemos celebrado contratos swap y call para mitigar y cubrir nuestra exposición a los incrementos del precio de gas natural. Esta estrategia es susceptible al riesgo de que una disminución en los precios de gas natural pudiera tener un efecto adverso en el valor razonable de mercado de los IFD's, dando como resultado pérdidas relacionadas que se reflejan en nuestro costo financiero neto, reflejándose dicha pérdida como una utilidad en el costo físico del consumo de gas.

Mientras que una disminución importante en los precios de gas natural tendría el impacto beneficioso de reducir sustancialmente el costo de ventas, esos beneficios se realizarían en un periodo de tiempo determinado, mientras que el efecto adverso en el valor de los IFD's se registra de manera inmediata en nuestro costo financiero como resultado de reglas contables de ajuste a valor de mercado (mark-to-market).

El porcentaje de consumo y los precios cubiertos cambian constantemente de acuerdo con las condiciones del mercado con base en las necesidades de la Compañía y al uso de combustibles alternativos dentro de sus procesos de producción.

Los IFD's que mantuvo en posición la Compañía durante los ejercicios presentados fueron swaps y calls, los cuales fueron adquiridos por la necesidad de cubrir económicamente la fluctuación en el precio del gas natural y electricidad que utilizan algunas plantas de la Compañía. Dichos IFD's no fueron designados como cobertura para propósitos contables, por lo que la fluctuación en el valor razonable se reconoció en los resultados del periodo dentro del costo financiero neto.

A continuación, se muestran las posiciones que estuvieron vigentes y sus características al 31 de diciembre de 2020:

Tipo de instrumento	Tipo de subyacente	Nocional anual en MMBTUs	Precio promedio	Fecha de inicio	Fecha de vencimiento
Call	Gas natural	1,560,000	\$3.50	01-dic-20	30-nov-21
Call	Gas natural	1,500,000	\$2.50	01-feb-20	31-ene-21

Tipo de	Tipo de subyacente	Nocional anual en	Precio	Fecha de	Fecha de
---------	--------------------	-------------------	--------	----------	----------

instrumento		MWHs	promedio	inicio	vencimiento
Implícito	Electricidad	403,860	\$25- 44	01-ene-20	31-dic-21

Los efectos en los resultados del ejercicio para los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019 relacionados con los IFD's descritos anteriormente se encuentran descritos en "8) ANEXOS, Estados Financieros Dictaminados, Nota 17. "Instrumentos financieros".

Entre mayor sea el porcentaje de nuestro consumo de gas natural, más vulnerables somos a registrar fluctuaciones significativas en nuestros resultados de operaciones si el precio del gas natural sufre variaciones considerables. Para mayor información véase "1) INFORMACION GENERAL, Factores de riesgo - Factores de riesgo relacionados con nuestro negocio - Pudiéramos experimentar un incremento en costos de operación en cada uno de nuestros negocios".

Nuestros productos

Los principales productos, clientes y consumidores finales y regiones de ventas dentro de nuestros dos segmentos de negocio son los siguientes:

Vidrio Plano:

Línea de negocio. Productos. Clientes y Consumidores Finales. Regiones de Ventas

Vidrio Flotado:

- Productos: Vidrio flotado con y sin capas, vidrio arquitectónico templado de seguridad, vidrio laminado, unidades de vidrio aislante. Además, ingresos por regalías y licencias, por los conceptos de asistencia técnica, ingeniería, y uso de marca.
- Clientes y Consumidores Finales: Industria de la construcción, fabricantes y procesadores, distribuidores, vendedores al menudeo e instaladores y fabricantes de muebles y de enseres domésticos, y procesadores de vidrio automotriz.
- Regiones de ventas: EE. UU. México, Canadá, Europa y Centro y Sudamérica. Las regalías y licencias generan ingresos adicionales en Asia y África.

Vidrio Automotriz:

- Productos: Parabrisas, cuartos encapsulados, cristales laterales laminados y cristales superiores, traseros y laterales templados.
- Clientes y Consumidores Finales: Fabricantes de equipo original automotriz, armadoras automotrices, mercado de repuesto de cristales automotrices, distribuidores e instaladores.
- Regiones: EE. UU. México, Canadá, Europa, Asia, Centro y Sudamérica.

Productos químicos inorgánicos:

- Productos: Carbonato de sodio, bicarbonato de sodio, cloruro de calcio y cloruro de sodio.
- Clientes y Consumidores Finales: Fabricantes de vidrio, detergentes, alimentos para consumo humano, productos farmacéuticos, productos para deshielo, industria petrolera, entre otros.
- Regiones: México, EE. UU. Canadá, Europa, Centro y Sudamérica.

Envases de Vidrio:

- Productos: Envases de vidrio.
- Clientes y Consumidores Finales: Industrias de cosméticos, fragancias, artículos de tocador, farmacéutica y licores premium.
- Regiones: México, Norte Centro y Sudamérica, Europa, Asia

Maquinaria:

- Productos: Máquinas para el formado de vidrio, partes para maquinaria, celdas eléctricas, controles electrónicos, moldes vaciados para la industria vidriera.
- Clientes y Consumidores Finales: Segmento de Envases de Vidrio, segmento de Vidrio Plano, fabricantes de vidrio y otros terceros fabricantes.
- Regiones: México, EE. UU. y Centro y Sudamérica

Para obtener un desglose de nuestras ventas netas consolidadas por segmento de negocio y mercado geográfico véase "3) INFORMACION FINANCIERA, inciso b) Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación".

Canales de distribución:

Vitro comercializa sus productos y servicios a las industrias de la construcción y automotriz, de cosméticos, fragancias y farmacéuticos; así como química y de maquinaria y equipo de uso industrial; a través de sus segmentos de Vidrio Plano y Envases de Vidrio.

Por medio de su sólida relación de negocios con los líderes de cada segmento en los mercados que atiende, sus productos llegan a más de 40 países en el mundo: Alemania, Arabia Saudita, Argentina, Australia, Austria, Bélgica, Brasil, Canadá, Chile, China, Colombia, Corea del Sur, Costa Rica, Dinamarca, Ecuador, Egipto, Emiratos Árabes Unidos, Eslovaquia, España, EEUU, Francia, Guatemala, Hong Kong, Hungría, India, Israel, Italia, Japón, Malasia, México, Países Bajos, Panamá, Perú, Polonia, Puerto Rico, Qatar, Singapur, Suecia, Trinidad y Tobago, Turquía y Venezuela. Además, cuenta con instalaciones operativas y de comercialización en 13 países del Continente Americano, Europa y Asia: EE. UU., México, Canadá, Polonia, Alemania, Colombia, Brasil, Ecuador, España, Luxemburgo, Perú, Panamá, y China.

Para detalle de los canales de distribución véase en “2) LA EMISORA, inciso a) Historia y desarrollo de la emisora”, en el apartado de cada segmento.

Patentes, licencias, marcas y otros contratos:

Investigación y desarrollo

En la historia de Vitro el desarrollo de productos, patentes, procesos, nuevas técnicas e, incluso, maquinaria ha sido una constante, la investigación y desarrollo se aceleró aún más con las compras de la firma Pittsburgh Glass Works, en 2017, que le permitió ampliar considerablemente su participación y cobertura del mercado estadounidense de vidrio automotriz.

En la unidad de negocio automotriz se aprobó la inversión de USD\$43 millones en nuevas tecnologías. Las inversiones se enfocan en Norteamérica para reforzar el liderazgo del mercado de Vitro en el sector de vidrios para automóviles, que abastecerá a fabricantes de equipo original y clientes de mercado de repuesto. Las inversiones incluyen una serie de tecnologías destinadas a alinear nuestras capacidades para convertirnos en el proveedor elegido de soluciones avanzadas de vidrios para automóviles en recubrimientos y propiedades acústicas en parabrisas y techos de vidrio. Los autos eléctricos, cuya demanda sigue en ascenso vertiginoso, no carecen de una fuente para descongelar los parabrisas, como sucede con las unidades convencionales que utilizan el clásico motor de combustión, lo que representa una gran oportunidad para hallar soluciones a partir de la tecnología de deposición de capas para calentar el parabrisas con rapidez y eficiencia. Estas inversiones posicionarán firmemente a Vitro Automotriz en la cima de la innovación para servir a la industria automotriz.

En el centro de Tecnología de vidrio ubicado en Cheswick, PA, el área de Investigación y Desarrollo de Ciencia y Tecnología de vidrio trabaja por ejemplo en mejorar la cantidad de luz y el desempeño térmico en edificios y construcciones, tanto para el mercado comercial y residencial, así como para la industria automotriz y otras especialidades de manufacturas industriales que requieren vidrio como uno de sus insumos principales. Dentro de los desarrollos de 2020, se tienen los siguientes: Película incinerable de protección de vidrio recubierto durante el proceso de templado de vidrio, que ayuda a la protección del vidrio recubierto de alta eficiencia producido por el proceso de MSVD, Magnetron Sputtering Vacuum Coating y que es autoconsumible por la temperatura durante el proceso de templado. El recubrimiento protector se quema sin dejar residuos y además ayuda al proceso de absorción de calor, reduciendo la energía necesaria para templar el vidrio, además de ser aplicado base agua, evitando cualquier efecto de emisiones al ambiente. Se dio continuidad en el desarrollo de vidrio electrocrómico, con el desarrollo de recubrimientos y la configuración que permiten que el vidrio cambie su transmisión de luz y opacidad, generando una unidad de privacidad, mediante la aplicación de energía eléctrica. El proceso de desarrollo es de varias etapas y este continuará durante 2021 y 2022.

Desarrollo de una película de protección de vidrio contra el ataque de humedad, dentro de la serie de películas protectoras que inhiben la reactividad de la humedad, una vez que el producto se encuentra en bodega de vidrio, evitando su daño y aumentando la vida en bodega, al igual que reduciendo el riesgo de daño cuando el vidrio es transportado por mar.

Desarrollo de producto Sungate 700, que en base a tecnología MSVD, se genera un recubrimiento de resistencia suficiente que permite utilizarlo en forma monolítica. Este producto está diseñado para el mercado Canadiense y dar cumplimiento a las especificaciones requeridas por el gobierno de Canadá.

Producto Solarban R77VT, producto de alta transmisión de luz, produciendo por el proceso MSVD de característica posttemplable, para los mercados de la contracción principalmente para proyectos monumentales (comercial), manteniendo las propiedades sin cambio y la uniformidad de color y propiedades. Los resultados de la investigación y desarrollo son visibles en el número de patentes que en el último año ha registrado Vitro.

En el último año, Fabricación de Máquinas (FAMA) continúa avanzando en el desarrollo de maquinaria para la industria del vidrio. El primer prototipo de Máquina Full servo, diseño 100% FAMA, se encuentra operando desde hace 20 meses en la línea VC35 de la Planta Vitro Cosmos, la cual ha producido a la fecha más de 20 millones de envases del tipo perfumería, salseras y similares, en procesos Soplo-Soplo, Prensa-Soplo y Prensa Directa, con muy aceptables eficiencias de empaque. En esta última etapa se están implementando proyectos de mejora en este prototipo de Máquina que permitirán alcanzar el máximo potencial de operación Máquina, siendo esto parte del proceso de maduración para liberación del desarrollo. Se trabaja con el proyecto de Independencia Tecnológica como parte de la estrategia de ampliar nuestra cartera de productos, desarrollando mecanismos propios para Máquinas estándar del tipo Servo-neumáticas (I.S. “SF”). Los desarrollos comprenden 3 servo mecanismos: Invertir, Sacador y Empujador de 90° cuyo plan es tenerlos listos para el 3T’21.

Los desarrollos de la máquina Full servo y de la servo-neumática IS han sido patentados y concedidos en la totalidad de los mecanismos básicos.

Con respecto al Control Electrónico máquina IS (CEIS) se trabajó en madurar conceptos operativos y optimización para manejar los 105 servomecanismos de la línea VC35 de la planta Vitro Cosmos, además se instaló en la línea VC28 para obtener una estabilidad operativa requerida. Se continuó trabajando con el concepto de Digital Twin y se implementará en el 2021 temas de Sistemas expertos dentro de las diferentes versiones del CEIS. El futuro será implementar sistemas predictivos que nos ayuden en la calidad del envase o en reducir tiempos muertos.

En Vitro Envases, la innovación y Desarrollo está plasmada en la implementación de tecnologías de automatización y optimización de procesos de formado, inspección y empaque que aportan a superar los estándares de calidad del mercado de perfumería y licores, los diferentes procesos de decoración directa en envases con geometrías irregulares, así como, el recubrimiento con diferentes efectos y texturas son vanguardia en el desarrollo de nuevos productos. El registro y patente de conceptos, diseños de ingeniería y métodos de solución de procesos es la esencial de la innovación en nuestros productos.

Vitro también es un proveedor de productos químicos y materia prima. Dentro de grupo Vitro, Industria del Alkali fue reconocida como empresa esencial y continuó su operación a pesar de la pandemia de Covid-19, nos dimos a la tarea de adecuar nuestra forma de trabajo para cumplir con los requerimientos del sector Salud. Se inició con la instalación de los equipos diseñados para la condensación de vapores de los procesos de Cloruro

de Calcio y hoy en día llevamos un avance de un 86% en este proyecto, el cual ha tenido retrasos debido a que nuestros proveedores tuvieron que disminuir su fuerza de trabajo por requerimiento de la autoridad ante la pandemia. Se continúa con los estudios y experimentación para la generación de productos de valor agregado utilizando el residuo sólido del proceso Solvay, actualmente se trabaja con 3 diferentes laboratorios en diferentes proyectos. En la parte ambiental se adecuaron 27 chimeneas con su plataforma y puertos de muestreo para su medición con lo cual se obtuvo la licencia ambiental única que fue un nuevo requisito. Por otro lado, se mantuvieron las certificaciones de ISO 9000, ISO 14000, FSSC 22000, Sistema de Administración de Responsabilidad Integral (SARI) de ANIQ.

Durante el 2019 y 2018, FAMA continuó avanzando como Industria 4.0 orientándose hacia sus clientes, con la implementación de la primera máquina con desarrollos propios, la máquina Next Gen 4.0 cuenta con mecanismos 100% servo y con un monoblock integral patentado por Vitro. También se buscó optimizar la máquina Next Gen 4.0 con herramientas como el Gemelo Digital "Digital Twin" que permite en forma anticipada observar comportamientos indebidos en los diseños mecánicos y electrónicos relacionados con piezas servo motorizadas. Otro esfuerzo fue la sexta generación de Control Electrónico para máquina IS (CEIS) el cual tiene desde su nacimiento el ADN de industria 4.0 y que proporcionará a los clientes de la industria del vidrio ventajas competitivas como información en tiempo real.

Adicionalmente, desarrolló servomecanismos para una máquina full servo para envases capaz de producir un millón de piezas por día con 12 secciones de cuádruple cavidad. La máquina incluye más de once mecanismos patentados, lo cual es importante para nuestros clientes y para el crecimiento del negocio. Dentro de las innovaciones que ha patentado cuentan con un nuevo servo distribuidor de gota, así como, un servo mecanismo para abrir y cerrar moldes y/o bombillos, servo mecanismo de invertir, servo mecanismo para embudo, obturador y cabeza de sople, un mecanismo servo sacador, que utiliza la nueva tecnología a base de servomotores, así como, un nuevo sistema de enfriamiento de moldes. Se está innovando sobre un nuevo concepto de monoblock integral que integra todas las secciones de la máquina.

La primera máquina fue instalada y actualmente está operando bajo vidrio desde el 17 de agosto del 2019 en la Línea 35 de la Planta Cosmos Toluca, produciendo botellas para perfumería y próximamente botellas salseras, en doble cavidad.

También, se fabricaron dos máquinas más para la Planta Cosmos. La segunda máquina fue fabricada de 10 secciones, doble cavidad para producir botellas salseras, así como, botellas tequileras de 750 ml, y una tercera máquina de 8 secciones simple cavidad, para producir botellas tequileras de 1.75 L.

Se han implementado en la máquina I.S. convencional, algunos mecanismos patentados por Vitro para la máquina Next Gen 4.0, tales como el servo distribuidor de gota de ejes independientes, el mecanismo servo-invertir, el mecanismo servo sacador y el mecanismo servo empujador de 90° de dos ejes independientes.

El segmento de envases de vidrio de cosméticos, fragancias y farmacéuticos, sigue innovando en tecnología para el pulido a fuego de envases para perfumería y cosméticos, para detectar artículos defectuosos a partir de un código de modulación en los moldes y desarrollando nuevas técnicas de decorado, serigrafía y pintado interior, y ablación laser. Se continúa registrando y patentando un número de diseños de frascos, envases y marcas.

En Industria del Alkali se concluyó la instalación del segundo hidratador y se actualizaron los sistemas de control de proceso (Ovation y Simplicity) para las diferentes plantas operativas. También se desarrolló la ingeniería para reducir la visibilidad del vapor que se genera durante los procesos de producción. Estos equipos están en fabricación y se instalaron durante el 2020. Alkali mantuvo su certificación ISO's, para calidad de producto, ambiental e inocuidad.

Principales clientes:

No existe ningún cliente que represente 10% o más de las ventas consolidadas.

Legislación aplicable y situación tributaria:

ESTATUTOS SOCIALES

A continuación, se presenta un breve resumen de ciertas disposiciones de nuestros estatutos y las leyes mexicanas aplicables.

Información general y objeto social

Vitro fue constituida el 27 de agosto de 1936 como Fomento de Industria y Comercio, S.A., una sociedad anónima constituida conforme las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, como sociedad tenedora de nuestras sociedades operadoras, entre las cuales se encuentra Vidriera Monterrey S.A., la cual fue constituida el 6 de diciembre de 1909. La escritura constitutiva se inscribió el 3 de octubre de 1936 en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Monterrey, Nuevo León con el número 139, volumen 82, libro 3. El 9 de mayo de 1980, la Sociedad cambió su denominación a Vitro, S.A., dicha modificación se inscribió en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Monterrey el 9 de junio de 1980, con el número 1,224, volumen 117, libro 4.

Posteriormente, la Sociedad adoptó la forma de capital variable el 30 de marzo de 1998, transformación inscrita en el Registro Público de la Propiedad y el Comercio de Monterrey, Nuevo León el 1 de abril de 1998, con el número 2,091, volumen 207-42, libro 4. El 29 de diciembre de 2006, cambiamos nuestra denominación a Vitro, S.A.B. de C.V., modificación que se formalizó mediante la escritura pública número 17738, de fecha 7 de

diciembre de 2006, la cual fue inscrita en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Monterrey, Nuevo León el 15 de diciembre de 2006 con el folio mercantil electrónico 1062*9. El 22 de septiembre de 2020, reformamos nuestro objeto social a fin de que en virtud de la fusión de Vitro con algunas de sus subsidiarias, entre las que se encuentran Vitro Automotriz, S.A. de C.V. y Vidriera los Reyes, S.A. de C.V., pudiéramos llevar a cabo las operaciones propias de dichas subsidiarias, así como para participar directamente en el mercado eléctrico mayorista, formalizada mediante escritura pública número 15,020 en fecha 22 de septiembre de 2020, la cual fue inscrita en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Monterrey, Nuevo León, el 25 de septiembre de 2020 bajo el folio mercantil electrónico 1062.

Conforme a la cláusula segunda de nuestros estatutos sociales, nuestro objeto social es:

- a. Suscribir, enajenar o adquirir acciones, bonos, obligaciones, certificados, pagarés, títulos opcionales y demás títulos valor y documentos emitidos en serie o en masa, y en general, realizar con ellos todas las operaciones permitidas por las disposiciones legales.
- b. Adquirir o colocar las acciones representativas de su capital social, conforme a las disposiciones legales aplicables y a las políticas y acuerdos emitidos por el Consejo de Administración, a través de la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V., la Bolsa Institucional de Valores, S.A. de C.V. o de cualquier otra Bolsa en que coticen.
- c. La producción y explotación comercial de toda clase de artículos para envasar, así como la fabricación, reparación, adquisición y explotación tanto industrial como comercial, de todo tipo de máquinas, herramientas, moldes e instrumentos en general.
- d. La producción, fabricación, manejo, transformación, operación, adquisición, negociación, enajenación, comercialización, distribución, venta en comisión, importación, exportación, consignación, instalación y/o cualquier otro acto relacionado con todo tipo de productos en cuya elaboración puedan utilizarse las materias primas o algunas de ellas, que normalmente se utilicen para la producción de vidrio plano o las materias sobrantes, cristal flotado y/o de seguridad y/o cualquier otro tipo de vidrio y cristales, sus componentes y/o accesorios relacionados con la industria del vidrio y otros usos, materiales de aluminio o todo tipo de implementos de dicho material, incluyendo cancelería, puertas, ventanas, herrajes, muebles, accesorios y en general todo tipo de artículos relacionados con el ramo de la arquitectura o la construcción.
- e. Manufacturar, producir, transformar, comercializar, vender, exportar e importar o de cualquier forma negociar con todo tipo de partes automotrices y otros usos, hechas de vidrio o de cualquier otro material: y otro tipo de vidrios de seguridad y/o piezas de vidrio o sus componentes, accesorios relacionados con la industria del vidrio y otros usos.
- f. La apertura, adquisición, construcción, acondicionamiento, constitución, arrendamiento, subarrendamiento, decoración, instalación, enajenación por cualquier título, operación, explotación y/o administración de: fábricas, plantas, industrias, almacenes, bodegas, molinos, hornos, fundiciones, laboratorios, talleres, depósitos, bodegas, almacenes, oficinas y todo tipo de establecimientos industriales, así como tuberías de conducción, canteras, minas, pozos, presas, equipo, materias primas, obras en general y de cualquier instalación, que sean destinados a: (i) manufacturar y reparar toda clase de máquinas, herramientas, instrumentos y productos relacionados con la industria del vidrio en general, y (ii) operar, instalar, explotar, o utilizar, por cuenta propia o de terceros, las que adquiera para dar en arrendamiento o por cualquier otro título.
- g. La exploración, explotación de los minerales o sustancias sujetas a la aplicación de la Ley Minera y disposiciones reglamentarias, así como para la extracción, manufactura, consumo y venta de carbonato de sodio (ceniza de sosa) denso y ligero, cloruro de sodio, caliza comercial, cal, cloruro de calcio, sosa cáustica y otros productos similares o relacionados con esta actividad industrial, al igual que llevar a cabo toda clase de exploraciones geográficas o geológicas de terrenos propiedad de la Sociedad o de terceros, de acuerdo con las leyes que rijan la materia.
- h. La solicitud legal de toda clase de concesiones, permisos, franquicias, licencias y autorizaciones Federales, Estatales y Municipales, relacionadas con los productos descritos en el inciso g) anterior, ya sea para cuenta propia o de terceros.
- i. La compra de toda clase de insumos o materiales necesarios para la comercialización de productos químicos básicos e inorgánicos y en general, para la fabricación y comercialización de vidrio, y toda clase de productos.
- j. Dedicarse al ramo de representaciones y comisiones de artículos nacionales y extranjeros para su importación y venta en México o para su exportación o venta en el extranjero.
- k. Organizar, iniciar, promover, fomentar, estimular, dirigir, patrocinar y/o llevar a cabo directa o indirectamente servicios: (i) administrativos y profesionales, organizacionales, financieros, de asesoría, de recursos humanos, legales, de auditoría, de publicidad, de mercadotecnia, de sistemas y procesamiento de datos, de planeación, de control, de estandarización, estudios técnicos en general, asesoría e instalación de construcción, mantenimiento, reparación de toda clase de equipos industriales, fabricación de vidrio plano y envases de vidrio, ensamble y endurecimiento de vidrios y cristales de seguridad, así como cualquier otro que pudiera otorgar de acuerdo a su estructura, organización y experiencia en los negocios; (ii) efectuar estudios de promoción, ampliación y reestructuración de sus subsidiarias, asociadas o afiliadas; (iii) actuar como contratista, subcontratista, comisionista, distribuidor, representante, mediador o agente y designar subcontratistas, comisionistas, distribuidores, representantes, mediadores o agentes, y (iv) contratar la prestación o recepción de toda clase de servicios, incluyendo pero no limitado a los de asesoría, supervisión, administrativos, ecológicos o técnicos.

- Publicitar toda clase de productos y servicios relacionados con el objeto social de la Sociedad y realizar investigaciones de mercado, campañas publicitarias y promocionales, así como brindar asesoría a terceros en materia de compra, venta, construcción, arrendamiento y subarrendamiento de bienes muebles e inmuebles.
- m. Tramitar y obtener el registro, aprovechamiento y explotación por cualquier título legal de toda clase de concesiones, permisos, franquicias, licencias y autorizaciones así como la obtención, explotación y uso de diseños industriales comerciales, marcas, denominaciones de origen, avisos, dibujos, nombres comerciales, derechos de autor, licencias para la explotación de patentes y marcas o cualquier otro derecho de propiedad industrial o intelectual en México o en el extranjero, según sea necesario o conveniente para la realización de su objeto social.
- Actuar como arrendadora, subarrendadora, arrendataria, subarrendataria, vendedora, contratista o proveedora del gobierno federal, gobiernos estatales, delegaciones o municipales y entidades paraestatales, fideicomisos de organismos públicos centralizados, descentralizados, previos los registros que para tal efecto requieran las leyes o reglamentos, pudiendo participar igualmente en licitaciones nacionales e internacionales tanto por cuenta propia como de terceros, ya sean estas personas físicas o morales.
- Celebrar toda clase de contratos de mutuo o préstamo y avalar o garantizar en cualquier forma, a través de garantías reales o personales o como fiadora u obligada solidaria, el cumplimiento de las obligaciones o instrumentos de crédito a cargo de sus subsidiarias, afiliadas o asociadas y, con la previa autorización del Consejo de Administración, a cargo de cualquier tercero.
- p. Girar, emitir, suscribir, aceptar, garantizar, endosar y/o avalar cualquier clase de títulos de crédito, certificados bursátiles, bonos y cualquier otro tipo de valores, suscritos por cuenta propia o de sus subsidiarias, asociadas o afiliadas y, previa la autorización del Consejo de Administración, los suscritos por cualquier tercero.
- q. Adquirir, acondicionar, enajenar, transmitir, arrendar, subarrendar, administrar, ampliar, construir, modificar, reparar y dar mantenimiento por cuenta propia o de terceros a toda clase de bienes muebles e inmuebles o derechos reales y personales, pudiendo establecer sucursales, agencias y oficinas de representación en México o en el extranjero.
- r. Adquirir directamente en el Mercado Eléctrico Mayorista el suministro eléctrico para sus centros de carga, ya sea para su propio consumo o para el consumo dentro de sus instalaciones, bajo la modalidad de Usuario Calificado Participante del Mercado, de acuerdo con lo establecido en la Ley de la Industria Eléctrica o la legislación equivalente en vigor, para lo cual podrá realizar las siguientes actividades de compraventa: de energía eléctrica, servicios conexos que se incluyan en el Mercado Eléctrico Mayorista, potencia o cualquier otro producto que garantice la suficiencia de recursos para satisfacer la demanda eléctrica, los productos anteriores vía importación o exportación, derechos financieros de transmisión, certificados de energías limpias, y programar transacciones bilaterales financieras y transacciones bilaterales de potencia y realizar las compras y ventas correspondientes en el Mercado de Corto Plazo y el Mercado para el Balance de Potencia, así como las demás actividades previstas en las Reglas del Mercado autorizadas para un Usuario Calificado Participante del Mercado.
- s. En general, celebrar todo tipo de contratos y operaciones civiles, mercantiles, de crédito y financieras, incluyendo operaciones de derivados, reporto y fideicomiso, así como realizar las operaciones y efectuar los actos que sean necesarios o convenientes para la realización de los incisos anteriores que comprenden el objeto de la Sociedad.

Conflictos de intereses de consejeros y accionistas

Las disposiciones de las leyes mexicanas descritas a continuación regulan las situaciones que impliquen conflictos de interés de los consejeros, el secretario del Consejo de Administración y Accionistas. La cláusula 42 de nuestros estatutos sociales establece que en todo lo no previsto expresamente por dichos estatutos, regirán las disposiciones de la LMV y Ley General de Sociedades Mercantiles. De acuerdo con el artículo 34 de la LMV, el Consejero o el Secretario del Consejo de Administración, que en cualquier operación tenga un interés opuesto al nuestro debe de revelar tal hecho a los otros Consejeros, y abstenerse de participar y estar presente en la deliberación y resolución relativa a dicha operación. El artículo 37 de la LMV establece que el Consejero que infrinja las disposiciones indicadas será responsable de los daños y perjuicios que nos cause como resultado de la operación en cuestión.

Conforme al artículo 52 de la LMV, cualquiera de nuestros accionistas que tenga algún conflicto de intereses con nosotros en relación con alguna transacción, deberá abstenerse de votar en dicha transacción. Cualquier accionista que incumpla con el requerimiento descrito será responsable para con nosotros por concepto de daños sufridos a raíz de dicha transacción, pero únicamente en caso de que la transacción no hubiese sido aprobada sin el voto favorable de dicho accionista.

Transacciones con partes relacionadas y otras transacciones

Conforme al artículo 28 de la LMV y la cláusula 29 de nuestros estatutos, nuestro Consejo de Administración debe aprobar, con la previa opinión del Comité de Prácticas Societarias, las transacciones entre Vitro y sus subsidiarias y nuestras partes relacionadas. El 23 de marzo de 2009, el Consejo de Administración aprobó la Política de Operaciones con Personas Relacionadas en donde se estableció lo siguiente: (i) las bases para celebrar transacciones con partes relacionadas, (ii) las transacciones con partes relacionadas deberán ser aprobadas por el Comité de Prácticas Societarias, Consejo de Administración y/o la Asamblea de Accionistas, (iii) las transacciones que no necesitan aprobación del Consejo de Administración y (iv) Responsabilidades y Sanciones por el incumplimiento.

Conforme a nuestra política y la cláusula 29 sección 14 (c) de nuestros estatutos el Consejo de Administración debe aprobar, con la previa opinión del Comité de Auditoría, las operaciones que se ejecuten, ya sea simultáneamente o sucesivamente, que por sus características puedan considerarse como una sola operación y que pretendan llevarse a cabo por la Sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando sean inusuales o no recurrentes, o bien, su importe represente, con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior en cualquiera de los supuestos siguientes (i) las adquisiciones o enajenación de bienes con valor igual o superior al 5% de los activos consolidados de la Sociedad; (ii) el otorgamiento de garantías o la asunción de pasivos por un monto total igual o superior al 5% de los activos consolidados de la Sociedad. Quedan exceptuadas las inversiones en valores de deuda o en instrumentos bancarios, siempre que se realicen conforme a las políticas que al efecto apruebe el propio Consejo. Conforme a nuestra política y la cláusula 29 sección 14 (b) de nuestros estatutos, las operaciones que a continuación se enumeran, cada una en lo individual, con personas relacionadas que pretenda celebrar la Sociedad o las personas morales que esta controle no requerirán aprobación del Consejo de Administración, siempre que se apeguen a las políticas y lineamientos que al efecto apruebe el Consejo: (a) operaciones que en razón de su cuantía carezcan de relevancia para la Sociedad o personas morales que controle, y que no excedan durante el período de los últimos 12 meses a US\$5,000; (ii) las operaciones que se realicen entre la Sociedad y las personas morales que ésta controle o en las que tenga una influencia significativa o entre cualquiera de éstas siempre que sean del giro ordinario habitual del negocio y se consideren hechas a precios de mercado o soportadas en valuaciones realizadas por valuadores independientes, y (iii) las operaciones que se realicen con empleados, siempre que se lleven a cabo en las mismas condiciones que con cualquier cliente o como parte de sus prestaciones laborales de carácter general.

Adicionalmente, nuestros estatutos obligan a nuestros Directivos Relevantes a obtener autorización de nuestro Consejo de Administración, con la opinión previa de nuestro Comité de Auditoría, para realizar o para celebrar cualquier transacción con Vitro o con nuestras subsidiarias fuera del curso ordinario del negocio.

Nuestro Código de Conducta de Negocios y Ética Profesional obliga a nuestros empleados a divulgar cualquier circunstancia que sea o parezca ser un conflicto de interés entre nuestros empleados y nosotros.

Compensación de los consejeros

Las cláusulas 13 y 22 de nuestros estatutos y el artículo 181 de la Ley General de Sociedades Mercantiles establecen que la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, determinará la compensación de nuestros consejeros para el año inmediato siguiente. Véase "4) ADMINISTRACION, c) Administradores y accionistas, Consejeros".

Estructura de capital

El capital social de Vitro es variable. A la fecha de este reporte el capital social de la Compañía asciende a la cantidad de \$483'571,429 y está representado por 483'571,429 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, totalmente suscritas y pagadas de las cuales 324'000,000 de acciones Serie "A", Clase I representativas de la parte fija del capital social, y 159'571,429 acciones Serie "A", Clase II representando la parte variable del capital social.

De conformidad con los estatutos sociales se permite la admisión de extranjeros a la Sociedad sin embargo, todo extranjero que adquiera un interés o participación social en Vitro, se considerará por ese simple hecho como mexicano respecto de uno y otra, así como respecto de los bienes, derechos, concesiones, participaciones o intereses de los que llegue a ser titular la sociedad, o bien de los derechos y obligaciones que deriven de los contratos en que sea parte y por lo tanto, se obliga a no invocar la protección de su gobierno, bajo la pena, en caso de faltar a su convenio, de perder dicho interés o participación en beneficio de la Nación Mexicana.

Registro y transferencia de acciones

Las acciones están representadas por títulos definitivos. Nuestros accionistas pueden mantener sus acciones en la forma de certificados físicos o indirectamente por medio de instituciones que posean una cuenta en Indeval. Corredores, bancos y otros intermediarios del mercado autorizadas por la CNBV (en adelante, los "depositantes Indeval") pueden mantener cuentas en Indeval. Nosotros mantenemos en nuestro Libro de Registro de Acciones una relación o registro de nuestros accionistas que cuentan físicamente con sus títulos accionarios evidenciando de esta manera la titularidad de nuestras acciones. Por lo que atañe a los accionistas que mantienen las acciones representativas de nuestro capital social a través del Indeval, de conformidad con el artículo 290 de la Ley del Mercado de Valores, su titularidad es acreditada ante nuestra Sociedad mediante las constancias no negociable sobre los valores depositados que expida al efecto dicha institución de depósito de valores complementadas, en su caso, con el listado de titulares de dichos valores que los propios depositantes formulen al efecto.

Limitación para adquirir acciones

De acuerdo al 48 de la LMV, en la cláusula 6 nuestros estatutos prohíben toda adquisición de acciones a favor de persona alguna o conjunto de personas actuando en forma concertada, ya sea directa o indirectamente que llegue a acumular en una o varias transacciones más del 9.9% del total de las acciones en circulación, sin la previa autorización por escrito del Consejo de Administración.

Lo señalado en el párrafo anterior, se aplica en forma enunciativa, pero no limitativa a: a) La compra o adquisición por cualquier título o medio, de acciones representativas de nuestro capital social, de la serie "A", o cualquier otra serie de acciones que se emita o se emitan en el futuro por la Compañía, recibos de depósito de acciones o cualquier otro documento que represente derechos sobre acciones de la Compañía; b) La compra o adquisición de cualquier clase de derechos que correspondan a los titulares o propietarios de las acciones Serie "A" o de cualesquiera otra serie o series de acciones que emita en el futuro la Compañía; c) Cualquier contrato, convenio o acto jurídico que pretenda limitar o resulte en la transmisión de cualquiera de los derechos y facultades que correspondan a accionistas o titulares de acciones de la Compañía, incluyendo instrumentos u operaciones financieras derivadas, así como los actos que impliquen la pérdida o limitación de los derechos de voto otorgados por las acciones representativas del capital social de la Compañía, y d) Compras o adquisiciones que pretendan realizar uno o más interesados, que actúen de manera concertada o se encuentren vinculados entre sí, de hecho, o de derecho, para tomar decisiones como grupo, asociación de personas o consorcios.

La previa autorización por escrito del Consejo de Administración a que se refiere el párrafo anterior, se requerirá indistintamente de si la compra o adquisición de las acciones, valores y/o derechos, se pretende realizar dentro o fuera de Bolsa, directa o indirectamente, a través de oferta pública, oferta privada, o mediante cualesquiera otra modalidad o acto jurídico, en una o varias transacciones de cualquier naturaleza jurídica, simultáneas o sucesivas, en México o en el extranjero.

Nuestros estatutos también establecen que para la celebración de convenios y cualesquiera otros actos, orales o escritos, en virtud de los cuales se formen o adopten mecanismos o acuerdos de asociación de voto, que sea igual o superior al 9.9% de nuestras acciones, requerirá la previa autorización por escrito del Consejo de Administración. La autorización del Consejo de Administración de dicha transmisión, la celebración de convenios o adopción de mecanismos o acuerdos de asociación de voto, se basa en las consideraciones establecidas en nuestros estatutos de acuerdo a lo dispuesto en la LMV. No se entenderá como convenio de esta naturaleza el acuerdo que realicen accionistas para la designación de Consejeros de minoría. Dichos convenios estarán sujetos a lo dispuesto en la LMV y no serán oponibles a la Compañía en perjuicio de los demás accionistas o de los intereses patrimoniales o de negocios de la Compañía.

En el caso de cualquier adquisición de nuestras acciones, la celebración de convenios o adopción de mecanismos o acuerdos de asociación de voto, no cumpla con lo estipulado en nuestros estatutos, dichas acciones no tendrán derecho a voto ni autoridad alguna en la Asamblea de Accionistas, ni autoridad o ejercicio de algún otro derecho corporativo que corresponda a las acciones. Consecuentemente, en estos casos la Compañía no registrará, reconocerá ni dará valor alguno a las constancias de depósito de acciones expedidas por cualquier institución de crédito o para el depósito de valores del País, para acreditar el derecho de asistencia a una asamblea.

Lo previsto anteriormente, no será aplicable a: a). La transmisión hereditaria de acciones; y b). Los incrementos a los porcentajes de participación accionaria debidos a reducciones o aumentos de capital social acordados por las Asambleas de accionistas de la Compañía, salvo que sean por fusión con empresas integrantes de otro grupo empresarial distinto al encabezado por la Compañía.

Derechos de voto, preferencias y restricciones

A pesar de que cuando al menos 50% de nuestras acciones en circulación presentes en una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas debe aprobar la emisión de una nueva serie de nuestras acciones comunes, cuyos términos puedan estipular ciertas preferencias o imponer ciertas restricciones, ninguna serie adicional o clase de dichas acciones con derechos limitados o privilegiados ha sido emitida. Cada una de nuestras acciones otorga un voto al tenedor de la misma en nuestras Asambleas Generales de Accionistas.

En tanto nuestras acciones se encuentren registradas en la sección de valores del RNV, no podemos emitir acciones comunes que no otorguen derecho de voto o que limiten otros derechos corporativos sin la autorización de la CNBV y la aprobación de al menos el 50% de las acciones ordinarias en circulación presentes en una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas. Conforme a la cláusula 7 de nuestros estatutos, la Sociedad podrá emitir acciones distintas a las ordinarias, siempre que las acciones de voto limitado, restringido o sin derecho a voto no excedan del 25% de nuestro capital social en circulación, sin embargo, la CNBV puede ampliar el límite señalado, siempre que se trate de esquemas que contemplen la emisión de cualquier tipo de acciones forzosamente convertibles en ordinarias en un plazo no mayor a cinco años, contado a partir de su colocación.

Dividendos

En cada Asamblea General Ordinaria, los accionistas pueden definir el pagar un dividendo, siempre y cuando haya un estado financiero que muestre que existen utilidades repartibles. Conforme a nuestros estatutos, se: a). Separará el 5% de las utilidades netas para formar el Fondo de Reserva Legal hasta que éste importe cuando menos el 20% (veinte por ciento) del Capital Social; b). Del resto podrán separarse las cantidades que acuerde la Asamblea General Ordinaria para crear la Reserva para Adquisición de Acciones Propias y otros Fondos de Reserva que así lo determine, y c). El remanente del ejercicio, si lo hubiere, quedará a disposición de la Asamblea General Ordinaria, la cual podrá acordar libremente el reparto de dividendos. Lo mismo se aplicará para el saldo de la cuenta de utilidades pendientes de aplicar de ejercicios anteriores, si lo hubiere.

Así mismo, la Asamblea General Ordinaria podrá acordar el reparto de dividendos respecto de utilidades obtenidas antes del cierre de un ejercicio social, siempre y cuando se cumplan las siguientes condiciones: a). Que la Asamblea General Ordinaria apruebe los estados financieros preparados para ese fin que comprendan desde el fin del último ejercicio hasta la fecha del estado financiero correspondiente, en el que se ponga de manifiesto que existen utilidades suficientes para la distribución; b). Que la Reserva Legal se encuentre totalmente constituida, y c). Que no se encuentren sin absorber o restituir las pérdidas sufridas en uno o varios ejercicios anteriores o que éstas se absorban o restituyan con las utilidades que arrojen los estados financieros que se presenten a la Asamblea General Ordinaria o bien con otras partidas del patrimonio. La cantidad a distribuir como dividendos, no podrá exceder de las utilidades netas obtenidas desde el fin del último ejercicio, deducidas las pérdidas procedentes de ejercicios anteriores y las cantidades con las que, en su caso, deba constituirse la Reserva Legal, así como deducidas las provisiones que el Consejo de Administración considere prudente tomar en cuenta, a fin de que en los estados financieros al cierre del ejercicio existan, por lo menos, las utilidades a ser repartidas.

La Asamblea General Ordinaria que acuerde el reparto de dividendos acordará asimismo el monto, la o las fechas y forma de pago y podrá delegar en el Consejo de Administración la facultad de determinar la fecha o fechas de pago de los mismos.

En todo caso, el pago de dividendos se hará proporcionalmente entre todas las acciones en circulación, correspondiendo a cada Acción una parte igual y en proporción al importe exhibido de las mismas. No se podrá decretar el pago de dividendos mientras no hayan sido restituidas o absorbidas mediante aplicación de otras partidas del patrimonio, las pérdidas sufridas en uno o varios ejercicios anteriores.

De conformidad con el Código de Comercio, los accionistas tienen cinco años para reclamar sus dividendos, comenzando con la fecha en que los dividendos hayan sido declarados exigibles. En caso de que los dividendos no hayan sido reclamados durante dicho período, el derecho del accionista de recibir el dividendo quedará extinguido.

Conforme la cláusula 17 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, no producirán efecto legal las estipulaciones que excluyan a uno o más socios de la participación en las ganancias.

Liquidación

En caso de disolución, uno o más liquidadores serían designados por mayoría en la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas. Las acciones pagadas en su totalidad y en circulación al momento de disolución tendrían derecho de compartir en partes iguales cualquier distribución en la liquidación. Las acciones parcialmente pagadas participarían en la distribución por liquidación en la misma forma en que hubiesen participado en una distribución de dividendo.

Participación de los empleados en las utilidades de la empresa

Conforme a legislación fiscal mexicana, nuestras subsidiarias con empleados se encuentran obligadas a distribuir entre dichos empleados el 10% del ingreso gravable (utilidad repartible) (calculado para tales propósitos) del año anterior.

Reducción de capital

Las acciones están sujetas a amortización en relación con una reducción de capital. El capital podrá reducirse en las siguientes situaciones: (i) para absorber pérdidas, (ii) por reembolso a los accionistas, (iii) para amortizar acciones con utilidades repartibles, (iv) por liberación concedida a los accionistas de exhibiciones no realizadas, (v) como resultado de una violación a la cláusula quinta de nuestros estatutos sociales y (vi) por compra de nuestras acciones con cargo al capital social de conformidad con la cláusula 8 de los estatutos. La reducción de capital de acuerdo con los incisos (i) al (v) mencionados anteriormente, deberá ser aprobada por al menos 50% de las acciones en circulación presentes en una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas. La reducción del capital variable debe ser aprobada por mayoría en la Asamblea General Ordinaria de nuestros accionistas.

La reducción de capital descrita en la cláusula (i) del párrafo anterior será prorrateada entre todas las acciones en circulación. En caso de darse dicha reducción, no estamos obligados a cancelar las acciones amortizadas.

En caso de una reducción de capital por reembolso a los accionistas, elegiremos cuáles de nuestras acciones serán canceladas por sorteo ante notario público o corredor titulado. Las resoluciones relativas a la reducción de capital por reembolso serán publicadas, por una sola ocasión, en el Sistema Electrónica de Publicaciones de Sociedades Mercantiles, en caso de que por razones tecnológicas, no fuera posible hacer la posible hacer la publicación en el sistema electrónica mencionado y ello conste de manera fehaciente, la publicación en un periódico de los de mayor circulación del domicilio de la Sociedad surtirá el mismo efecto.

Conforme al artículo 136 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, en caso que amorticemos las acciones conforme a lo descrito en la cláusula (iii) del párrafo anterior, dicha amortización será llevada a cabo a través de: (i) la adquisición de dichas acciones conforme a una oferta pública hecha en la BMV o en caso que el precio y términos de oferta fueran determinados por los accionistas, presentes en una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, o nuestro Consejo de Administración actuando en su representación por sorteo ante notario público o corredor titulado o (ii) conforme a la cláusula 9 de nuestros estatutos, prorrateo entre todas las acciones en circulación, de manera que después de efectuarse la amortización, cada accionista logre tener el mismo porcentaje de participación en las acciones en circulación que tuviese antes de la amortización. Las acciones amortizadas serán canceladas y el capital social será reducido según corresponda.

De acuerdo al artículo 50 de la LMV, los accionistas de la parte variable del capital social de una sociedad anónima bursátil no tienen derecho de retiro establecido en el artículo 220 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Compra de acciones propias

Podemos además adquirir acciones propias a través de la BMV a precios vigentes en el mercado. La adquisición de acciones puede realizarse con cargo a nuestro capital contable en cuyo supuesto podremos mantenerlas en tenencia propia, sin necesidad de realizar una reducción de capital, o bien, con cargo al capital social, en cuyo caso se convertirán en acciones no suscritas que conserven en tesorería sin necesidad de acuerdo de Asamblea.

Nuestros accionistas, en Asamblea General Ordinaria, podrán acordar, para cada ejercicio social, la cantidad máxima que podremos utilizar para comprar nuestras acciones. La cantidad total de recursos destinados a la recompra de acciones, no podrá exceder nuestras utilidades retenidas acumuladas. El Consejo de Administración podrá recomendar a nuestra Asamblea General Ordinaria de Accionistas la cantidad de recursos destinada para dicho propósito. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el pasado 20 de abril de 2021 se aprobó destinar como monto máximo para la compra de acciones propias la suma de US\$50 millones de dólares.

Obligación de compra

Conforme a nuestros estatutos, en caso de ser cancelado nuestro registro en el RNV, a solicitud de la CNBV o bien a instancias de la propia Sociedad, con la previa aprobación de la Asamblea Extraordinaria de Accionistas con el voto favorable de los titulares de acciones con o sin derecho a voto que representen el 95%, quedarán obligados a efectuar una oferta pública para comprar todas las acciones restantes en circulación antes de que entre en vigor dicha cancelación. Adicionalmente, en caso de venderse menos de la totalidad de las acciones en circulación en los términos de la oferta pública de compra, dichos accionistas quedarán obligados a afectar en un fideicomiso, por un periodo mínimo de seis meses, los recursos necesarios para comprar al mismo precio de la oferta de las acciones de los inversionistas que no acudieron a dicha oferta pública.

El precio al cual dichas acciones deben ser compradas será el mayor entre (i) el valor contable de conformidad al último reporte trimestral reportado a la CNBV y a la BMV, ajustado cuando dicho valor se haya modificado de conformidad con criterios aplicables a la determinación de información relevante, y (ii) el precio promedio ponderado por volumen de las operaciones que se hayan efectuado durante los últimos 30 días en que se hubieren negociado las acciones, previos al inicio de la oferta, durante un periodo que no deberá exceder seis meses. En el caso que el número de días en que las acciones hayan sido cotizadas durante el periodo señalado en el párrafo anterior sea menor a 30 días, el número de días en que las acciones fueron realmente cotizadas será utilizado en su lugar para efectos de calcular el precio de compra de las acciones y si no se realizara cotización en dicho periodo la compra deberá ser a valor contable.

No obstante, lo anterior, la persona o grupo de personas que tengan control de la Sociedad, independientemente de su derecho de voto, no estarán obligados a efectuar dicha oferta pública en caso de que al menos 95% de nuestras acciones presentes en la Asamblea General de Accionistas correspondiente apruebe la terminación de la cotización de nuestras acciones en la BMV.

Si existiese una o más series de acciones cotizando el promedio del precio al cierre mencionado anteriormente, deberá ser calculado por cada serie de acciones y el precio al cual deba comprarse cada acción será el promedio que resulte mayor.

Aumento de capital; derechos de preferencia

Al menos 50% de las acciones en circulación en una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas podrá autorizar un aumento en la porción fija del capital social y una mayoría de las acciones en una Asamblea General Ordinaria de Accionistas podrá aumentar la porción variable del capital. Los aumentos y reducciones de capital social deberán quedar registrados en el Libro de Variaciones de Capital. No podrá llevarse a cabo un incremento en el capital en caso de que las acciones que representen el capital actual no hubiesen sido pagadas en su totalidad. El capital podrá ser aumentado a través de: (i) aportaciones de los accionistas o terceros; (ii) la capitalización de primas relacionadas con acciones o anticipos efectuados con anterioridad por los accionistas; (iii) la capitalización de utilidades retenidas o reservas de valuación, o (iv) la capitalización de nuestra deuda.

En caso de un aumento de capital, el tenedor de acciones emitidas y en circulación tiene derecho de preferencia para suscribir el número suficiente de nuestras acciones para mantener su tenencia actual en proporción al porcentaje de participación que detente en nuestro capital social. Los derechos de preferencia deberán ser ejercidos dentro de los 15 días siguientes a la publicación de la notificación del aumento de capital en el Sistema Electrónico de Publicaciones de Sociedades Mercantiles. De conformidad con la LMV a dicho derecho de preferencia puede ser cedido. Conforme al artículo 53 de la LMV, los accionistas no gozan de derechos de preferencia para suscribir nuestras acciones autorizadas, pero no emitidas en relación con una oferta pública.

Derechos de separación

La Ley General de Sociedades Mercantiles establece que cuando una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas adopte alguna de las resoluciones descritas en el párrafo inmediato siguiente, aquellos accionistas que hayan votado en contra tendrán derecho de que sus acciones le sean reembolsadas y de obligarnos a amortizar dichas acciones al precio de reembolso, sujeto al cumplimiento de ciertos términos y condiciones. El precio de reembolso se determinará por la proporción de las acciones presentadas para reembolso con el valor neto según lo declarado en los estados financieros aprobados en la más reciente Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

Dichos derechos de reembolso y separación derivan de resoluciones de los accionistas que aprueben (i) cambios en nuestro objeto social, (ii) nuestra reincorporación en otra jurisdicción que no sea México y (iii) la transformación de una forma de sociedad mercantil a otra. Los accionistas que hayan votado en contra deberán perfeccionar sus derechos de reembolso y separación mediante una solicitud de reembolso y separación de sus acciones dentro de los 15 días siguientes a la fecha en que haya concluido la asamblea que adoptó la resolución relevante.

Modificación de derechos de los accionistas

Los derechos inherentes a nuestras acciones únicamente pueden ser modificados mediante una resolución adoptada por cuando menos el 50% de las acciones en circulación en una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas.

Asambleas de accionistas y resoluciones

Las Asambleas Generales de Accionistas podrán ser Ordinarias o Extraordinarias. Las Asambleas Generales Extraordinarias son aquellas convocadas para tratar (i) los asuntos especificados en el artículo 182 de la Ley General de Sociedades Mercantiles (ii) Sobre la amortización de las propias acciones de "VITRO", con utilidades repartibles, (iii) Aprobación del importe máximo del aumento de capital y las condiciones en que deban hacerse las emisiones de acciones no suscritas que se conserven en la tesorería de la Sociedad en términos de la LMV, (iv) La cancelación de la inscripción de las acciones de la Sociedad en el RNV, bajo el entendido de que en este supuesto se requerirá el voto favorable de los titulares de acciones con o sin derecho a voto, que representen por lo menos el 95% del capital social y la previa aprobación de la CNBV, (v) Aprobación de cláusulas que establezcan medidas tendientes a prevenir la adquisición de acciones que otorguen el control de la Sociedad por parte de terceros de nuestras acciones, ya sea en forma directa o indirecta, de conformidad con los términos establecidos en la LMV, siempre y cuando no haya votado en contra el 5% o más del capital social representado por los accionistas presentes, y (vi) Todos los demás asuntos que sean de su competencia de conformidad con la legislación aplicable y los Estatutos Sociales. Las Asambleas Generales de Accionistas convocadas para tratar cualquier otro asunto, incluyendo aumentos y reducciones de la porción variable del capital, son Asambleas Ordinarias.

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas debe ser celebrada al menos una vez al año dentro de los cuatro meses posteriores a la finalización del ejercicio fiscal anterior. La Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas deberá analizar: (i) Los informes anuales sobre las actividades que correspondan al Comité de Prácticas Societarias al Comité de Auditoría y en su caso de los demás Comités del Consejo de Administración; (ii) El reporte anual del Director General acompañado del dictamen del auditor externo; (iii) La opinión del Consejo de Administración sobre el contenido del reporte anual del Director General; (iv) El informe a que se refiere el artículo 172, inciso b) de la Ley General de Sociedades Mercantiles en el que se contengan las principales políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación de la información financiera; (v) El informe sobre las operaciones y actividades en las que hubiere intervenido el Consejo de Administración conforme a lo previsto en la LMV; (vi) La aplicación de la Cuenta de Resultados del Ejercicio; (vii) El monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias o títulos de crédito que representen dichas acciones, con la única limitante de que la sumatoria de los recursos que puedan destinarse a ese fin, en ningún caso exceda el saldo total de las utilidades netas de la sociedad, incluyendo las retenidas; (viii) Elegir y remover a los miembros del Consejo de Administración, en su caso calificar la independencia de los miembros correspondientes, y determinar su remuneración, y (ix) Designar y/o remover al Presidente del Comité de Prácticas Societarias y al Presidente del Comité de Auditoría. Asimismo, la Asamblea General Ordinaria debe reunirse en cualquier tiempo para: (i) Para aprobar las operaciones que pretenda llevar a cabo la Sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando representen el 20% o más de los activos consolidados de la Sociedad con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior y que por sus características puedan considerarse como una sola operación, pudiendo votar en dichas asambleas los accionistas titulares de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido; (ii) Para aprobar aumentos y disminuciones del capital social en su parte variable debiendo protocolizarse el acta correspondiente, salvo los casos establecidos en la cláusula octava de nuestros estatutos sociales, (iii) Para aprobar el pago de dividendos, y (iv) Cualquier otro tema que no sea competencia de la Asamblea Extraordinaria de Accionistas así como todos los demás asuntos que sean de su competencia de conformidad con la legislación aplicable y los Estatutos Sociales. En cualquier Asamblea General Ordinaria de Accionistas, cualquier accionista o grupo de accionistas que represente el 10% o más de las acciones tiene el derecho de nombrar un Consejero. La mayoría de nuestras acciones presentes en la Asamblea General Ordinaria Anual determinarán el número de Consejeros que formarán el Consejo de Administración para el año inmediato posterior. Los Consejeros elegidos en la Asamblea General Ordinaria Anual estarán en su cargo por un periodo renovable de un año. En caso de que al finalizar el periodo de un año en el cargo de cualquier Consejero no sea reelegido en la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas o si un Consejero renuncia y no existe designación de sustituto o este último no tome posesión del cargo, dicho Consejero continuará sirviendo por un máximo de 30 días naturales. Posteriormente, el Consejo de Administración podrá nombrar Consejeros provisionales que podrán ser ratificados o substituidos en la próxima Asamblea de accionistas.

El quórum para una Asamblea General Ordinaria de Accionistas reunida en virtud de primer convocatoria es cuando menos 50% de las acciones en circulación con derecho a voto en dicha asamblea, y podrán resolver los tenedores de la mayoría de las acciones presentes en dicha asamblea. En caso de no estar presente dicho quórum, podrá convocarse a una ulterior asamblea en la cual existirá quórum independientemente del número de nuestras acciones presentes en dicha asamblea y las resoluciones serán tomadas por la mayoría de nuestras acciones presentes en dicha asamblea. El quórum para una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas reunida en virtud de primer convocatoria es de cuando menos 75% de nuestras acciones con derecho a voto en dicha asamblea. En caso de no reunirse el quórum, las asambleas subsecuentes podrán ser

convocadas, en el entendido que en ellas al menos el 50% de nuestras acciones con derecho a voto en dicha asamblea ulterior constituirá quórum. En virtud de primera o ulterior convocatoria, las resoluciones tomadas en una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas podrán ser tomadas únicamente por al menos 50% de las acciones en circulación, exceptuando la cancelación del registro de las acciones ante la sección de valores del RNV, resolución que sólo puede ser tomada por al menos 95% de las acciones en circulación.

Las Asambleas Generales de Accionistas pueden ser convocadas por (i) el Consejo de Administración a través de su Presidente y Secretario, el Comité de Prácticas Societarias o el Comité de Auditoría; (ii) el 10% de nuestras acciones con derecho a voto en dicha asamblea por medio de una solicitud al Presidente del Consejo de Administración, al Presidente del Comité de Prácticas Societarias o al Presidente del Comité de Auditoría para que convoquen dicha asamblea; (iii) un tribunal Mexicano en caso que el Consejo de Administración, el Comité de Prácticas Societarias o el Comité de Auditoría incumpla con la solicitud descrita en la cláusula (ii) anterior, y (iv) cualquier accionista en caso que no se haya celebrado una Asamblea General durante dos años consecutivos o en caso que alguno de los siguientes asuntos no haya sido tratado en una Asamblea General de Accionistas dentro de dicho periodo de dos años: (a) el reporte anual del Director General en relación con los estados financieros; (b) la distribución del ingreso neto; (c) el nombramiento de los consejeros; (d) la compensación a favor de los consejeros; (e) los reportes anuales respecto a las actividades realizadas por los Comités; (f) los reportes del Consejo de Administración de las operaciones y actividades en donde el Consejo intervino durante el año; (g) el reporte del Consejo de Administración que se refiere el artículo 172 párrafo (b) de la Ley General de Sociedades Mercantiles, y (h) la designación del Presidente del Comité de Auditoría y del Presidente del Comité de Prácticas Societarias. Al menos 15 días naturales anteriores a la Asamblea General de Accionistas, deberá publicarse la notificación de Asamblea General de Accionistas en el Sistema Electrónico de Publicaciones de Sociedades Mercantiles, en caso de que por razones tecnológicas no fuera posible hacer la publicación en dicho sistema y ello conste de manera fehaciente, la publicación en un periódico de los de mayor circulación en el domicilio de la Sociedad surtirá el mismo efecto. Únicamente aquellos accionistas que estén registrados en el Registro de Acciones y que hayan depositado sus acciones en nuestras oficinas o bien que acrediten dicha personalidad mediante las constancias de depósito expedidas por el S.D. Ineval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. y los listados complementarios a que se refiere el Artículo 290 de la LMV y nuestros estatutos sociales, serán admitidos como accionistas en una Asamblea General de Accionistas. Para asistir y participar en una Asamblea General de Accionistas, cada accionista deberá obtener del Secretario un certificado reconociendo su calidad como accionista al menos 48 horas antes de la fecha de la Asamblea General de Accionistas. Un accionista podrá ser representado por un apoderado que tenga otorgado a su favor un poder que cumpla con los requisitos legales establecidos en nuestros estatutos sociales.

De acuerdo con el artículo 51 de la LMV, al menos 20% de las acciones con derecho a voto en algún asunto en particular pueden solicitar al tribunal competente que alguna resolución de accionistas sea suspendida mediante la presentación de una denuncia dentro de 15 días siguientes a la conclusión de la Asamblea General de Accionistas en la que dicha resolución haya sido adoptada. Dicha acción judicial únicamente está disponible para tenedores: (i) que tenían derecho de voto con respecto a, o cuyos derechos como accionistas fueron adversamente afectados por, la resolución de accionistas que esté en controversias, y (ii) cuyas acciones no fueron representadas cuando la resolución fue adoptada, o en caso de sí haber estado representados, votaron en contra de ella.

Conforme al artículo 38 de la LMV, estamos obligados a iniciar una acción por responsabilidad civil en contra de uno o más consejeros en caso de aprobación de una resolución de los accionistas en tal sentido. En caso de que los accionistas aprueben dicha resolución, las personas en contra de las cuales se haya presentado la acción, dejarán de fungir como nuestros consejeros inmediatamente. Adicionalmente, al menos 5% de las acciones en circulación podrán directamente presentar dicha acción en contra de los consejeros.

Adquisiciones de activos y desinversiones

De conformidad con los estatutos sociales, nuestro Consejo de Administración tiene la facultad exclusiva e intransferible de aprobar las transacciones que se relacionen con: (i) la adquisición o desinversión de 5% o más de la totalidad de nuestros activos, y (ii) garantías otorgadas por nosotros en un monto que exceda 5% de la totalidad de nuestros activos.

Acciones comunes

- *Impuesto sobre distribución de dividendos o utilidades*

La persona moral que distribuya el dividendo a personas físicas residentes en México y residentes extranjeros deberá retener el 10% de ISR, y este se considerará como pago definitivo, mediante disposición transitoria se establece que este impuesto no es aplicable a las utilidades generadas antes del 2014 y siempre que sean utilidades que fueron gravadas con anterioridad a la distribución es decir que provengan de CUFIN.

Tratados fiscales

Tratándose de la enajenación fuera de bolsa, de acuerdo con el convenio Fiscal (definido más adelante), las ganancias realizadas por residentes de los Estados Unidos de América ("Accionista U.S.") por la venta de acciones pueden ser gravadas en México si, el perceptor de la ganancia ha detentado, directa o indirectamente, durante un período de doce meses anteriores a la enajenación, una participación de al menos del 25 por ciento en nuestro capital. De lo contrario dicha ganancia no estará sujeta del impuesto sobre la renta en México para el accionista de los Estados Unidos de América.

Los beneficios de los tratados para evitar la doble tributación de impuestos deberán ser aplicados solamente a los contribuyentes que puedan demostrar que residen en el país donde se aplica el impuesto y que cumplan con las condiciones del tratado respectivo.

Un convenio para evitar la doble tributación de impuestos y la prevención de evasión fiscal con relación a los impuestos sobre la renta y un protocolo respecto a la misma (modificado por dos protocolos adicionales, el "Tratado Fiscal") entre los Estados Unidos de América y México entró en vigor el 1 de enero de 1994. Los Estados Unidos de América y México han celebrado adicionalmente un convenio que cubre el intercambio de información en relación con asuntos fiscales.

Además del tratado con Estados Unidos de América, México tiene tratados fiscales similares vigentes con Alemania, Arabia Saudita, Argentina, Australia, Austria, Barbados, Bahréin, Bélgica, Brasil, Canadá, Colombia, Corea, Costa Rica, Chile, China, Dinamarca, Ecuador, Emiratos Árabes Unidos, Estonia, España, Filipinas, Finlandia, Francia, Grecia, Hong Kong, Hungría, India, Indonesia, Islandia, Israel, Italia, Japón, Jamaica, Kuwait, Letonia, Lituania, Luxemburgo, Malta, Noruega, Nueva Zelanda, Panamá, Países Bajos, Perú, Polonia, Portugal, Qatar, Reino Unido, República Checa, República Eslovaca, Rumania, Rusia, Singapur, Sudáfrica, Suecia, Suiza, Turquía, Ucrania, Uruguay, entre otras más.

Recursos humanos:

Al 31 de diciembre de 2020 empleamos a 14,588 personas de las cuales alrededor del 78% se encuentran ubicadas en México, 19% en EE. UU. y Canadá, 2% en Europa y el 1% en Centro y Sudamérica.

La siguiente tabla presenta el personal total al cierre de los ejercicios 2018, 2019 y 2020 para cada uno de los segmentos de negocio y de nuestras oficinas operativas.

<u>Segmento</u>	2018	2019	2020
	Fin de Periodo	Fin de Periodo	Fin de Periodo
Vidrio Plano	11,140	11,343	11,113
Envases	3,391	3,310	3,113
Corporativo*	381	382	362
Total	14,912	15,035	14,588

* Incluye servicios a la operación centralizados.

La siguiente tabla muestra nuestro personal por zona geográfica por los periodos indicados.

<u>Región</u>	2018	2019	2020
	Fin de Periodo	Fin de Periodo	Fin de Periodo
México	10,703	10,979	11,337
EE. UU. y Canadá	3,977	3,834	2,745
Resto del mundo	232	222	506
Total	14,912	15,035	14,588

Integración de nuestra plantilla laboral

Al 31 de diciembre de 2020, estaba integrada de la siguiente manera:

<u>Plantilla laboral al 31 de diciembre 2020</u>	Cantidad	%
Sindicalizados	11,439	78
Empleados	3,149	22
Total	14,588	100

Relación con sindicatos

En los países latinoamericanos que operamos, la mayoría de nuestros trabajadores (distintos a los empleados de confianza) están afiliados a sindicatos o su equivalente, en el caso de los Estados Unidos de Norteamérica contamos con 10 plantas productivas de las cuales solo Evansville en Indiana, Crestline en Ohio y Fresno en California están afiliadas a sindicatos. La planta de Creighton en Pensilvania, la cual estuvo en funcionamiento hasta el tercer trimestre del 2018 también se encontraba afiliada a sindicato. Las relaciones de trabajo que existen en las instalaciones de fabricación en las que hay afiliación sindical son regidas por acuerdos de negociación colectivas separados, manteniendo acuerdos sindicales u obrero-patronales satisfactorios. En México, los términos de los acuerdos de negociación colectiva son renegociados cada dos años, excepto los salarios los cuales son revisados anualmente de manera consensada entre las partes.

La Compañía considera que las relaciones con sus trabajadores y sindicatos son satisfactorias.

Desempeño ambiental:

Asuntos del medio ambiente

Nuestra operación en México está sujeta a leyes federales y estatales, y reglamentos relacionados con la protección del medio ambiente. La principal ley ambiental federal es la LGEEPA de la cual se derivan reglamentos específicos para atender la prevención de contaminación en los rubros de aire, agua, ruido, suelo, subsuelo, impacto ambiental y riesgo.

Cabe resaltar que en materia de residuos peligrosos se observa lo dispuesto en la LGPGIR la cual reglamenta la generación, el manejo, la transportación, el almacenaje y el destino final de los residuos peligrosos, así como de la importación y exportación de materiales, sustancias y residuos peligrosos, nos enfocamos cumplir con las normas oficiales de atención a prevención, mitigación y remediación si es que fuere necesario de impactos a suelo.

En materia de agua se observa lo dispuesto en la Ley de Aguas nacionales, el reglamento de aguas nacionales, y Normas oficiales mexicanas aplicables las cuales comprenden extracción, tratamiento, reúso y descargas a cuerpos receptores de competencia federal y estatal.

En materia de aire la SEMARNAT ha establecido un Registro en el cual se empadronan las empresas de jurisdicción federal para que reporten mediante la cedula de operación anual sus emisiones en todos los rubros incluyendo gases de efecto invernadero.

Además de lo antes mencionado, las Normas Oficiales Mexicanas, que son medidas técnicas estandarizadas expedidas por las autoridades regulatorias de acuerdo a la Ley General de Metrología y Normalización, establecen medidas específicas de métodos de aplicación, monitoreo y control relacionadas a las emisiones a la atmósfera (incluyendo las emisiones por operaciones en plantas de procesamiento de vidrio).

Como autoridades competentes en verificación del cumplimiento a la normatividad aplicable en México tenemos a la SEMARNAT, PROFEPA, CNA, STPS, PROTECCION CIVIL estas están facultadas para realizar inspecciones, las cuales pueden incluir, sanciones administrativas, multas y revocación de autorizaciones, concesiones, licencias, permisos o registros, arrestos administrativos, embargo de maquinaria contaminante, y en ciertos casos, clausura temporal o definitiva de la planta, tomando en cuenta para la determinación de la sanción las agravantes de reincidencia y premeditación.

Dentro de sus facultades de ejecución, la PROFEPA puede presentar procedimientos civiles y penales en contra de compañías e individuos que violen la legislación ambiental y tiene la facultad para clausurar instalaciones que no cumplan con la legislación ambiental federal.

En 1998, nuestras subsidiarias emprendieron un programa de auditoría ambiental voluntaria, el cual es avalado por la PROFEPA. Este programa contempla que una unidad de verificación (UV) independiente aprobado por la autoridad realice auditorías ambientales en todas nuestras instalaciones en México. Una vez realizada la auditoría, la UV emite un reporte de observaciones y recomendaciones, del cual se generan planes de trabajo con tiempos de cumplimiento, una vez agotado esto se emite la recomendación por parte de la UV para la obtención del certificado de Industria Limpia el cual avala que la empresa certificada cumple con la legislación vigente aplicable al momento de la evaluación. Actualmente nuestras plantas en México siguen en el programa de auditoría ambiental voluntaria y cuentan con dicha certificación vigente.

Por otra parte, la empresa participa en mesas de trabajo en materia de agua, aire y en materia de ahorro de energía con la SEMARNAT, CONUEE, CONCAMIN y CAINTRA en las que valoran los proyectos de normas buscando el cuidado del medio ambiente y uso eficiente de energía y agua mitigando los impactos que pudiera generar la operación de los negocios.

Periódicamente llevamos a cabo evaluaciones de cumplimiento a la legislación en materia de Seguridad, Salud y Medio Ambiente de nuestros segmentos de negocio buscando una mejora continua en el cumplimiento a la legislación, nuestras empresas cuentan en su historial con certificaciones como Industria Limpia, reconocimientos estatales en competitividad, certificaciones en sistemas de gestión ambiental, Empresa socialmente responsable, Liderazgo Ambiental para la competitividad, entre otros.

Este año debido a la reestructura de la organización y la pandemia se destinó recursos para que las empresas actualicen de forma oportuna licencias, permisos y autorizaciones que permitan operar en cumplimiento con las nuevas regulaciones en materia de salud, continuando con sus operaciones en apego a los lineamientos establecidos por la Secretaría de Salud, Cofepris y la Secretaría del Trabajo y Previsión Social.

Nuestras plantas productivas en EEUU cumplen con los lineamientos Federales en materia ambiental establecidos por la EPA, así como regulaciones Estatales, cabe mencionar que las empresas cuentan con un sistema de gestión ambiental y están certificadas en ISO 14001:2004 y algunas están migrando a la nueva versión de ISO 14001:2015. Adicionalmente, nos sometemos voluntariamente a diversas evaluaciones aplicadas por organismos internacionales como el CDP (Carbon Disclosure Program) cuyo objetivo es convertir los informes medioambientales y la gestión de riesgos en una norma empresarial, e impulsar la divulgación, el conocimiento y la acción hacia una economía sostenible.

Las autoridades competentes de cada país dan seguimiento continuamente a todas las plantas de Vitro para verificar que se cumpla con los requerimientos legales aplicables a cada negocio.

Información de mercado:**Factores que afectan nuestros resultados de operación**

Nuestro estado de resultados se ve afectado, entre otros factores, por: (i) el nivel de demanda de nuestros productos en los países en los cuales operamos, (ii) nuestros costos de producción, los cuales consisten principalmente en costos de materias primas, mano de obra, energía y depreciación, (iii) los movimientos en el tipo de cambio del peso con respecto al dólar (iv) costos de financiamiento, los cuales son incurridos en pesos y dólares y (v) mayor competencia en los mercados nacional y extranjero. Véase "1) INFORMACION GENERAL, inciso c) Factores de riesgo".

Información de tendencias

Condiciones financieras inciertas, representadas por la incertidumbre en el mercado global, aunque se vislumbra una recuperación económica mundial para 2021. En muchos sectores la actividad ha logrado repuntar y en otros las restricciones han disminuido, la rapidez de la recuperación dependerá de la agilidad y eficacia del despliegue de vacunas en el mundo.

Al cierre de 2020 la estimación de crecimiento del PIB para México según el INEGI es de -8.5%, por otro lado, el Departamento de Comercio indicó un crecimiento para EE. UU. de -3.5%, el Banco Mundial prevé que la economía global tenga un crecimiento para el año de -4.3%, con un pronóstico de crecimiento para 2021 de 4%. Este pronóstico está condicionado por riesgos de un nuevo resurgimiento del virus, retrasos en la vacunación, efectos de la pandemia y tensiones financieras.

Acontecimientos en el negocio Vidrio Plano

Durante el año, el segmento de vidrio plano se enfrentó con un ambiente de incertidumbre, una crisis sanitaria en todo el mundo y una economía en recesión. Esto, sumado a la presencia cada vez más creciente de la competencia y exceso de capacidad en las industrias de vidrio arquitectónico y automotriz fueron componentes que dificultaron que se alcanzaran los resultados esperados.

Las operaciones en ciertas empresas del segmento se interrumpieron por un lapso de 60 días en promedio, al igual que las de los clientes al no ser consideradas como actividades esenciales y a la vez priorizar la salud y seguridad de los colaboradores.

Aun con un contexto tan retador, el equipo Vitro encontró las formas de estar en contacto con los clientes, prospectando proyectos, atendiendo sus necesidades y brindándoles la certidumbre de contar con productos y servicios de calidad, seguros y fabricados con la más alta tecnología para cubrir sus requerimientos.

En Vidrio Arquitectónico la línea de recubrimiento jumbo coater se ha consolidado como el estándar en vidrio de grandes dimensiones en Norteamérica y hoy en día posee la gama más amplia de productos recubiertos, a partir de este año la maquinaria trabaja a su total capacidad.

Durante el período también se inauguró una línea de templado de alta velocidad en las instalaciones de García, Nuevo León, México, para dar servicio a clientes del sector de puertas residenciales en Estados Unidos y al de refrigeración.

En Vidrio Automotriz se inició la construcción de una nueva línea integrada de fabricación de parabrisas (EPBL- Engineering Press Blend & Laminated) en las instalaciones de Vitro Flex en García, Nuevo León, México, la proyección es que a finales de 2021 esté operando a su capacidad total.

El negocio de Productos Químicos Inorgánicos fue considerado como esencial por lo cual no dejó de operar el período que el gobierno mexicano restringió actividades debido a la crisis de salud. Manteniendo aún en tiempos difíciles un buen desempeño para cerrar con resultados muy similares a 2019.

Además, como parte de las auditorías y certificaciones a las que se somete el negocio voluntariamente y a solicitud de los clientes, en el año se recibió de Industria Nacional de Detergentes, S.A. (INDESA) una evaluación de 100 % de cumplimiento.

Acontecimientos en el negocio Envases de Vidrio

Dadas las circunstancias, el 2020 fue un período de mucha volatilidad e incertidumbre debido a la pandemia de COVID-19, no obstante, gracias al trabajo enfocado y dedicado de todos los colaboradores y a las medidas implementadas podemos calificarlo como un buen año para Envases.

El negocio de Envases entre sus ventajas tiene la flexibilidad de volumen, lo que le permitió reaccionar de forma rápida a los cambios repentinos de requerimientos. Durante el año se fortaleció la estrategia comercial con mayor proactividad y reforzando el desarrollo de nuevos productos y lanzamientos, conforme las necesidades de los clientes.

Entre los retos, se vio que los hábitos de compra cambiaron al reducirse el contacto social, el uso de fragancias y cosméticos disminuyó de manera considerable, en cambio los aromatizantes ambientales tuvieron un fuerte incremento, los artículos para cuidados de la piel se mantuvieron estables, mientras que el canal de tiendas libres de impuestos (Duty Free) se vio muy perjudicado.

En el negocio de Fabricación de Máquinas tuvo un año muy complejo, aun cuando el negocio cuenta con estrategias sólidas de crecimiento, las expectativas no se lograron, la inquietud y el cambio drástico de las condiciones de salud y de la economía a nivel mundial que generó la pandemia de COVID-19 incidieron negativamente los resultados financieros, los esfuerzos y decisiones difíciles que tomó la empresa con la finalidad de reducir costos y gastos no alcanzaron para contrarrestar el impacto.

Pese a ser un año complicado el área de automatización creció 8.6% año contra año. Lo que motiva a seguir incursionando en capitalizar nuevas oportunidades. Durante el año se prospectaron nuevas coyunturas en las industrias metal mecánica, minera, automotriz y farmacéutica con resultados favorables.

Precios de Gas Natural e Instrumentos Financieros Derivados Relacionados

En el curso normal de nuestras operaciones, históricamente hemos celebrado contratos swap y call para mitigar y cubrir nuestra exposición a los incrementos del precio de gas natural. Esta estrategia es susceptible al riesgo de que una disminución en los precios de gas natural pudiera tener un efecto adverso en el valor razonable de mercado de los IFD's, dando como resultado pérdidas relacionadas que se reflejan en nuestro costo financiero neto, reflejándose dicha pérdida como una utilidad en el costo físico del consumo de gas.

Mientras que una disminución importante en los precios de gas natural tendría el impacto beneficioso de reducir sustancialmente el costo de ventas, esos beneficios se realizarían en un periodo de tiempo determinado, mientras que el efecto adverso en el valor de los IFD's se registra de manera inmediata en nuestro costo financiero como resultado de reglas contables de ajuste a valor de mercado (mark-to-market).

El porcentaje de consumo y los precios cubiertos cambian constantemente de acuerdo con las condiciones del mercado con base en las necesidades de la Compañía y al uso de combustibles alternativos dentro de sus procesos de producción.

Los IFD's que mantuvo en posición la Compañía durante los ejercicios presentados fueron swaps y calls, los cuales fueron adquiridos por la necesidad de cubrir económicamente la fluctuación en el precio del gas natural y electricidad que utilizan algunas plantas de la Compañía. Dichos IFD's no fueron designados como cobertura para propósitos contables, por lo que la fluctuación en el valor razonable se reconoció en los resultados del periodo dentro del costo financiero neto.

A continuación, se muestran las posiciones que estuvieron vigentes y sus características al 31 de diciembre de 2020:

Tipo de	Tipo de subyacente	Nocional anual en	Precio	Fecha de	Fecha de
---------	--------------------	-------------------	--------	----------	----------

instrumento		MMBTUs	promedio	inicio	vencimiento
Call	Gas natural	1,560,000	\$3.50	01-dic-20	30-nov-21
Call	Gas natural	1,500,000	\$2.50	01-feb-20	31-ene-21

Tipo de instrumento	Tipo de subyacente	Nocional anual en MWHs	Precio promedio	Fecha de inicio	Fecha de vencimiento
Implícito	Electricidad	403,860	\$25- 44	01-ene-20	31-dic-21

Los efectos en los resultados del ejercicio para los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019 relacionados con los IFD's descritos anteriormente se encuentran descritos en "8) ANEXOS, Estados Financieros Dictaminados, Nota 17. "Instrumentos financieros".

Entre mayor sea el porcentaje de nuestro consumo de gas natural, más vulnerables somos a registrar fluctuaciones significativas en nuestros resultados de operaciones si el precio del gas natural sufre variaciones considerables. Para mayor información véase "1) INFORMACION GENERAL, Factores de riesgo - Factores de riesgo relacionados con nuestro negocio - Podríamos experimentar un incremento en costos de operación en cada uno de nuestros negocios".

Derivado de tasa de interés

La Compañía está expuesta al riesgo de variaciones en las tasas de interés principalmente por el préstamo bancario sindicado a largo plazo que devenga interés a tasa variable. Para más información véase 8) ANEXOS, Estados Financieros Dictaminados, Nota 14. "Deuda a largo plazo".

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se tenían celebrados diversos contratos de intercambio de flujos de los denominados Interest Rate Swaps con la finalidad de mitigar el riesgo por la variabilidad de la tasa de interés pagada en los pasivos contraídos en dólares.

Este tipo de operaciones representan mecanismos de cobertura para buscar fijar la tasa de interés de las obligaciones financieras. Estas operaciones de acuerdo con la normatividad contable son consideradas como operación de cobertura. Para propósitos contables, la Compañía ha designado dichos Swaps de Tasa bajo el modelo de cobertura de flujo de efectivo para cubrir una porción del pago de intereses de la deuda en USD.

La posición en el instrumento financiero derivado al 31 de diciembre de 2020 se resume a continuación:

Banco	ING ⁽¹⁾	BBVA
Nocional	404,000	170,000
Moneda del Nocional	Dólar	Dólar
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Tasa Entrega	2.77%	1.68%
Tasa Recibe	Libor 1M	Libor 1M
Valor razonable al 31 de diciembre 2020	(22,412)	(10,798)
Vencimiento	Junio 2023	Junio 2025
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	(22,412)	(10,798)
Monto reconocido en otros resultados integrales	(21,135)	(10,798)
Ineffectividad reconocida en estado de resultados	-	927
Valor en libros de la partida cubierta (Exposición)	404,000	170,000
Moneda valor en libros	Dólar	Dólar
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	21,210	186
Razón de Cobertura	100%	100%
Prueba de Efectividad	100%	111% ⁽²⁾

1. Para motivos de la cobertura, se designó el 94% del nocional de este instrumento. El 6% del instrumento está designado como de negociación medido a valor razonable con cambios en el estado de resultados.
2. La cobertura, a pesar de ser 100% del nocional, arroja un porcentaje de ineffectividad y una porción a ser reconocida en el estado de resultados como ineffectividad. Lo anterior ya que se trata de una cobertura off-market al inicio.

El 6% del nocional del instrumento de ING, está designado a valor razonable con cambios en el estado de resultados. El valor razonable de esta porción es de (1,277) que se reconoció como un pasivo contra un gasto en el estado de resultados.

Al 31 de diciembre de 2020, el 21% de los financiamientos están denominados bajo una tasa fija y 79% de los financiamientos a tasa variable. Para más información véase 8) ANEXOS, Estados Financieros Dictaminados, Nota 14. "Deuda".

La posición en el instrumento financiero derivado al 31 de diciembre de 2019 se resume a continuación:

Tipo de instrumento	Nocional	Moneda	Unidades	Referencia	Valor razonable	Monto reconocido en	Línea en el estado financiero donde se
---------------------	----------	--------	----------	------------	-----------------	---------------------	--

						ORI	encuentra el instrumento de cobertura
Swap de tasa de interés	\$600,000	Dólares	% por año	2.77%	\$21,583	\$10,121	Otros pasivos a largo plazo

Al 31 de diciembre de 2019, el 92.3% de los financiamientos están denominados bajo una tasa fija de 2.77% y 7.7% de los financiamientos a tasa variable. Para más información véase 8) ANEXOS, Estados Financieros Dictaminados, Nota 14. "Deuda".

La administración evalúa si la relación de cobertura cumple con los criterios de efectividad al inicio de la relación de cobertura, de manera continua en cada fecha de reporte y ante un cambio significativo en las circunstancias que afectan los requisitos de cobertura.

Análisis de sensibilidad al riesgo de tasa de interés

La Compañía realizó un análisis de sensibilidad considerando un aumento o disminución de un 0.5% en el valor de la tasa LIBOR, y sus efectos en los resultados del ejercicio al 31 de diciembre de 2020. El porcentaje utilizado para analizar la sensibilidad al riesgo cambiario es el escenario que representa la evaluación de la administración sobre la razonabilidad de posibles variaciones en esta tasa de referencia, al tratarse de una tasa de mercado con baja o nula volatilidad. Como resultado del análisis, el efecto de un posible aumento o disminución en la tasa de interés hubiera tenido un impacto en los resultados del ejercicio por \$3,400 como gasto o ingreso, respectivamente.

Fluctuaciones inflacionarias y cambiarias

La siguiente tabla presenta, por los periodos indicados, cierta información relacionada con la inflación y tipo de cambio:

	2018	2019	2020
Devaluación del peso nominal (apreciación) relativo al dólar	-0.05%	-4.0%	5.5%
Inflación EE. UU.	1.9%	2.3%	1.4%
Inflación México	4.8%	2.8%	3.2%
Tipo de cambio libre a fin de año (pesos por dólar)	\$19.6512	\$18.8642	\$19.9087
Tasa de crecimiento del PIB EE. UU.	3.0%	2.3%	-3.5%
Tasa de crecimiento del PIB México	2.6%	-0.1%	-8.5%

Efectos de fluctuaciones cambiarias en el costo financiero neto

Nuestro costo financiero neto incluye (i) gastos netos por intereses, (ii) el efecto neto de las variaciones en los tipos de cambio nominales en activos y pasivos financieros denominados en moneda extranjera, y (iii) pérdidas o ganancias relacionadas a transacciones de cobertura. El gasto neto por interés es calculado como el monto nominal de gastos por intereses en el que incurrimos respecto a nuestra deuda a corto y largo plazo, menos el monto nominal de ingresos por intereses con respecto a nuestros activos financieros.

Políticas o factores económicos, fiscales, monetarios o políticos

Véase "1) INFORMACION GENERAL, inciso c) Factores de riesgo - Factores de riesgo relacionados con las economías en donde participamos".

Estructura corporativa:

Al 31 de diciembre de 2020 las principales entidades que son controladas por Vitro y su tenencia accionaria son como sigue:

Vidrio plano	Vitro Flat Glass, LLC. (1)	100.00%	Pittsburgh Glass Works, LLC (1)	100.00%
	Vitro Flat Glass Canadá, Inc. (2)	100.00%	Pittsburgh Glass Works, Spzoo (4)	100.00%
	Vidrio Plano de México, S.A. de C.V.	100.00%	Vitro Automotriz, S.A. de C.V.	100.00%
	Industria del Álcali, S.A. de C.V.	100.00%	Vitro Colombia, S.A.S. (3)	100.00%
	Distribuidora Álcali, S.A. de C.V.	100.00%	Cristales Automotrices, S.A. de C.V.	51.00%

ENVASES	Vidriera Monterrey, S.A. de C.V.	100.00%	Vidriera Toluca, S.A. de C.V.	100.00%
	Vidriera Los Reyes, S.A. de C.V.	100.00%		
corporativo	Aerovitro, S.A. de C.V.	100.00%	Vitro Assets Corp. (2)	100.00%

1. Compañía con operaciones en EUA.
2. Compañías con operaciones en Canadá.
3. Compañía con operaciones en Colombia.
4. Compañía con operaciones en Polonia.

Principales actividades de las sociedades de la estructura corporativa

Corporativo

Vitro Assets Corp. Es una subsidiaria de Vitro constituida bajo las leyes del Estado de Texas, EE. UU. cuyo objeto principal es ser sociedad subtenedora de las siguientes subsidiarias: (i) Vitro Flat Glass LLC, subsidiaria que opera el negocio de vidrio arquitectónico en EE. UU.; (ii) Vitro Packaging LLC, subsidiaria que distribuye productos de envases de vidrio en EE. UU.; (iii) Vitro Chemicals, Fibers & Mining LLC, subsidiaria que distribuye productos químicos inorgánicos; (iv) VVP Autoglass Inc., subsidiaria que brinda servicios de valor agregado al vidrio automotriz en EE. UU.; (v) Vitro Auto Glass LLC, subsidiaria que brinda servicios de distribución de vidrio para el mercado de repuesto automotriz, y (vi) Vitro Automotive Glass LLC, subsidiaria subtenedora de acciones del negocio automotriz en los EE. UU.

Aerovitro, S.A. de C.V. Es una subsidiaria de Vitro, es una empresa cuyo objeto social es la transportación aérea de pasajeros; así como el mantenimiento de aeronaves.

Vidrio Plano

Vitro Flat Glass, LLC., Es una subsidiaria operadora de Vitro constituida bajo las leyes del Estado de Delaware, EE. UU. cuyo objeto principal es la fabricación y venta de vidrio arquitectónico para uso residencial y comercial principalmente en EE. UU.

Vitro Flat Glass Canadá, Inc. Es una subsidiaria de Vitro constituida bajo las leyes de la Provincia de Columbia Británica en Canadá, cuyo objeto principal es la fabricación y venta de vidrio arquitectónico para uso residencial y comercial en Canadá.

Vitro Automotriz, S.A. de C.V. Es una subsidiaria de Vitro constituida bajo las leyes de México, cuyo objeto principal es la fabricación y venta de partes automotrices hechas de vidrio o de cualquier otro material y todo tipo de productos de vidrio de seguridad y piezas de vidrio o sus componentes, accesorios relacionados con la industria del vidrio y otros usos. Tiene activos fijos para la producción de vidrio para la industria automotriz en el mercado de equipo original y de repuesto.

Pittsburgh Glass Works LLC (PGW), Es una subsidiaria de PGW Holdings LLC, es una compañía operativa ubicada en EE. UU.

Pittsburgh Glass Works, Sarl, Es una subsidiaria de Vitro constituida bajo las leyes de Luxemburgo, cuyo objeto principal es mantener la totalidad de las acciones de las subsidiarias que se dedican a la fabricación y comercialización de vidrio automotriz en Europa, así como actividades relacionadas con la operación de dicho negocio en Asia: (i) Pittsburgh Glass Works S.p.z.o.o. ubicada en Polonia; (ii) Pittsburgh Glass Works GmbH, y PGW Technik GmbH en Alemania, y (iv) Pittsburgh Glass Works, Hong Kong Limited en Hong Kong, China.

Pittsburgh Glass Works, Sp.z.o.o., Es una subsidiaria de Pittsburgh Glass Works, Sarl, es una compañía operativa ubicada en Polonia.

Distribuidora Alkali, S.A. de C.V. Es una subsidiaria de Vitro constituida bajo las leyes mexicanas, que es sociedad subtenedora de acciones cuyas subsidiarias se dedican principalmente a la fabricación de equipo y bienes del capital para uso en la industria del vidrio.

Industria del Alkali, S.A. de C.V. Es una subsidiaria de Vitro constituida bajo las leyes de México y cuyo objeto principal es mantener los permisos y licencias de funcionamiento del negocio de productos químicos inorgánicos y cuenta con bienes inmuebles que en conjunto con otras subsidiarias se utilizan para la fabricación y explotación industrial y comercial de productos alcalinos derivados de la sal tales como carbonato de sodio, bicarbonato de sodio, cloruro de sodio y cloruro de calcio.

Vitro Colombia, S.A.S. Es una subsidiaria de Vitro constituida bajo las leyes de Colombia cuyo objeto principal es la fabricación, transformación, empaque, compra, venta, distribución, importación y exportación, de vidrios laminados y templados para uso automotriz y arquitectónico, vidrio templado para línea blanca y en general productos en vidrio de seguridad; además, el transporte y distribución mayorista e instalación de vidrios templados, laminados, encapsulados y sus materias primas y derivados. la fabricación y comercialización de vidrio para mercado de repuesto en Centroamérica.

Cristales Automotrices, S.A. de C.V. Es una subsidiaria de Vitro, se dedica a la comercialización e instalación de parabrisas, vidrio, cristal y productos de seguridad para uso automotriz.

Vidrio Plano de México, S.A. de C.V. Es una subsidiaria de Vitro constituida bajo las leyes de México y cuyo objeto principal ser propietaria de bienes inmuebles que en conjunto con otras subsidiarias se utilizan para la producción de vidrio para la industria de la construcción y automotriz.

Envases de Vidrio

Vidriera Monterrey, S.A. de C.V., Es una subsidiaria de Vitro y se dedica principalmente a la prestación de servicios administrativos.

Vidriera Toluca, S.A. de C.V. y Vidriera los Reyes, S.A. de C.V., son subsidiarias de Vitro, que se dedican principalmente a la prestación de servicios administrativos.

Descripción de los principales activos:**Terrenos, edificios y maquinaria y equipo**

Todos nuestros activos fijos y propiedades están localizados en Norteamérica, Europa, Centro y Sudamérica. Al 31 de diciembre de 2020, el valor neto en libros de los terrenos, edificios y maquinaria y equipo, e inversiones en proceso fue de \$1,208,924, de los cuales \$667,484 representaron activos localizados en México, y \$541,440 representaron activos localizados en el extranjero, principalmente en los EE. UU.

Nuestras oficinas corporativas están localizadas en San Pedro Garza García, Nuevo León, México. Nuestras plantas de producción se encuentran en México, EEUU, Canadá, Europa y Centroamérica, de las cuales nuestros hornos de vidrio flotado son nuestras instalaciones más grandes.

Los activos se encuentran asegurados con una póliza corporativa de todo riesgo y cumplen con las normas ecológicas de acuerdo con la Legislación vigente.

La siguiente tabla presenta el promedio de la capacidad utilizada por los periodos indicados y la ubicación de cada una de las principales plantas de producción propias de nuestros segmentos de negocio.

Segmento	Tipo de planta	Promedio de la capacidad utilizada en			Número de plantas por ciudad o país
		2018	2019	2020	
Vidrio Plano	Flotado y procesamiento de vidrio plano	97%	96%	74%	García, Nuevo León (2)
					Mexicali, Baja California (1)
					Wichita Falls, Texas (2)
					Fresno, California (1)
					Carlisle, Pensilvania (2)
	Canadá (4) ^(a)				
	Recubrimiento de vidrio	83%	68%	64%	Meadville, Pensilvania (2)
					García, Nuevo León (1)
					Wichita Falls, Texas (2)
					Salem, Oregon (1)
Carlisle, Pensilvania (2)					
Automotriz MX	89%	83%	76%	García, Nuevo León (3)	
				Edo. México (2)	
				Edo. De Hidalgo (1)	
Automotriz US	93%	84%	69%	Colombia (1)	
				Crestline, Ohio (7)	
				Tipton, Pennsylvania (4)	
				Elkin, Carolina del Norte (2)	
				Evansville, Indiana (5)	
Automotriz EUR	100%	90%	66%	Berea, Kentucky (2)	
				Ewart, Michigan (1) ^(b)	
Carbonato y otros químicos	100%	94%	90%	Sroda Slaska, Polonia (1)	
				García, Nuevo León (7)	

Envases de Vidrio	Envases	90%	85%	79%	Toluca, Edo. México (1)
	Maquinaria	50%	68%	25%	Monterrey, Nuevo León (1)

- Plantas procesadoras de vidrio plano ubicadas en las ciudades canadienses de Barrie, Calgary, Halifax y Winnipeg.
- La planta de Evert cerró operaciones en agosto de 2020.

Además, en México contamos con 31 centros de instalación de vidrio automotriz y 59 franquiciatarios los cuales cuentan con 95 sucursales distribuidos por toda la república, los cuales en su mayoría son arrendados. Así mismo, para Estados Unidos se cuenta con un centro de distribución en Dallas, Texas.

Creemos que nuestras instalaciones son suficientes para nuestras necesidades presentes y acordes a su uso, y que nuestras plantas de producción por lo general son capaces de ser aprovechadas a mayor capacidad para respaldar incrementos en la demanda de productos.

Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:

A la fecha de este reporte, existen múltiples reclamaciones, posibles litigios y juicios en los que la Sociedad y sus subsidiarias actúan como parte actora, demandada o tercera perjudicada:

PGW:

Incendio subterráneo en la planta de Creighton, Pensilvania:

Reclamo a la aseguradora "Travelers": Durante el mes de septiembre de 2017, se le informó a esta aseguradora sobre un incendio subterráneo que estaba afectando la propiedad y el edificio donde había operaciones de vidrio automotriz. Según un programa de Vitro, no relacionado con este incidente, estas operaciones cesaron durante los meses de julio y agosto de año 2018.

Vitro vendió el inmueble y como resultado del citado siniestro, el valor del mismo se vio afectado. Originalmente el valor del inmueble estaba, según los registros ante las autoridades de Pensilvania, en un rango de entre EUA\$4 y EUA\$5 millones de Dólares. Durante el mes de julio de 2019, se vendió el inmueble en la suma de EUA\$1.25 millones de Dólares con todos los pasivos ambientales que tuviera, incluyendo el incendio subterráneo. Este asunto se revisó con los despachos litigantes en EE. UU. y se concluyó que no era conveniente ir adelante con un proceso judicial.

Posible violación a una patente en Europa:

PGW Germany, subsidiaria de Vitro en Europa, recibió una notificación de AGC donde señala que PGW se está beneficiando de una de sus patentes europeas sin su autorización ni el pago de regalías. Dicha patente está relacionada con la fabricación de un tipo de parabrisas que tiene funcionalidades especiales conocidas como "head-up display" o HUD.

PGW Germany, ha vendido y actualmente vende ese tipo de parabrisas HUD a algunos clientes en Europa.

Se contrató los servicios de una firma de abogados en Alemania y en EE. UU. para apoyarnos en las negociaciones para arreglar este asunto.

Este asunto se resolvió mediante la firma de un contrato de licencia y haciendo el pago de regalías ya incurridas a la fecha de la firma del mismo.

Procedimiento judicial iniciado por la empresa OEM Glass Network, Inc., en el Estado de Nueva York en contra de Vitro, S.A.B. de C.V., Vitro Automotive Glass LLC y Vitro Automotriz, S.A. de C.V.

Durante el año 2019 fuimos notificados de una demanda por la supuesta violación a las leyes antimonopolios de EE. UU. en su modalidad de Boycot.

En esta demanda se alegó que la gran mayoría de las empresas que participan directa o indirectamente en la venta de vidrio automotriz para el mercado de repuesto, incluyendo Vitro, se unieron para sacar del mercado a la parte demandante.

Tras una serie de negociaciones, durante la segunda parte de 2020 este asunto se resolvió mediante un acuerdo entre las partes.

PPG:

Accidente en Carlisle:

Reclamo al Seguro por los daños ocurridos a causa del incendio en la planta de Carlisle, Pensilvania. Desde el mes de agosto del año de 2017 en que ocurrió el citado incendio Vitro presentó su reclamo a las aseguradoras "Travelers" y ACE Seguros. Durante este tiempo Vitro ha hecho reclamos por la suma aproximada de \$200 millones de dólares por concepto de pago de daños a los activos, así como por ingresos perdidos por interrupción del negocio ("Business Interruption"). Hasta este momento ya se encuentra resuelto el reclamo hecho a Travelers quien tenía obligación de cubrir hasta \$100 millones de dólares.

Por la parte adicional, Vitro actualmente tiene demandado a ACE American Insurance Company (ACE Seguros) por la suma adicional de hasta \$100 millones de dólares por los mismos conceptos de daños y "Business Interruption".

Vitro demandó a ACE American Insurance Company ante los Tribunales del Estado de Pensilvania el pago de las sumas no pagadas por los conceptos mencionados.

A pesar de haberse resuelto los reclamos en contra de la aseguradora "Travelers" como aseguradora que cubrió los primeros EUA\$100 millones de dólares (moneda de curso legal en los Estados Unidos de América, en lo sucesivo "Dólares") correspondientes a la primera parte de la póliza sobre la

cual Vitro Flat Glass, LLC estaba asegurado contra el siniestro que ocurrió en su planta ubicada en Carlisle, Pensilvania en el año 2017, no se pudo llegar a un acuerdo con ACE Seguros como responsable de los EUA\$100 millones de Dólares adicionales correspondientes a la "parte superior" de la citada póliza de seguro.

Tratando de buscar un arreglo con ACE Seguros, las partes intentamos un proceso de mediación extrajudicial, el cual no dio los resultados que Vitro esperaba. De esa manera se continuó un Juicio en contra de ACE Seguros.

Este proceso se está llevando en los tribunales de Pittsburgh Pensilvania, en EEUU, el cual se acaba de abrir para el desahogo de pruebas. En caso de continuar el mismo, estimamos que este se resolvería durante el primer semestre de 2022.

Acciones representativas del capital social:

El capital social total de Vitro al 31 de diciembre de 2018, 2019 y 2020, y a la fecha de este reporte anual asciende a la cantidad de \$483,571,429 representado por 483,571,429 acciones ordinarias, nominativas, Serie "A", íntegramente suscritas y pagadas, sin expresión de valor nominal, de las cuales: (i) \$324,000,000.00 se encuentran representados por 324,000,000 de acciones Serie "A", Clase I, ordinarias, nominativas, liberadas, sin expresión de valor nominal, representativas del capital social mínimo fijo, y (ii) \$159,571,429 pesos se encuentran representados por 159,571,429 acciones Serie A, Clase II, ordinarias, nominativas, liberadas, sin expresión de valor nominal, representativas del capital social variable.

Al 20 de abril de 2021, la fecha de nuestra más reciente Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, 483,571,429 acciones estaban emitidas y pagadas y 474'127,227 emitidas y en circulación. A la misma fecha del 20 de abril de 2021, 9,444,202 acciones son acciones propias. Bajo la legislación mexicana de sociedades mercantiles, las acciones propias no se consideran como acciones en circulación.

Tenencia Accionaria

La siguiente tabla presenta información acerca de la tenencia accionaria de nuestros consejeros y funcionarios principales al 20 de abril de 2021, fecha de la asamblea general de accionistas más reciente.

Nombre	Acciones	% de Propiedad ⁽¹⁾
Sr. David Martínez Guzmán ⁽²⁾	101,745,544	21.46
Sr. Adrián G. Sada González ⁽³⁾⁽⁴⁾	100,043,119	21.10
Sr. Adrián G. Sada Cueva ⁽⁵⁾	96,785,897	20.41
Sr. Álvaro Fernández Garza	8,664,248	1.83

1. Para propósitos de calcular el porcentaje de acciones en circulación, utilizamos el número de acciones en circulación, que es de 474,127,227 acciones y corresponde a nuestras 483,571,429 acciones emitidas menos las acciones propias.
2. Una parte de las acciones se controlan a través de Fintech LatAm S.a.r.l.
3. Reportado como grupo con su esposa, la Sra. Esther Cueva de Sada.
4. Una parte de las acciones se controlan a través de Vo Valor, S.A. de C.V.
5. Una parte de las acciones se controlan a través de Accionex, S.A. de C.V.

Accionistas Principales

Al 20 de abril de 2021, la fecha de nuestra más reciente asamblea general de accionistas, 483,571,429 de nuestras acciones estaban emitidas y 474,127,227 emitidas y en circulación. Hasta tal fecha, 9,444,202 de nuestras acciones estaban como acciones propias, 54,201,598 de nuestras acciones estaban en el Fideicomiso del Plan de Pensiones. Bajo la legislación mexicana de la bolsa de valores, nuestras acciones propias no se consideran en circulación. Bajo la legislación mexicana, las acciones mantenidas por el Plan de Pensiones se consideran emitidas y en circulación para todos los propósitos. Por lo tanto, toda la información relacionada con los Accionistas Principales y los derechos de voto de nuestras acciones, incluyen todas las acciones mantenidas por el Fideicomiso del Plan de Pensiones.

La siguiente tabla muestra a nuestros principales accionistas y su participación accionaria al 20 de abril de 2021.

Nombre	Acciones en circulación	% de propiedad ⁽¹⁾
Sr. David M. Martínez Guzmán ⁽²⁾	101,745,544	21.46
Sr. Adrián G. Sada González ⁽³⁾⁽⁴⁾	100,043,119	21.10
Sr. Adrián G. Sada Cueva ⁽⁵⁾	96,785,897	20.41
Fideicomiso No. 2555	27,648,498	5.83
Fideicomiso No. 2567	26,553,100	5.60
Claudia María Yarte Sada	19,100,000	4.03
Sr. Álvaro Fernández Garza	8,664,248	1.83

1. Para efectos de calcular los porcentajes de tenencia accionaria, usamos el número de acciones en circulación en base a 483,571,429 acciones menos 9,444,202 acciones propias.
2. Una parte de las acciones se controlan a través de Fintech LatAm S.a.r.l.
3. Reportado como grupo con su esposa, la Sra. Esther Cueva de Sada.
4. Una parte de las acciones se controlan a través de Vo Valor, S.A. de C.V.
5. Una parte de las acciones se controlan a través de Accionex, S.A. de C.V.

Cambios significativos en la tenencia accionaria de accionistas principales actuales en los últimos 3 años

Durante 2018 no hubo ningún cambio significativo. Sin embargo, la compañía adquirió un total de 1,231,076 acciones representativas de su capital social. Dichas acciones representan el 0.3% del total de sus acciones en circulación.

Durante 2019 no hubo ningún cambio significativo. Sin embargo, la compañía adquirió un total de 4,978,346 acciones representativas de su capital social. Dichas acciones representan el 1.0% del total de sus acciones en circulación.

Durante 2020 no hubo ningún cambio significativo. Sin embargo, en los meses de marzo, mayo y junio del 2020, el Lic. Adrián Sada González adquirió un total de 1,208,103 acciones y el Lic. Adrián Sada Cueva 1,208,104 acciones, ambas adquisiciones fueron hechas en el mercado y se realizaron de forma indirecta, a través de compañías controladas 100% por los señores Sada.

Con fecha del 13 de marzo del 2020, la compañía adquirió un total de 15,000 acciones representativas de su capital social.

Dividendos:**Política de dividendos**

De conformidad con la Cláusula Trigésima Quinta y Trigésima Quinta Bis de nuestros estatutos sociales las utilidades netas que se obtengan anualmente se distribuirán en la forma siguiente: (i) Se separará el 5% (cinco por ciento) de las utilidades netas para formar el Fondo de Reserva Legal hasta que éste importe cuando menos el 20% (veinte por ciento) del Capital Social; (ii) Del resto podrán separarse las cantidades que acuerde la Asamblea General Ordinaria para crear la Reserva para Adquisición de Acciones Propias y otros Fondos de Reserva que así lo determine; (iii) El remanente del ejercicio, si lo hubiere, quedará a disposición de la Asamblea General Ordinaria, la cual podrá acordar libremente el reparto de dividendos; (iv) Lo mismo se aplicará para el saldo de la cuenta de utilidades pendientes de aplicar de ejercicios anteriores, si lo hubiere; (v) La Asamblea General Ordinaria que acuerde el reparto de dividendos acordará asimismo, el monto, la o las fechas y forma de pago y podrá delegar en el Consejo de Administración la facultad de determinar la fecha o fechas de pago de los mismos; (vi) En todo caso, el pago de dividendos se hará proporcionalmente entre todas las acciones en circulación, correspondiendo a cada Acción una parte igual y en proporción al importe exhibido de las mismas; (vii) No se podrá decretar el pago de dividendos mientras no hayan sido restituidas o absorbidas mediante aplicación de otras partidas del patrimonio, las pérdidas sufridas en uno o varios ejercicios anteriores.

Asimismo, la Asamblea General Ordinaria podrá acordar el reparto de dividendos respecto de utilidades obtenidas antes del cierre de un ejercicio social, siempre y cuando se cumplan las siguientes condiciones: (i) Que la Asamblea General Ordinaria apruebe los estados financieros preparados para ese fin que comprendan desde el fin del último ejercicio hasta la fecha del estado financiero correspondiente, en el que se ponga de manifiesto que existen utilidades suficientes para la distribución; (ii) Que la Reserva Legal se encuentre totalmente constituida; (iii) Que no se encuentren sin absorber o restituir las pérdidas sufridas en uno o varios ejercicios anteriores o que éstas se absorban o restituyan con las utilidades que arrojen los estados financieros que se presenten a la Asamblea General Ordinaria o bien con otras partidas del patrimonio; (iv) La cantidad a distribuir como dividendos, conforme a esta Cláusula, no podrá exceder de la utilidades netas obtenidas desde el fin del último ejercicio, deducidas las pérdidas procedentes de ejercicios anteriores y las cantidades con las que, en su caso, deba constituirse la Reserva Legal, así como deducidas las provisiones que el Consejo de Administración considere prudente tomar en cuenta a fin de que en los estados financieros al cierre del ejercicio existan, por lo menos, las utilidades a ser repartidas. La Asamblea General Ordinaria que acuerde el reparto de dividendos, conforme a esta Cláusula, acordará, asimismo el monto, la fecha o fechas y forma de pago; sin embargo, podrá delegar en el Consejo de Administración la facultad de determinar la fecha o fechas de pago de los mismos.

Por último, es de notarse que dentro de los objetivos del Consejo de Administración en cuanto a dividendos se refiere, será el mantener una estructura financiera sana que le permita a la Compañía pagar dividendos consistentemente.

Dividendos por acción

El 20 de abril de 2021 se celebró la Asamblea General Ordinaria Anual, en la cual se acordó decretar el pago de un dividendo de \$0.035720611 por acción.

El 18 de junio de 2020 se celebró la Asamblea General Ordinaria Anual, en la cual se acordó no decretar el pago de dividendo.

El 19 de febrero de 2019 se celebró la Asamblea General Ordinaria Anual, en la cual se acordó decretar el pago de un dividendo de \$0.1043578649 por acción, mismos que fueron pagados durante el mes de marzo.

El 27 de febrero de 2018 se celebró la Asamblea General Ordinaria Anual, en la cual se acordó decretar el pago de un dividendo de \$0.0646776 por acción, mismos que fueron pagados durante el mes de marzo.

[424000-N] Información financiera

Concepto	Periodo Anual Actual	Periodo Anual Anterior	Periodo Anual Previo Anterior
	USD 2020-01-01 - 2020-12-31	USD 2019-01-01 - 2019-12-31	USD 2018-01-01 - 2018-12-31
Ingresos	1,768,299,000.0	2,180,256,000.0	2,238,279,000.0
Utilidad (pérdida) bruta	366,710,000.0	524,823,000.0	623,861,000.0
Utilidad (pérdida) de operación	43,405,000.0	144,127,000.0	266,684,000.0
Utilidad (pérdida) neta	(45,492,000.0)	64,203,000.0	162,004,000.0
Utilidad (pérdida) por acción básica	(0.0959)	0.1346	0.3375
Adquisición de propiedades y equipo	95,973,000.0	160,424,000.0	153,859,000.0
Depreciación y amortización operativa	144,941,000.0	137,456,000.0	118,734,000.0
Total de activos	2,893,032,000.0	2,793,833,000.0	2,770,890,000.0
Total de pasivos de largo plazo	614,846,000.0	700,106,000.0	710,514,000.0
Rotación de cuentas por cobrar	8.86	8.94	7.02
Rotación de cuentas por pagar	5.89	6.6	7.34
Rotación de inventarios	3.47	3.69	3.9
Total de Capital contable	1,304,913,000.0	1,430,276,000.0	1,468,263,000.0
Dividendos en efectivo decretados por acción	0	0.1	0.06

Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:

La siguiente tabla presenta información financiera consolidada seleccionada y otros datos, para cada uno de los periodos presentados. Esta información y datos deben ser leídos conjuntamente, y está calificada en su totalidad por referencia a nuestros estados financieros consolidados y las notas a los mismos, incluidos en este reporte anual. Nuestros estados financieros consolidados fueron elaborados de acuerdo con las IFRS. Véase "1) INFORMACION GENERAL, inciso a) Glosario de términos y definiciones, apartado Consideraciones Generales".

	2018	2019	2020
	(miles de dólares) ⁽¹⁾		
Estado de Resultados:			
Ingresos	\$2,238,379	\$2,180,256	\$1,768,299
Costo de ventas	1,614,518	1,655,433	1,401,589
Gastos de operación	378,392	370,062	290,834
Otros ingresos, neto ⁽²⁾	(21,215)	10,634	32,471
Utilidad de operación	266,684	144,127	43,405
Costo financiero neto	64,652	67,219	39,429
Participación en las utilidades de asociadas	6,085	-	•
Impuestos a la utilidad	46,113	12,705	49,468
Utilidad neta	162,004	64,203	(45,492)

	2018	2019	2020
	(miles de dólares) ⁽¹⁾		
Balance General:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 290,974	\$ 230,165	\$483,909
Activo circulante	1,051,454	943,656	1,134,027

Activo total	2,770,890	2,793,833	2,893,032
Pasivo circulante	397,380	418,342	707,155
Deuda corto plazo	3,030	15,837	307,827
Deuda largo plazo	710,514	700,106	614,846
Deuda total	713,544	715,942	922,673
Deuda neta	422,570	485,777	438,764
Pasivo total	1,302,627	1,363,557	1,588,119
Capital contable	1,468,263	1,430,276	1,304,913
Participación no controladora	984	1,032	944
Participación controladora	1,467,279	1,429,244	1,303,969

	2018	2019	2020
Información adicional:		(miles de dólares) ⁽¹⁾	
Inversión en activos fijos	153,859	160,424	95,973
Depreciación Total	97,625	115,231	122,407
Amortización Total	21,109	22,226	22,534
Depreciación y amortización	118,734	137,456	144,941
Provisión Obligaciones Laborales	858	8,231	5,965
Partidas Virtuales	119,592	145,688	150,906
Total de acciones emitidas al final del período ⁽³⁾	483.6	483.6	483.6
Total de acciones propias al final del período ⁽³⁾	4.5	9.4	9.4
Total de acciones emitidas y en circulación al final del período ⁽³⁾	479.1	474.1	474.1
Promedio de acciones en circulación durante el período ⁽³⁾	479.2	476.2	474.1

1. Excepto por cantidades por acción, número de acciones, inflación y tipo de cambio divisa extranjera.
2. Otros gastos (ingresos) netos, incluye en millones de dólares:

Año terminado el 31 de diciembre de

	2018	2019	2020
Resultado en venta y cancelación de activos	\$ 4,460	\$ 12,754	(4,758)
Gastos de reorganización	476	1,200	16,665
Baja de activos por cierre de plantas	-	-	14,128
Utilidad por venta de Comegua	(23,562)	-	-

Otros gastos (ingresos)	(2,589)	(3,320)	6,436
Total	\$ (21,215)	\$ 10,634	\$ 32,471

3. Millones de acciones.

Los gastos de reorganización se relacionan con la reducción y racionalidad de nuestras funciones corporativas en algunas de nuestros segmentos de negocio.

Información financiera trimestral seleccionada:

Millones de dólares (excepto información por acción)

	4T'20
Ventas Netas Consolidadas	493
Utilidad (Pérdida) antes de impuestos	(79)
Utilidad (Pérdida) Neta	(131)
Utilidad (Pérdida) / Acción (Acumulada)*	(0.27)

*Considerando el promedio ponderado de acciones de circulación últimos doce meses

Información en caso de emisiones avaladas por subsidiarias de la emisora:

No aplica.

Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:

La siguiente tabla presenta un desglose de los ingresos anuales consolidados, por mercado geográfico por los tres años terminados el 31 de diciembre de 2018, 2019 y 2020.

	Año finalizado el 31 de diciembre de		
	2018	2019	2020
Ventas netas ⁽¹⁾ a clientes terceros desde:			
EE. UU.	\$1,147,056	\$1,065,903	\$795,940
México	857,522	890,253	797,608
Europa (Polonia y Alemania)	102,170	105,218	74,207
Canadá	93,758	85,490	75,531
Brasil	13,720	14,256	13,722
Colombia	11,011	8,742	6,467
Otros	13,143	10,395	4,825
Consolidado	\$2,238,380	\$2,180,256	\$1,768,299

1. Las ventas netas se atribuyen a países con base en la ubicación de nuestras plantas y/o centros de distribución.

Año finalizado el 31 de diciembre de

	2018	2019	2020
Ventas netas ⁽¹⁾ a clientes terceros en:			
Estados Unidos de Norteamérica	\$ 1,224, 571	\$ 1,199, 107	\$ 1,004,040
México	649, 164	627, 257	558,833
Canadá	165, 813	145, 657	37,889
Alemania	76, 755	97, 165	52,719
Colombia	34, 464	28, 726	23,414
Brasil	19, 889	15, 185	18,377
Otros	67, 724	67, 159	73,027
Consolidado	\$ 2,238,380	\$ 2,180,256	\$ 1,768,299

1. Las ventas netas se atribuyen a países con base a la ubicación de nuestros clientes.

La siguiente tabla establece, por los periodos presentados, las ventas netas consolidadas, ventas de exportación y utilidad de operación antes de otros ingresos y gastos (antes de las eliminaciones del corporativo y otras) de cada una de nuestros segmentos de negocio, así como la contribución a nuestros resultados consolidados de operación, en términos porcentuales, de las ventas netas consolidadas, ventas de exportación y utilidad de operación antes de otros ingresos y gastos (después de las eliminaciones del corporativo y otras y reflejando ventas de exportación en dólares) de cada una de nuestros segmentos de negocio. Los importes se presentan en miles de dólares, excepto donde se indique lo contrario.

	2018		2019		2020	
	Importe	% del Total	Importe	% del Total	Importe	% del Total
(miles de dólares, excepto por porcentajes)						
Ventas netas						
Vidrio Plano	\$ 2,001,454	89%	\$ 1,960,041	90%	\$ 1,581,114	89%
Envases de Vidrio	235,129	11%	224,923	10%	184,702	11%
Eliminaciones, corporativas y otras	1,797	0%	(4,708)	0%	2,483	0%
Ventas netas consolidadas	\$ 2,238,380	100%	\$ 2,180,256	100%	\$ 1,768,299	100%
Ventas netas						
Nacionales	\$ 649,164	29%	\$ 627,256	29%	\$ 558,833	32%
Exportación	342,575	15%	400,806	18%	256,578	14%
Subsidiarias extranjeras	1,246,641	56%	1,152,194	53%	952,889	54%
	\$ 2,238,380	100%	\$ 2,180,256	100%	\$ 1,768,299	100%

Por el año terminado del 31 de diciembre de

	2018		2019		2020	
	Importe	% del Total	Importe	% del Total	Importe	% del Total
(miles de dólares, excepto por porcentajes)						

Utilidad de operación

antes de otros

Vidrio Plano	\$ 194,419	79%	\$ 106,065	69%	\$ 39,198	52%
Envases de Vidrio	47,387	19%	37,391	24%	22,832	30%
Eliminaciones, corporativas	3,663	1%	11,305	7%	13,846	18%

y otras

Utilidad de operación antes de otros consolidada	\$	245,469	100%	\$	154,761	100%	\$	75,876	100%
---	----	----------------	-------------	----	----------------	-------------	----	---------------	-------------

La siguiente tabla presenta los activos totales por segmento y consolidado los años terminados el 31 de diciembre de 2018, 2019 y 2020.

	2018		2019		2020	
	Importe	% del Total	Importe	% del Total	Importe	% del Total
(miles de dólares, excepto por porcentajes)						
Activos totales						
Vidrio Plano	\$ 4,227,054	153%	\$ 4,609,436	165%	\$ 4,649,465	161%
Envases de Vidrio	2,908,790	105%	443,345	16%	1,415,545	49%
Eliminaciones, corporativas y otras	(4,364,954)	-158%	(2,258,948)	-81%	(3,171,978)	-110%
Activos totales	\$ 2,770,890	100%	\$ 2,793,833	100%	\$ 2,893,032	100%

- Los activos totales de cada segmento incluyen las operaciones intercompañía como otro segmento.

Informe de créditos relevantes:

Descripción de la deuda

Con el objetivo de conservar nuestra liquidez y cumplir con los compromisos establecidos, la Compañía firmó los siguientes contratos:

- **Crédito sindicado:** El 29 de junio de 2018, Vitro firmó un contrato de crédito sindicado por \$700,000 con el objetivo de refinanciar su deuda consolidada existente a esa fecha, la cual ascendía a \$690,574. El nuevo crédito tiene un plazo de 5 años y contará por los primeros seis meses con un margen aplicable inicia de 2.0% sobre LIBOR, y posteriormente un margen aplicable basado en la razón de Deuda Neta/EBITDA.

Razón De Deuda neta/EBITDA	Margen Aplicable
Mayor o igual a 2.5 veces y menor 3.0 veces	275 puntos base
Mayor o igual 2.0 veces y menor a 2.5 veces	250 puntos base
Mayor o igual a 1.5 veces y menor a 2.0 veces	225 puntos base
Menor a 1.5 veces	200 puntos base

Adicionalmente, el 27 de agosto de 2018 Vitro contrató un instrumento financiero derivado tipo "Swap" con el objetivo de fijar los pagos por interés a una tasa fija anual de 2.77%, cubriendo una porción del 85.7% del contrato de crédito sindicado.

El 1o. de octubre de 2018, la Compañía efectuó la disposición de los recursos del crédito sindicado por \$700,000 mismos que fueron utilizados para hacer el prepago de la deuda existente al 30 de septiembre de 2018

- **Venta de Cartera:** El 23 de diciembre del 2019, Vitro celebró un contrato para iniciar un programa de venta de cartera sin recurso con Banco Santander, S.A. con duración de tres años y prorrogable por un año adicional, el monto de dicho programa es hasta por la cantidad de \$110 millones de dólares. La finalidad de este programa es mejorar los costos financieros de Vitro y su estructura de capital. Al 31 de diciembre de 2020, la cesión del año por venta de cartera fue \$20,233.
- **Crédito bilateral:** El 30 de enero de 2020, Vitro y ciertas subsidiarias firmaron un crédito bilateral con The Bank of Nova Scotia por \$170,000 con el propósito de realizar un pago anticipado voluntario por la misma cantidad al crédito sindicado, y así lograr reducir el costo financiero y extender la vida promedio de la deuda.
- **Contrato de Compraventa de Notas:** El 30 de diciembre de 2020, las subsidiarias operadoras de sus cuatro unidades de negocio en los Estados Unidos de América celebraron un Contrato de Compraventa de Notas con The Prudential Insurance Company of America, con el

propósito de refinanciar parte de su deuda consolidada existente bajo el Crédito Sindicado. Las Notas fueron emitidas en dos tramos: (i) \$130,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2026, y (ii) \$50,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2030.

Composición de la deuda

	Miles de dólares ⁽¹⁾		
	Por los años		
	2018	2019	2020
Deuda a corto plazo ⁽¹⁾⁽³⁾	\$3,030	\$15,837	\$307,827
Deuda a largo plazo ⁽²⁾⁽³⁾	710,514	700,106	614,846

(1) Incluye la porción circulante de nuestra deuda.

(2) Excluye la porción circulante de nuestra deuda a largo plazo.

(3) Incluye pasivo por arrendamiento.

100% del monto total se encuentra denominada en dólares.

Deuda a largo plazo

Al 31 de diciembre de 2020 la deuda a corto plazo se integra como sigue:

	Tasa	Moneda	2020
Crédito revolvente	Libor + 2.65%	Dólar	11,200
Línea de corto plazo	TIIE + 350	Pesos	53,266
Crédito revolvente	TIIE + 320	Pesos	37,672
			\$ 102,138

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 la deuda a largo plazo se integra como sigue:

	Tasa	Moneda	Vigencia	2018	2019	2020
Arrendamientos	2.4% a 9.5%	Dólar	2020-2025	\$ 18,806	\$ 15,841	12,619
Crédito sindicado	Libor (1)	Dólar	2023	700,000	650,000	404,000
Crédito Bilateral	Libor + 1.58%	Dólar	2025	-	-	170,000
Contrato de compra	Serie A: 2.80%	Dólar	2026	-	-	130,000
Emisión de notas	Serie B: 3.43%	Dólar	2030	-	-	50,000
Costos de obtención de deuda				(5,262)	(4,661)	(4,143)
Total de la deuda a largo plazo				713,544	661,180	762,476
Menos vencimientos a corto plazo				(3,030)	(2,017)	(186,974)
Deuda a largo plazo excluyendo vencimientos circulantes				\$ 710,514	\$ 659,163	575,502

(1) Tasa de interés variable de tasa interbancaria ofrecida en Londres ("LIBOR", por sus siglas en inglés) más margen aplicable conforme apalancamiento consolidado.

El contrato del crédito establece ciertas obligaciones para Vitro y sus subsidiarias obligadas, con las cuales al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se cumplían.

Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:

Principales variaciones en el Balance General

A continuación, se presenta una breve descripción de las principales variaciones en los rubros que integran nuestro Balance General:

Año terminado el 31 de diciembre de 2020 comparado con el año terminado el 31 de diciembre de 2019

Efectivo y equivalentes de efectivo: El rubro de efectivo aumenta \$253,744 en 2020, al pasar de \$230,165 en 2019 a \$483,909 en 2020. Esto principalmente por la adquisición de nueva deuda con The Prudential Insurance Company of America en diciembre 2020 por \$180,000, adicionalmente se tuvo el ingreso de \$39,200 por la resolución de un arbitraje comercial y un incremento por venta de cartera de \$20,233.

Clientes, neto: Presenta una disminución de \$42,793 teniendo un saldo en 2019 de \$221,021 para cerrar en 2020 con \$178,228. Esto principalmente por la caída en ventas derivado de la pandemia por el COVID-19. Al 31 de diciembre, la cesión del año por venta de cartera fue \$20,233.

Inventarios, neto: Disminución de \$34,019 al pasar de \$420,431 en 2019 a \$386,412 en 2020. Principalmente esfuerzo para reducir capital de trabajo en todos los negocios y efectos por la pandemia.

Terrenos y edificios: Disminuye \$32,504 con un saldo de \$402,232 en 2019 y cerrando en 2020 con \$369,728. Principalmente el cierre de plantas en EE. UU. por reestructura del negocio y efectos de conversión.

Maquinaria y equipo: Disminución de \$17,872, al pasar de \$733,188 en 2019 a \$715,316 en 2020. Principalmente el cierre de plantas en EE. UU. por reestructura del negocio por (\$12,943) así como depreciación del periodo.

Inversiones en compañías asociadas: Sin cambios. Saldo en 2019 y 2020 de \$10,587.

Proveedores: Incrementa \$5,428 al pasar de \$235,353 en 2019 a \$240,781 en 2020. Sin cambios considerables, sin embargo, durante el año se han estado regularizando pagos a proveedores disminuyendo el saldo vencido; adicionalmente se han negociado incrementos en plazo con algunos proveedores.

Deuda total: Aumenta \$208,181, cerrando 2020 con un saldo de \$923,673 y 2019 con \$715,942. Principalmente por la adquisición de nueva deuda con The Prudential Insurance Company of America en diciembre 2020 por \$180,000.

Año terminado el 31 de diciembre de 2019 comparado con el año terminado el 31 de diciembre de 2018

Efectivo: El rubro de efectivo disminuye \$60,809 en 2019, al pasar de \$290,974 en 2018 a \$230,165 en 2019. Esto principalmente por el prepagado de la deuda del crédito sindicado por \$50,000, así como menor flujo de actividades de operación.

Clientes: Presenta una disminución de \$80,037 teniendo un saldo en 2018 de \$301,058 para cerrar en 2019 con \$221,021. Esto principalmente por la venta de cartera, al 31 de diciembre el monto de venta de cartera ascendía a \$76,427.

Inventarios: Incremento de \$34,080 al pasar de \$386,351 en 2018 a \$420,431 en 2019. Principalmente por incremento de producto terminado en el negocio Arquitectónico por \$14 millones, así como \$11.7 millones de incremento en el negocio Automotriz mexicano en el segmento de OEM.

Terrenos y edificios: Disminuye \$15,278 con un saldo de \$417,510 en 2018 y cerrando en 2019 con \$402,232. Se tuvo un año estable en cuestión de terrenos y edificios, considerando el mantenimiento de las plantas. La diferencia se da por la depreciación acumulada del ejercicio.

Maquinaria y equipo: Incrementa \$11,124, al pasar de \$722,064 en 2018 a \$733,188 en 2019. Esto principalmente por la nueva línea de parabrisas en México, así como la reparación en frío de una línea de producción en Carlisle.

Inversiones en compañías asociadas: Incrementa \$2,657, teniendo un saldo de \$7,930 en 2018 y a cierre de 2019 en \$10,587. Esto principalmente por la inversión en una nueva compañía, iGlass Technology, inc., por \$2,400 de la cual se tiene el 25% de tenencia.

Proveedores: Incrementa \$30,026 al pasar de \$205,327 en 2018 a \$235,353 en 2019. Principalmente por la estandarización de prácticas contables entre los negocios adquiridos se realizaron reclasificaciones de saldos entre proveedores y otros pasivos circulantes por \$20 millones.

Deuda a largo plazo: Disminuye \$51,351, cerrando 2018 con un saldo de \$710,514 y 2019 con \$659,163. Esto por el prepagado de la deuda el 1º de marzo del 2019, donde Vitro realizó un pago de \$50,000 al crédito sindicado.

Año terminado el 31 de diciembre de 2018 comparado con el año terminado el 31 de diciembre de 2017

Efectivo: El rubro de efectivo aumenta a \$290,974 en 2018 de \$180,482 en 2017 debido principalmente a la venta de la asociada Comegua por \$119,085 y refinanciamiento de nuestra deuda neto de los efectos en operación de nuestro negocio automotriz y el incidente en la planta de Carlisle.

Clientes: presenta un incremento de \$5,777, al pasar de \$295,281 en 2017 a \$301,058 en 2018. El movimiento se debe principalmente al incremento en volúmenes vendidos prácticamente en nuestros dos segmentos de operación; los mayores efectos están en el volumen de vidrio arquitectónico de las empresas en México y del negocio automotriz en México y EEUU.

Inventarios: incremento de \$50,326 al pasar de \$336,025 en 2017 a \$386,351 en 2018. Principalmente por la puesta en marcha del horno de Carlisle y una redistribución de producción en las plantas automotrices y la nueva planta de mercado de repuesto.

Terrenos y Edificios: incrementa \$22,094, de \$395,416 en 2017 a \$417,510 en 2018, debido principalmente al nuevo edificio del Jumbo Coater en Texas, EEUU y a una bodega y nave industrial que se construyó en García, Nuevo León para atender el mercado de repuesto de vidrio automotriz, además de la ampliación de una de las bodegas para la nueva línea de fabricación de parabrisas.

Maquinaria y Equipo: incrementa \$87,509, de \$634,555 en 2017 a \$722,064 en 2018, debido principalmente a la inversión en el Jumbo Coater y la reparación del horno de Carlisle ambos de nuestro negocio arquitectónico. Mientras que, para el negocio automotriz, se capitalizaron inversiones importantes de incremento de capacidad relacionadas a la nueva línea de fabricación de parabrisas relacionadas a cargadores robotizados, hornos, líneas de ensamble, entre otros.

Inversiones en compañías asociadas: disminución de \$82,538, pasó de \$90,468 en 2017 a \$7,930 en 2018, debido a la venta de nuestra empresa asociada "Comegua".

Proveedores: disminución de \$25,705, al pasar de \$231,032 a \$205,327, principalmente por inversiones en activo fijo e incremento en actividad de manufactura automotriz.

Deuda a Largo Plazo: incremento de \$25,829, pasando de \$684,685 en 2017 a \$710,514 en 2018. Cómo se mencionó en los eventos relevantes (Véase "1) INFORMACIÓN GENERAL, inciso b) Resumen Ejecutivo, Eventos Relevantes Recientes") el 29 de junio de 2018 Vitro firmó un contrato de crédito sindicado por \$700,000 estructurado por HSBC y BBVA Bancomer.

Resultados de la operación:

Entorno Económico

2020 fue un año desafiante para nuestra Compañía, al cierre de diciembre de 2020, la economía mexicana presentó un crecimiento negativo de 8.5% según estimación del INEGI, y en Estados Unidos el Departamento de Comercio indicó que la economía se contrajo 3.5%, esto principalmente por la crisis económica por la pandemia del coronavirus (COVID-19).

Derivado de esto, así como una disminución de la actividad y reducciones de tasas en otras economías, el Banco de México redujo la tasa de interés de referencia en 300 puntos base a un nivel de 4.25%.

Así mismo, derivado de la incertidumbre en las políticas públicas, el tipo de cambio registró una depreciación de 5.5%. Al 31 de diciembre de 2020, el tipo de cambio cerró en un nivel de MXN\$19.9087 por dólar comparado con MXN\$18.8642 por dólar al cierre de 2019. Esto es muestra de una recuperación más pronta en la economía estadounidense que la mexicana.

Por otro lado, según datos del INEGI, la inflación general anual (y acumulada) en diciembre de 2020 se ubicó en 3.15%, siendo la segunda inflación más baja considerando los últimos 5 años. La inflación general cerró el año dentro del rango objetivo del Banco de México (-2.00%, +4.00%)

Los precios de gas natural mostraron tendencias a la baja durante 2020. El costo promedio del año fue de \$2.40 por MMTBU comparado con \$2.99 al cierre de 2019. Una reducción del 19.8%

Resultados Operativos Consolidados

Principales variaciones en Resultados

A continuación, se presenta una breve descripción de las principales variaciones en nuestros Resultados:

Principales variaciones en el Estado de Resultados por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

Ventas netas

Las Ventas Netas Consolidadas del año disminuyeron un 19%, esto principalmente por la crisis económica global generada por la pandemia del COVID-19. Los últimos dos trimestres mostraron una recuperación principalmente en Arquitectónico y Envases, sin embargo, no fue suficiente para contrarrestar los efectos. El negocio Arquitectónico continuó beneficiándose de la recuperación del segmento de la construcción en México, que se restableció durante la parte final del segundo trimestre de 2020. Los proyectos estancados se reactivaron y aumentaron la velocidad de construcción, impulsando las ventas del negocio.

En el negocio de Envases se entregaron nuevos productos de valor agregado a clientes en Norteamérica, Sudamérica, Europa y el Caribe. Los segmentos de envases de vidrio para Perfumes, Cosméticos y Licor rápidamente están aumentando principalmente debido a la restitución de inventario por parte de nuestros clientes.

Segmento de Vidrio Plano

Las ventas disminuyeron 19.3% contra el año anterior, principalmente debido a un débil entorno económico como consecuencia de la pandemia mundial de coronavirus (COVID-19). Estos fueron los principales efectos por negocio:

Arquitectónico: Decremento del 13.6%. Menores ventas en la industria residencial e industrial especializada, compensadas con la industria de la construcción en México, esto por la liberación de permisos suspendidos por la pandemia. Además, la nueva línea de vidrio templado en México permitió atraer nuevos clientes para la industria de puertas y ventanas que impactaron las ventas de manera positiva.

Automotriz: Decremento del 26.8%. Derivado de un mercado con baja demanda en México, Estados Unidos y Europa. Durante el año se alcanzaron nuevos acuerdos, que incluyen plataformas con Nissan, GM, Hyundai / Kia, entre otros, sin embargo, esto se compensó con el termino de plazo de plataformas. En el último trimestre se vio una recuperación más rápida de la industria que lo esperado.

Álcali: Decremento de 10.1%, principalmente en calcio 94% debido a una contracción de la actividad de perforación en el sector de Petróleo & Gas (exploración y perforación) así como bajos precios internacionales. Las líneas de Carbonato, Bicarbonato, Sal y Calcio 38% se mantuvieron estables a lo largo del año.

Segmento de Envases de Vidrio

Ventas 15.5% por abajo vs año anterior, con los siguientes efectos por mercado:

- Perfumería Nacional: Venta -3% abajo en pesos, con respecto al año anterior por situación actual COVID-19.
- Farma Nacional: Venta superior en pesos vs 2019 en 13%, la mayoría de los Clientes tuvieron un crecimiento sólido.
- Licores: Venta arriba en 21% en pesos vs el año anterior.
- Sudamérica: 11% abajo en USD vs 2019, impactado principalmente por una devaluación del 32% en Brasil.

- Incremento de venta en reales del 26% vs 2019.
- Perfumería VIP Norte América + Europa: 7% USD abajo del mismo periodo 2019.
- FAMA: caída de 64%, principalmente Maquinaria por Venta de Kits de Refacciones y así como ventas de maquinaria a filiales no concretadas. En automatización no se han concretado proyectos de celdas robóticas y servicios de ingeniería que se encuentran suspendidos.

Utilidad de Operación Antes de Otros Ingresos y Gastos (UAFIR) y Flujo de Operación (UAFIR Flujo)

El UAFIR Flujo reportado para el año 2020 disminuyó 24.5% año contra año. Esto principalmente derivado de un efecto de caída en ventas por la pandemia de COVID-19, sin embargo, en los últimos dos trimestres se vio una recuperación particularmente en Arquitectónico y Envases.

En el negocio de Arquitectónico en los últimos trimestres presentó mayores ventas en México, menores costos de transporte y gastos de flete en EE. UU. como resultado de contar con hornos funcionando a toda capacidad, lo que permite establecer la producción en función de la ubicación de nuestros clientes. Además, durante el último trimestre, el UAFIR Flujo se vio afectado positivamente por una mayor eficiencia de las plantas, mejor uso de inventario, menos costos legales y menores gastos generales.

En el negocio Automotriz fue el mayormente afectado por la caída en ventas, esto fue compensado con menores costos de energía, materiales y mano de obra. Además, se vio una recuperación de la industria más rápida a lo que se tenía contemplado por lo que se incurrió en mayores costos de transporte, incluido el flete aéreo. Asimismo, la puesta en marcha de la línea de parabrisas, que comenzó en octubre de 2020, tuvo un impacto negativo en el UAFIR Flujo Automotriz debido al período de arranque.

El UAFIR Flujo de Productos Químicos Inorgánicos se mantuvo relativamente estable en el 2020 en comparación con el 2019, principalmente debido a menores ventas, parcialmente compensadas por un programa de reducción de costos y gastos implementado para minimizar los efectos de la pandemia COVID-19 y los precios internacionales del petróleo. Además de este programa de control de costos y gastos, se realizaron paros estratégicos de producción en diferentes líneas para optimizar recursos. Esto condujo en ahorros adicionales en materias primas, energía y otros costos indirectos.

El negocio de Envases reportó una caída en el UAFIR Flujo de 15.3% sin embargo presentó una recuperación en su último trimestre principalmente debido a mayores ventas y una mejor absorción de costos al tener la planta funcionando al 100% de su capacidad. Además, durante el último trimestre, Cosméticos, fragancias y farmacéuticos, aumentó su eficiencia en el consumo de energéticos (gas y electricidad) y redujo los gastos de venta, generales y administrativos.

Costo financiero neto

Durante el 2020 Vitro reportó un costo financiero neto de \$39 millones. Principalmente se compone por gastos por intereses incurridos en el año.

Impuestos

Durante 2020, Vitro reportó un gasto por concepto de impuestos sobre la utilidad de \$49.4 millones, con una tasa real de 1,244%. Dicha carga fiscal es mayor a la reportada en 2019 por \$12.7 millones, principalmente al des reconocimiento de impuestos diferidos activos.

Utilidad Neta del Ejercicio

Al cierre de 2020, la Compañía reportó una pérdida neta consolidada de \$(45.4) millones, comparada con utilidad de \$64.2 millones en 2019.

Inversiones en Activo Fijo

La inversión en activo fijo (CAPEX) bajó en 2020 a \$95,973 comparado contra un \$160,424 en 2019, esto como parte de las medidas tomadas por la Compañía para contrarrestar la caída en ventas ocasionada por el COVID19. Los fondos erogados del 2020 se concentraron generalmente en CAPEX de mantenimiento, y se repartieron de la siguiente manera:

\$35.7 millones para el negocio de Arquitectónico, donde principalmente se dio la reparación del horno VF2 para el negocio de arquitectónico México y la reparación del regenerador del horno en Wichita Falls, Texas. \$43.1 principalmente en Automotriz en la línea EPB-L, un sistema altamente productivo y energéticamente eficiente para la producción de parabrisas y retroiluminación curvados y recocidos aptos para laminación de parabrisas y medallones automotrices en García, México; \$8.2 millones para el negocio de Fragancia y Farmacéutica en México principalmente por el cambio de una máquina para hacer molduras en las botellas; \$6.1 millones para el negocio de Productos Químicos Inorgánicos en su mayoría en una nueva torre de enfriamiento y condensación, esto para disminuir los vapores de emisiones al medio ambiente y \$0.8 millones para maquinaria y equipo de FAMA.

Posición Financiera Consolidada

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía tenía un saldo de caja de \$484 millones, en comparación con \$230 millones al cierre del 2019. La deuda total fue de \$923 millones compuesta por deuda de largo plazo en dólares estadounidenses que incluye un crédito sindicado de \$224 millones, un crédito bilateral de \$170 millones, una nota de US180 millones y \$70.7 de arrendamientos y derechos de uso (IFRS16), y deuda a corto plazo que incluye una reclasificación de deuda de largo plazo a corto plazo de \$180 millones solicitada por nuestros auditores independientes y saldo de líneas de crédito renovables denominadas en dólares estadounidenses y pesos mexicanos (\$102 millones). La razón Deuda a UAFIR Flujo al final del 2020 fue 4.1x, con Deuda Neta a UAFIR Flujo de 1.9x.

El 30 de diciembre de 2020, Vitro y ciertas subsidiarias emitieron una nota por \$180 millones con el propósito de realizar un pago anticipado voluntario por el mismo monto al crédito sindicado el 4 de enero de 2021 con el fin de reducir el costo financiero y extender el promedio vida de la deuda.

Principales variaciones en el Estado de Resultados por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018

Ventas netas

Las Ventas Netas Consolidadas del año disminuyeron un 2.6%, lo que refleja debilidad en los mercados arquitectónico y automotriz, que se tradujo a presión en los precios y una menor demanda, un impacto en el mercado mexicano de envases de vidrio debido al estancamiento de la economía que se compensó en gran medida con exportaciones. Además, en el negocio Automotriz, tuvimos un impacto único en el tercer y cuarto trimestre debido a la huelga de GM en las plantas de Estados Unidos.

Segmento de Vidrio Plano

Las ventas disminuyeron 2.0% contra el año anterior, con los siguientes efectos por segmento:

Arquitectónico: Decremento del 2.4% global. En el negocio mexicano reducción de 5.2% en ventas representadas por 24 K T menos principalmente en construcción por cancelaciones de proyectos en la CDMX, además de menor volumen de exportaciones a terceros; el negocio en Estados Unidos y Canadá ligera disminución del 1% en ventas a terceros, crecimiento en el segmento comercial, menor venta en speciality fabrication y en venta a la filial automotriz, al final del año se experimenta una mayor presión en precios junto con una desaceleración en residencial y comercial.

Automotriz: Decremento del 2.6%, OEM en Norteamérica principalmente retraso el arranque de las nuevas plataformas y menor volumen al esperado (RAM, Explorer y F-150) y en Polonia discontinuación de la clase "S" de Mercedes Benz / Daimler; así como baja en el mercado de repuesto (ARG) por menor suministro de nuestras plantas.

Álcali: Incremento de 4.7%, \$6.3 en el mercado nacional (carbonato, bicarbonato, sal y calcio 94%) y \$1.9 en exportación principalmente en calcio 94%. En exportación, se dio un embargo ferroviario por saturación de vías en el centro de carga en Corpus Christi durante los últimos 4 meses del año lo que impidió un libre flujo de exportaciones.

Segmento de Envases de Vidrio

Ventas 4.3% por abajo vs año anterior, con los siguientes efectos por mercado:

Perfumería Nacional: Venta 14% abajo con respecto al año anterior, principalmente por contracción del mercado mexicano.

Farma Nacional: Venta 20% abajo con respecto al año anterior. Bajas de volumen considerablemente por no ganar licitaciones del Gobierno Federal y contracción en general del sector.

Ventas Perfumería VIP Norte América + Europa: 16% mejor que 2018.

Perfumería Sudamérica: Ventas a Sudamérica fuera de Brasil, 5% por debajo de 2018. Venta en Brasil, 22 % por arriba de 2018 en reales y 15 % por arriba de 2018 en USD.

FAMA: Aumento de 2.5%, no se ha recuperado la venta de refacciones, molduras y CAPEX.

Utilidad de Operación Antes de Otros Ingresos y Gastos (UAFIR) y Flujo de Operación (UAFIR Flujo)

El UAFIR Flujo reportado para el año 2019 disminuyó 17.7% año contra año, principalmente debido a que el segmento de Vidrio Plano se vio afectado por la desaceleración en el sector de la construcción residencial de Estados Unidos y la desaceleración económica general en México con las presiones de precios correspondientes en el mercado. En el negocio Automotriz, durante el año la Compañía absorbió las continuas ineficiencias relacionadas con el programa de realineación en proceso. Además, en el cuarto trimestre, el accidente en la planta de Crinamex tuvo un impacto de \$2 millones. Estos efectos fueron parcialmente compensados por nuevas oportunidades de negocios en los segmentos Arquitectónico y CFT, y resultados sólidos sostenidos del negocio de Química Inorgánica.

La comparación consolidada de UAFIR Flujo entre 2019 y 2018 tuvo dos impactos extraordinarios principales que se compensaron entre sí. Durante 2019, la Compañía tuvo una recuperación de seguro menor en comparación con el año anterior por \$20.3 millones, el cual fue compensado por el beneficio del cambio en el tratamiento de los arrendamientos por un monto de \$19.9 millones.

Costo financiero neto

Durante el 2019 Vitro reportó un costo financiero neto de \$67 millones. Esto se debió en parte a una pérdida año contra año de divisas de \$36 millones en 4T19, frente a \$0.5 millones en 4T18 como resultado de un peso mexicano más fuerte en las operaciones de la Compañía con esta moneda.

Impuestos

Durante 2019, Vitro reportó un gasto por concepto de impuestos sobre la utilidad de \$12.7 millones, con una tasa real de 17%. Dicha carga fiscal es 72.4% menor a la reportada en 2018 por \$46.1 millones, principalmente a causa del impuesto a la utilidad diferido de 2018.

Utilidad Neta del Ejercicio

Al cierre de 2019, la Compañía reportó una utilidad neta consolidada de \$64.2 millones, comparada con \$162.0 millones en 2018, lo que representa una baja de 60.4% respecto al año anterior.

Inversiones en Activo Fijo

La inversión en CAPEX ascendió a \$160 millones durante el 2019, un incremento de 5.9% contra 2018. El CAPEX de 2019 se compone principalmente por lo siguiente: \$85.2 millones para el negocio Arquitectónico, principalmente para la reparación en frío de una línea de producción en la planta de Carlisle, aplicaciones de TI, un proyecto de automatización en planta de fresno y mantenimiento general de la planta; \$49.5 millones para el negocio Automotriz para la nueva línea de parabrisas, bastidores, moldes, herramientas, racks, servicios de nuevas plataformas en México y EE.UU. y aplicaciones de TI para los Estados Unidos; \$25.7 millones para el negocio de Fragancia y Farmacéutica en México invertido en nueva tecnología de conformado; \$5.3 millones para el negocio de Productos Químicos Inorgánicos, el cual se centró en el mantenimiento general de la planta y \$1.6 millones para maquinaria y equipo de FAMA.

Posición Financiera Consolidada

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía tenía un saldo en efectivo de \$230 millones, en comparación con \$291 millones al final de 2018. La deuda total fue de \$716 millones compuesto por \$650 millones de deuda a largo plazo denominada en dólares estadounidenses y relacionada con un préstamo sindicado y el resto corresponde a arrendamientos bajo la nueva (IFRS16). La relación Deuda Total a UAFIR Flujo al final del cuarto trimestre de 2019 fue de 2.4x y Deuda Neta a UAFIR Flujo de 1.6x.

En marzo de 2019, Vitro pagó anticipadamente y de forma voluntaria \$50 millones del crédito sindicado de \$700 millones con vencimiento en junio de 2023.

Principales variaciones en el Estado de Resultados por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017**Ventas netas**

Para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, las ventas netas consolidadas fueron de \$2,238,379 comparadas con \$2,075,229 durante 2017, esto significó un aumento de 7.8%. Se cumple el primer año de la contribución completa de los negocios adquiridos en el 2017 por los

negocios de arquitectónico y automotriz. El segmento de Vidrio Plano presentó nuevos lanzamientos de productos en el sector de arquitectónico, además del arranque de operaciones del nuevo coater y la nueva línea de parabrisas. Adicionalmente, el negocio de envases logró recuperar sus ventas.

Segmento de Vidrio Plano

En 2018 las ventas en el segmento de Vidrio Plano se incrementaron 8.1% a \$2,001,454 contra \$1,851,681 en 2017.

Las ventas de exportación durante este año se incrementaron 27.8% a \$235,064, contra \$183,9394 en el 2017, principalmente impulsadas por los nuevos productos presentados como fueron los vidrios de marca Acuity y el Sungate 700, los cuales atienden necesidades específicas en los mercados de Estados Unidos y Canadá. El arranque de operaciones del jumbo coater en Wichita ayudó a mantener la estabilidad en ventas.

En cuanto al negocio automotriz, las ventas aumentaron 17% derivado de la compra del negocio de PGW en marzo 2017, en cifras proforma es un 3%. Un débil desempeño operativo, principalmente en las instalaciones de Estados Unidos, un alto costo en los servicios de transportaciones tanto para Estados Unidos como para México y la desaceleración de la industria automotriz son las principales causas de los débiles resultados. Sin embargo, se presentó la apertura de la nueva línea de parabrisas.

Por su parte, el negocio de Productos Químicos Inorgánicos reportó un crecimiento de 15% en su mezcla de venta de bicarbonato de sodio grado alimenticio y un crecimiento de 27% en ventas exportación debido primordialmente a Cloruro de Calcio 38 por ciento y 94 por ciento.

Segmento de Envases de Vidrio

El negocio de Envases de Vidrio reportó ventas por \$235,129 comparado con \$216,236 en 2017 un crecimiento de 8.8% respecto al año anterior.

La mayor parte de este incremento es proveniente del negocio de Fragancias y Cosméticos donde el mercado mostró una franca recuperación en el segmento perfumero nacional y de exportación, coyuntura que fue aprovechada por nuestra fuerza de ventas en los diferentes segmentos en que participamos. En el mercado nacional, vivimos estabilidad en los segmentos de perfumería y farmacéutica, mientras que en el de Estados Unidos los segmentos de cuidado de piel, tratamientos y aromatizantes ambientales mostraron fuerte dinamismo. En la región de Sudamérica, se vio un sólido crecimiento de 13% debido principalmente a la recuperación en el mercado de Brasil, y a nuestros esfuerzos comerciales en la región. El negocio mantiene una exigencia continua en la alta calidad de sus productos, por lo que la prospección de nuevas tendencias en productos y tecnología es parte de la operación diaria del negocio. En el 2018 se automatizó gran parte de los procesos de acabados y empaque, y se desarrollaron nuevos acabados para una mejor atención a clientes.

En el negocio de Fabricación de Máquinas, las ventas incrementaron 5.9% con respecto al 2017, a pesar del impacto por las reducciones de inversión de nuestro cliente estratégico Owens-Illinois, FAMA se concentra en el reto más importante que es la mayor utilización de su capacidad instalada y lograr su independencia tecnológica. Durante el 2018 se hicieron esfuerzos comerciales en el mercado de envases en la prospección y certificación de nuevos clientes para Máquinas IS, Refacciones y Moldes, como resultado de estos esfuerzos el 24% de las ventas totales fueron a nuevos clientes, lo que contribuyó en un crecimiento de 16% en nuestras ventas a clientes externos.

Las ventas de exportación presentaron un incremento de 7.0%, registrando \$107,511 durante 2018, comparado con \$100,441 millones en 2017.

Utilidad de Operación Antes de Otros Ingresos y Gastos (UAFIR) y Flujo de Operación (UAFIR Flujo)

El Flujo de Operación (UAFIR Flujo) disminuyó 7.2% al pasar de \$393,336 en 2017 a \$365,057 en 2018. Durante 2018, la Utilidad de Operación antes de otros ingresos y gastos (UAFIR) consolidada disminuyó de \$273,027 a \$245,469. El margen UAFIR disminuyó de 13% a 11% y el margen UAFIR flujo presentó el mismo comportamiento al pasar de 19% en 2017 a 16% en 2018. El sector automotriz continúa en desaceleración, por tal motivo continúa demandando precios más competitivos en el mercado, con mejores tecnologías y altas prestaciones. Ese es el motivo principal que llevó a tomar la decisión de cerrar la planta de Creighton a finales del segundo semestre del 2018. La planta no podía cumplir con las nuevas tendencias tecnológicas debido a ser la más antigua del sistema, tenía 130 años operando. La producción, al igual que algunos de los empleados e infraestructura fueron distribuidos entre las siete plantas restantes, primordialmente, en las plantas de Evansville, Indiana y Elkin, North Carolina. En 2018 suministramos plataformas las cuales teníamos pactadas en años anteriores y aunque obtuvimos nuevos contratos, el volumen es menor considerando las condiciones del mercado y los requerimientos cada vez más exigentes en cuanto a tecnología se refiere. Además de las condiciones del mercado, se presentaron mayores costos de transportación, tanto en México como en Estados Unidos.

Por su parte, en el negocio arquitectónico, el incidente de Carlisle trajo consigo ineficiencias en la cadena de suministro, compra de producto terminado a terceros con el objetivo de cumplir, en la medida de lo posible, los compromisos con nuestros clientes. Asimismo, hacia el segundo semestre una vez concluida su instalación, buscamos recuperar la demanda ajustando nuestros precios, lo que erosionó nuestros márgenes de operación. En el lado positivo el negocio tuvo importantes lanzamientos de productos y el inicio de operación del jumbo coater.

Costo financiero neto

El costo financiero neto de la Compañía fue de \$64,652 en 2018 comparado con \$37,644 en el 2017, debido principalmente a pérdidas cambiarias relacionadas a activos y pasivos financieros denominados en pesos por el cambio en moneda funcional a dólar estadounidense de las principales subsidiarias mexicanas.

Impuestos

Durante 2018, Vitro reportó un gasto por concepto de impuestos sobre la utilidad de \$46,113, lo que equivale a una tasa efectiva de 22%. Dicha carga fiscal es 32.6% menor a la reportada en 2017 por \$68,428, principalmente a causa del impuesto diferido de 2017 y la amortización de pérdidas fiscales experimentada en el 2018.

Utilidad Neta del Ejercicio

Al cierre de 2018, la Compañía reportó una utilidad neta consolidada de \$162,004, comparada con \$193,871 en 2017, lo que representa una baja de 16% respecto al año anterior.

Inversiones en Activo Fijo

La inversión en activo fijo realizada por la compañía en el 2018 fue de \$153,859, de los cuales 90% se destinó al negocio de Vidrio Plano y el 10% restante al negocio de Envases.

Por parte del negocio de Vidrio Plano las inversiones se canalizaron primordialmente a la reparación del horno de Carlisle y a la integración de la nueva línea de producción del jumbo coater el cual nos permitirá crecer como líderes en el mercado contando con la línea de recubrimientos más grande de América.

El negocio automotriz destinó sus inversiones principalmente a la nueva planta de García, Nuevo León, que atenderá nuevas plataformas tanto para México como para Estados Unidos.

El restante 10% de la inversión se consolidó en el negocio de envases en particular en inversiones de mantenimiento e incrementos en capacidad de equipos y remodelación de edificios.

Posición Financiera Consolidada

Al 31 de diciembre de 2018, la deuda total de la compañía fue de \$713 millones principalmente deuda de largo plazo.

En el segundo trimestre del año, Vitro contrató un nuevo préstamo de \$700 millones con el propósito de refinanciar su deuda, el cual tiene un término de 5 años, con un margen inicial de 2.0% sobre LIBOR por los primeros seis meses. Posteriormente, tendrá un margen aplicable basado en la Deuda Neta/ UAFIR Flujo.

El 1 de octubre de 2018, la Compañía concluyó su proceso de refinanciamiento de deuda, al saldar con pagos anticipados su contrato de deuda bilateral con Inbursa por \$500 millones y con BBVA Bancomer \$170 millones. Con dicho refinanciamiento, Vitro mejora su tasa promedio y su perfil de vencimientos, estimando ahorros por \$12 millones por año. Asimismo, la empresa refrenda el compromiso por mantener una posición financiera sana y una razón de apalancamiento por debajo de 2 veces UAFIR Flujo.

Para mitigar los riesgos de un incremento de tasa por las economías cambiantes, la empresa anunció contratación de un swap de cobertura en su tasa de interés, cubriendo el 85% de su deuda a largo plazo a una tasa de referencia de 2.77% y la misma fecha de vencimiento del préstamo.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

Liquidez

Con el objetivo de conservar nuestra liquidez y cumplir con los compromisos establecidos, la Compañía firmó los siguientes contratos:

- **Crédito sindicado:** El 29 de junio de 2018, Vitro firmó un contrato de crédito sindicado por \$700,000 con el objetivo de refinanciar su deuda consolidada existente a esa fecha, la cual ascendía a \$690,574. El nuevo crédito tiene un plazo de 5 años y contará por los primeros seis meses con un margen aplicable inicial de 2.0% sobre LIBOR, y posteriormente un margen aplicable basado en la razón de Deuda Neta/EBITDA.

Razón De Deuda neta/EBITDA	Margen Aplicable
Mayor o igual a 2.5 veces y menor 3.0 veces	275 puntos base
Mayor o igual 2.0 veces y menor a 2.5 veces	250 puntos base
Mayor o igual a 1.5 veces y menor a 2.0 veces	225 puntos base
Menor a 1.5 veces	200 puntos base

Adicionalmente, el 27 de agosto de 2018 Vitro contrató un instrumento financiero derivado tipo "Swap" con el objetivo de fijar los pagos por interés a una tasa fija anual de 2.77%, cubriendo una porción del 85.7% del contrato de crédito sindicado.

El 1o. de octubre de 2018, la Compañía efectuó la disposición de los recursos del crédito sindicado por \$700,000 mismos que fueron utilizados para hacer el prepago de la deuda existente al 30 de septiembre de 2018

- **Venta de Cartera:** El 23 de diciembre del 2019, Vitro celebró un contrato para iniciar un programa de venta de cartera sin recurso con Banco Santander, S.A. con duración de tres años y prorrogable por un año adicional, el monto de dicho programa es hasta por la cantidad de \$110 millones de dólares. La finalidad de este programa es mejorar los costos financieros de Vitro y su estructura de capital. Al 31 de diciembre de 2020, la cesión del año por venta de cartera fue \$20,233.
- **Crédito bilateral:** El 30 de enero de 2020, Vitro y ciertas subsidiarias firmaron un crédito bilateral con The Bank of Nova Scotia por \$170,000 con el propósito de realizar un pago anticipado voluntario por la misma cantidad al crédito sindicado, y así lograr reducir el costo financiero y extender la vida promedio de la deuda.
- **Contrato de Compraventa de Notas:** El 30 de diciembre de 2020, las subsidiarias operadoras de sus cuatro unidades de negocio en los Estados Unidos de América celebraron un Contrato de Compraventa de Notas con The Prudential Insurance Company of America, con el propósito de refinanciar parte de su deuda consolidada existente bajo el Crédito Sindicado. Las Notas fueron emitidas en dos tramos: (i) \$130,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2026, y (ii) \$50,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2030.

Composición de la deuda

Miles de dólares ⁽¹⁾

Por los años

	2018	2019	2020
Deuda a corto plazo ⁽¹⁾⁽³⁾	\$3,030	\$15,837	\$307,827
Deuda a largo plazo ⁽²⁾⁽³⁾	710,514	700,106	614,846

(1) Incluye la porción circulante de nuestra deuda.

(2) Excluye la porción circulante de nuestra deuda a largo plazo.

(3) Incluye pasivo por arrendamiento.

100% del monto total se encuentra denominada en dólares.

Deuda a largo plazo

Al 31 de diciembre de 2020 la deuda a corto plazo se integra como sigue:

	Tasa	Moneda	2020
Crédito revolvente	Libor + 2.65%	Dólar	11,200
Línea de corto plazo	TIIE + 350	Pesos	53,266
Crédito revolvente	TIIE + 320	Pesos	37,672
			\$ 102,138

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 la deuda a largo plazo se integra como sigue:

	Tasa	Moneda	Vigencia	2018	2019	2020
Arrendamientos	2.4% a 9.5%	Dólar	2020-2025	\$ 18,806	\$ 15,841	12,619
Crédito sindicado	Libor (1)	Dólar	2023	700,000	650,000	404,000
Crédito Bilateral	Libor + 1.58%	Dólar	2025	-	-	170,000
Contrato de compra	Serie A: 2.80%	Dólar	2026	-	-	130,000
Emisión de notas	Serie B: 3.43%	Dólar	2030	-	-	50,000
Costos de obtención de deuda				(5,262)	(4,661)	(4,143)
Total de la deuda a largo plazo				713,544	661,180	762,476
Menos vencimientos a corto plazo				(3,030)	(2,017)	(186,974)
Deuda a largo plazo excluyendo vencimientos circulantes				\$ 710,514	\$ 659,163	575,502

(1) Tasa de interés variable de tasa interbancaria ofrecida en Londres ("LIBOR", por sus siglas en inglés) más margen aplicable conforme apalancamiento consolidado.

El contrato del crédito establece ciertas obligaciones para Vitro y sus subsidiarias obligadas, con las cuales al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se cumplan.

Principales fuentes y usos del efectivo

Nuestra política es invertir el efectivo disponible en instrumentos a corto plazo emitidos por bancos mexicanos e internacionales con calificación de grado de inversión y títulos emitidos por los gobiernos de México y los EE. UU.

Nuestra fuente principal de liquidez ha sido principalmente por las actividades de operación en cada uno de nuestros segmentos de negocio y por la adquisición de deuda a corto y largo plazo. Nuestros principales usos del efectivo han sido para pago de inversiones, y en menor medida pago de intereses y dividendos.

El siguiente es un resumen de las principales fuentes y usos de efectivo por los años que terminaron el 31 de diciembre.

Por el año terminado el 31 de diciembre de:

2018	2019	2020
------	------	------

Fuentes:	(En miles de dólares)		
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	\$ 222,495	\$ 289,369	\$ 223,695
Venta de acciones en subsidiarias	119,085	-	-
Préstamos obtenidos Largo Plazo	700,000	-	438,977
Venta de activos	-	-	4,273
Instrumentos Financieros Derivados	329	-	-
Usos:			
Pago de intereses	41,833	40,019	41,886
Inversiones en activos fijos	153,859	160,424	95,973
Pago de deuda	673,123	52,965	249,205
Dividendos pagados	31,686	50,000	-
Instrumentos Financieros Derivados	-	2,456	1,408

Cambios en el capital en trabajo

En 2020, hubo una recuperación en capital de trabajo derivado de las acciones tomadas por la caída en ventas por la pandemia de COVID-19. Recuperación en clientes e inventarios por la disminución de ventas, aunque se ha tenido una recuperación en los últimos trimestres, no se han alcanzado los niveles anteriores a la pandemia. En proveedores se ha reducido el saldo vencido y se ha aumentado el plazo de pago con algunos proveedores y recuperación en otros circulantes por la regularización de pagos descrita en proveedores. La variación en el año de venta de cartera fue de 20.2 millones de dólares.

En 2019, hubo una recuperación en capital de trabajo derivado de la venta de cartera y mayor administración de pagos. Recuperación en clientes por la venta de cartera con Santander, inversión en inventarios por mayor volumen de producto terminado, financiamiento en proveedores por una mayor administración de pagos e inversión en otros circulantes por reclasificación entre proveedores y otros circulantes.

En 2018, hubo una inversión en capital de trabajo derivado de mayor volumen de venta, inversión en inventarios por la puesta en marcha del horno de Carlisle ya reparado y redistribución de producción en plantas automotrices, recuperación en proveedores principalmente por inversiones de activo fijo e incremento en actividad de manufactura Automotriz, inversión en otros circulantes principalmente por menores provisiones del accidente en Carlisle.

Políticas que rigen la tesorería

La Compañía cuenta con políticas de tesorería con el objetivo de establecer los lineamientos para administrar y controlar en forma eficiente y sin riesgo alguno, las inversiones de los excedentes de efectivo de las empresas de Vitro, para generar los mejores rendimientos que el mercado ofrezca y evitar tener efectivo ocioso.

Las inversiones por excedentes de efectivo deben ser realizadas en instrumentos con instituciones que no representa un riesgo material por concepto de pérdida de capital, así como la recuperación del producto financiero devengado.

Para las inversiones en dólares y euros la política menciona invertir en obligaciones de los EEUU o en instrumentos que cuenten con la garantía de los EEUU, certificados de depósito expedidos por cualquier banco o institución fiduciaria organizada de conformidad con las leyes de los EEUU, con activos de por lo menos \$500,000,000 dólares con calificación superior de AA en la escala global de calificaciones de largo plazo y calificación respecto de sus instrumentos de deuda quirografaria a corto plazo no subordinada de por lo menos "A-1" en la escala de Standard & Poor's o equivalente, papel comercial de empresas con calificación mínima de AA en la escala global de calificaciones de largo plazo y con calificación respecto a sus instrumentos de por lo menos "A-1" en la escala de Standard & Poor's o equivalente.

Para las inversiones en pesos mexicanos la política menciona invertir en valores gubernamentales denominados en pesos o UDI's, emitidos o garantizados por el Gobierno Federal, Gobiernos de los Estados o Municipios y/o PEMEX o Comisión Federal de Electricidad, con calificación crediticia de "mxA-1".

Además, la Compañía cuenta con más políticas para la inversión en dólares u otras monedas las cuales también establecen en qué tipo de instrumento invertir y especifican la calificación mínima de "BBB-" de riesgo de los mismos.

Inversión en activo fijo

Operamos en industrias con grandes inversiones de capital y requerimos inversiones continuas para actualizar nuestros activos y tecnología. En años anteriores, los fondos para esas inversiones y necesidades de capital de trabajo, transacciones, adquisiciones y dividendos han sido proporcionados por una combinación de efectivo generado por operaciones, deuda a corto y largo plazo.

Como parte de las medidas tomadas por la Compañía para contrarrestar la caída en ventas ocasionada por el COVID19, al 31 de diciembre de 2020 la inversión en activo fijo (CAPEX) bajó a \$95,973 una disminución de aproximadamente el 40%. La inversión principalmente se dio en una línea completa de fabricación de parabrisas de alta gama de calidad para el negocio de Automotriz México. El resto de la inversión se concentra en CAPEX de mantenimiento, principalmente en la reparación del horno VF2 para el negocio de arquitectónico México.

Al 31 de diciembre de 2019, realizamos pagos de inversión en activo fijo por \$160,424 los cuales principalmente consistieron en inversión en la reparación en frío de una línea de producción en la planta Carlisle, así como una nueva línea de parabrisas en México y nuevas plataformas en México y EE. UU.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2018, realizamos pagos de inversión en activo fijo por \$153,859 los cuales principalmente consistieron en inversión en el horno de Carlisle debido al accidente, en el nuevo coater de Wichita, las nuevas plataformas para automotriz tanto en México como en EE. UU., además de mantenimiento para los equipos del segmento de Envases de Vidrio.

Control Interno:

Controles y procedimientos

Vitro y sus subsidiarias cuentan con políticas internas encaminada a establecer un marco de control interno robusto que debe seguirse invariablemente en cada una de sus transacciones, esto con la finalidad de asegurar el mejor aprovechamiento de los recursos y la salvaguarda de sus activos; así como el asegurar que cada una de las transacciones realizadas estén debidamente registradas en sus libros de forma íntegra, oportuna y veraz. Esta aseveración es aplicable a todos los negocios y a todos los territorios donde Vitro opera.

Adicionalmente nuestro sistema contable proporciona una seguridad razonable sobre que todas las transacciones realizadas sean registradas con oportunidad, y que éstas cumplan con las autorizaciones predeterminadas, con el fin de asegurar que sean aprobadas por los niveles adecuados dentro de la organización. También nuestro sistema y procedimientos contables aseguran de manera razonable que se cumpla con la normatividad contable aplicable.

Para asegurar que todas nuestras empresas sigan las políticas establecidas y que dichas políticas se reflejen en la forma de operar de nuestro sistema transaccional, contamos con un departamento de Auditoría Interna que efectúa revisiones programadas e independientes a los negocios y procesos, y cualquier desviación significativa encontrada es informada al Director General Ejecutivo, al Director General de Administración y Finanzas, y al Comité de Auditoría, para que se tomen las medidas correctivas inmediatas. Lo anterior permite que anualmente esta área emita una conclusión sobre el estado que guarda la efectividad operativa del control interno establecido por Vitro, y con ello una seguridad razonable sobre el mismo.

Adicionalmente, realizamos diversas actividades de control interno sobre los reportes financieros encaminadas a proporcionar una seguridad razonable sobre la confiabilidad, veracidad, oportunidad e integridad de dichos reportes; así como sobre la preparación de estados financieros para propósitos internos y externos de acuerdo con las normas de información financiera aplicables. Nuestro control interno sobre los reportes financieros incluye todas aquellas políticas y procedimientos que: (i) se relacionan con el mantenimiento de pruebas, que con un detalle razonable, reflejen adecuadamente y de manera veraz las transacciones realizadas; (ii) proporcione una certeza razonable que las transacciones son registradas oportuna y adecuadamente para permitir la elaboración de estados financieros de acuerdo con las normas de información financiera aplicables, y que nuestros ingresos, costos y gastos se realicen conforme a las autorizaciones de nuestra Administración y Directores; y (iii) proporcionan una certeza razonable en relación a la prevención y detección oportuna de transacciones no autorizadas, o del uso o disposición de nuestros activos que pudieran tener un efecto material en nuestros estados financieros; o bien, que pudieran generar un error material sobre los mismos.

Cambios en el control interno sobre reportes financieros

Durante el año no se tuvieron cambios significativos en nuestro sistema de control interno aplicable a nuestros reportes financieros que tuvieron un efecto material; o bien, que pudieran llegar tener un efecto material sobre los mismos; sin embargo, en Vitro estamos convencidos de que este es un proceso dinámico que requiere estar evolucionando día a día; por lo cual, estamos abocados en su mejora y fortalecimiento permanente.

Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con IFRS, requiere que la Administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados supuestos para valorar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. La Administración de la Compañía, aplicando el juicio profesional, considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias, sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relacionados se revisan continuamente. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en el que se modifica la estimación si la modificación afecta únicamente ese periodo; o el periodo actual y periodos futuros si la revisión afecta los periodos tanto actuales como futuros.

Los juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre al aplicar las estimaciones efectuadas a la fecha de los estados financieros consolidados, y que tienen un riesgo significativo de derivar un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente periodo financiero son como sigue:

A. Juicios

i. **Moneda funcional**

Para determinar la moneda funcional de las subsidiarias, la Administración evalúa el ambiente económico en el que primariamente genera y desembolsa efectivo. Para ello, se consideran factores relacionados con las ventas, los costos, fuentes de financiamiento y flujos de efectivo generados por la operación.

B) Estimaciones

ii. **Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de las cuentas por cobrar.**

La Compañía realiza una estimación para cuentas de cobro dudoso basado en el modelo de perdidas esperadas requerido por IFRS 9, adicionalmente toma en consideración factores tales como la situación financiera y operativa de los clientes, condición de cuentas vencidas, así como las condiciones económicas del país en el que operan.

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento.

La Compañía realiza evaluaciones de crédito de forma continua a sus clientes y ajusta los límites de crédito basado en los historiales crediticios y su solvencia actual. Así mismo, se monitorean los cobros y pagos de los clientes, y tiene una estimación para cartera de cobro dudoso basada en un modelo de perdidas crediticias esperadas, así como la experiencia histórica y en algún aspecto específico que haya sido identificado. Si bien dichas reservas para incobrables han estado históricamente dentro de las expectativas de la Compañía y dentro de la reserva establecida, no se puede garantizar que se continúe teniendo el mismo nivel de reservas para incobrables que ha tenido en el pasado.

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. No obstante, la Administración de la Compañía también considera la demografía de su base de clientes, la cual incluye el riesgo de incumplimiento de la industria y país en que operan los clientes, ya que estos factores pueden influir en el riesgo de crédito, particularmente en circunstancias económicas deterioradas. Para más información véase 8) ANEXOS, Estados Financieros Dictaminados, Nota 17. "Instrumentos financieros", "Riesgo de crédito".

La Compañía adoptó un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de la cuenta por cobrar, el modelo consiste en determinar la rotación de cuentas por cobrar promedio para cada cliente, siendo este el umbral de incumplimiento, posterior a esto la Compañía determina el promedio del valor de las cuentas por cobrar de los últimos doce meses que hayan superado el umbral de incumplimiento, este último promedio es la base para el cálculo. El porcentaje por aplicar a dicha base es el % que representan el promedio de las cuentas por cobrar que superan el umbral de incumplimiento entre las ventas promedio de los últimos doce meses, de tal forma que esta metodología impone una provisión ante el reconocimiento inicial de las cuentas por cobrar, este procedimiento forma parte de la política actual para determinar el deterioro de las cuentas por cobrar. Para ciertas categorías de activos financieros, como cuentas por cobrar a clientes, los activos que se han sujetado a pruebas para efectos de deterioro y que no lo han sufrido en forma individual, se incluyen en dicha evaluación sobre una base colectiva. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar podría estar deteriorada, se podría incluir la experiencia pasada de la Compañía con respecto a la cobranza, un incremento en el número de pagos atrasados en la cartera que superen el periodo de crédito promedio, así como cambios observables en las condiciones económicas internacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento en los pagos. Para más información véase 8) ANEXOS, Estados Financieros Dictaminados, Nota 4. "Políticas contables significativas".

iii. **Evaluaciones para determinar la obsolescencia y lento movimiento de inventarios**

La Compañía realiza una estimación para inventarios obsoletos y/o con lento movimiento, considerando su proceso de control interno y factores operativos y de mercado de sus productos. Esta estimación se revisa periódicamente, y se determina considerando la rotación y consumo de las materias primas, productos en proceso y terminados, los cuales se ven afectados por cambios en procesos productivos y por cambios en las condiciones de mercado en los que opera la Compañía.

iv. **Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos**

Como parte del análisis fiscal que realiza la Compañía, anualmente se determina el resultado fiscal proyectado con base en los juicios y estimaciones de operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.

El impuesto a la utilidad diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos de la Compañía y se reconocen impuestos diferidos respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos diferidos por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del reconocimiento inicial del crédito mercantil. Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando estas se reviertan, con base en las leyes promulgadas o que se han sustancialmente promulgado a la fecha del reporte.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si solo si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y correspondan a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, y se pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que la realización del correspondiente beneficio fiscal ya no sea probable.

La administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales. El impuesto diferido activo se reconoce sólo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales. Para más información véase 8) ANEXOS, Estados Financieros Dictaminados, Nota 4. "Políticas contables significativas".

v. **Vidas útiles de activos intangibles y de propiedades, planta y equipo**

Las vidas útiles tanto de los activos intangibles como de las propiedades, plantas y equipo son utilizadas para determinar la amortización y depreciación de los activos y se definen de acuerdo con el análisis de especialistas internos y externos. Las vidas útiles son revisadas periódicamente al menos una vez al año y están basadas en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuará generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación de vidas útiles, se afecta prospectivamente el valor en libros de los activos, así como el gasto por amortización o depreciación según corresponda.

vi. **Deterioro de activos de larga duración**

El valor en libros de los activos de larga duración se revisa por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado.

La Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente. Los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año y, siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Los cálculos del valor en uso requieren que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los mismos. La Compañía utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios futuros de sus productos y volúmenes de producción y venta. Así mismo para efectos de la tasa de descuento y de crecimiento de perpetuidad se utilizan indicadores de primas de riesgo del mercado y expectativas de crecimiento a largo plazo en los mercados en los que la Compañía opera.

La Compañía estima una tasa de descuento antes de impuestos para efectos de la prueba de deterioro del crédito mercantil que refleja evaluaciones actuales del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para los que las estimaciones de flujos de efectivo futuros no han sido ajustadas. La tasa de descuento que estima la Compañía se basa en el costo promedio ponderado de capital de entidades similares. Además, la tasa de descuento estimada por la Compañía refleja el rendimiento que los inversionistas requerirían si tuvieran que tomar una decisión de inversión sobre un activo equivalente en generación de flujos de efectivo, tiempo y perfil de riesgo.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores, lo anterior exceptuando el crédito mercantil cuya pérdida por deterioro no se revierte.

Anualmente los indicadores externos e internos son sujetos a evaluación. Para más información véase 8) ANEXOS, Estados Financieros Dictaminados, Nota 4. "Políticas contables significativas".

vii. **Beneficios al retiro de los empleados**

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Los supuestos y las estimaciones son establecidos en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del periodo en el que ocurra.

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios al término de la relación laboral por retiro distinto a uno de aportaciones definidas. Las obligaciones netas de la Compañía respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos se calculan por separado para cada plan, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y pasados; ese beneficio se

descuenta para determinar su valor presente, y se deduce el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de los bonos gubernamentales que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente con el apoyo de un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado. Cuando el cálculo resulta en un beneficio para la Compañía, el activo que se reconoce se limita al total neto de los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor presente de los beneficios económicos disponibles, en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en futuras contribuciones al plan, más los activos del plan. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se toman en consideración los requerimientos mínimos de fondeo que se apliquen a cualquier plan de la Compañía. Un beneficio económico está disponible para la Compañía si se puede realizar durante la vida del plan, o al liquidar las obligaciones del plan.

Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción de los beneficios mejorados relativos a servicios anteriores por parte de los empleados se reconoce en resultados por el método de línea recta durante el periodo promedio hasta que se adquiera el derecho a los beneficios. En la medida en que el derecho a los beneficios se realice, el gasto se reconoce en resultados.

La Compañía reconoce las remediciones actuariales derivadas de los planes de beneficios definidos en la cuenta de utilidad integral, en el periodo en que ocurren y nunca se reciclan a resultados. Para más información véase 8) ANEXOS, Estados Financieros Dictaminados, Nota 4. "Políticas contables significativas".

viii. **Estimación de la tasa de descuento para calcular el pasivo por arrendamientos**

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos ("IBR", por sus siglas en inglés) utilizando un modelo de tres niveles: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, considerando tipos de activo, moneda en la que se pacta el contrato y el plazo del mismo, principalmente. La tasa de descuento representa el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato.

ix. **Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento**

La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente. Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

x. **Contingencias**

Por su naturaleza, las contingencias solo podrán ser resueltas cuando ocurran o no ocurran uno o más eventos futuros, o uno o más hechos inciertos que no están enteramente bajo el control de la Compañía. La evaluación de dichas contingencias requiere significativamente el ejercicio de juicios y estimaciones sobre el posible resultado de esos eventos futuros. La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida de litigios y contingencias de acuerdo con las estimaciones realizadas por sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica.

xi. **Clasificación de costos y gastos**

Los costos y gastos presentados en el estado de resultados integrales fueron clasificados atendiendo a su función.

Para más información véase "8) ANEXOS, Estados Financieros Dictaminados.

[427000-N] Administración

Audidores externos de la administración:

Auditor principal, honorarios y servicios

Durante 2020, en la sesión del Consejo de Administración celebrada el 23 de julio, y tomando en cuenta la recomendación de su Comité de Auditoría, se acordó contratar y designar a la firma auditora KPMG Cárdenas Dosal, S. C. ("KPMG"), como su auditor externo independiente para los ejercicios sociales 2020, 2021 y 2022.

A partir de 2020, KPMG CARDENAS DOSAL, S.C., miembro de KPMG, es la firma que nos presta los servicios de auditoría externa. Siendo el C.P.C. Raúl Sergio López Lara, socio de KPMG CARDENAS DOSAL, S.C., responsable del dictamen de Vitro.

Los Estados Financieros por los periodos 2018 y 2019 fueron dictaminados por Deloitte, el periodo 2020 fue dictaminado por KPMG y ambas firmas no han emitido una opinión con salvedades o una opinión negativa acerca de los Estados Financieros Consolidados de Vitro y sus subsidiarias.

A continuación, se enumeran los principales servicios o mandatos diferentes a auditoría, a ser prestados por el auditor externo, los cuáles en el agregado, durante el ejercicio de 2018, 2019 y 2020 representaron aproximadamente 7.7%, 4.8% y 7.8% respectivamente del total de erogaciones realizadas al despacho auditor:

- Elaboración de Estudios de Precios de Transferencia.
 - Cambio de auditor externo y entrega oficial.
 - Otros trabajos especiales (Acompañamiento en el cambio de moneda funcional, venta de cartera, apoyo en adopción de IFRS 16, etc.)
-

Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:

Partes relacionadas

Las operaciones realizadas con partes relacionadas, en el curso ordinario del negocio, fueron como sigue:

- Compra de vales de despensa.* - La Compañía compra vales de despensa para su personal a una tienda de autoservicio de la cual uno de nuestros consejeros es accionista. Por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, el monto de esas compras fue de \$5,558 y \$5,678 y \$5,419 respectivamente.
 - Compensación al personal clave de la Administración.* - Para los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la compensación total por los servicios prestados por nuestros consejeros y directores fue de aproximadamente \$7,054, \$7,663 y \$8,868, respectivamente. Esta cantidad incluye honorarios, salarios, compensación variable, gratificaciones por retiro y jubilaciones.
 - Cuenta por cobrar.* - La compañía tiene una cuenta por cobrar con Shandong PGW Jinjing Automotive Glass Co. Ltd. para los periodos terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, el monto total fue de \$15,333, \$14,104 y \$8,627 respectivamente.
 - Operaciones con Shandong PGW Jinjing Automotive Glass Co. Ltd.* - La compañía tiene operaciones con Shandong PGW Jinjing Automotive Glass Co. Ltd. para los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018. En costo de ventas el monto total fue de \$0, \$151 y \$3,083, respectivamente, en compras el monto total fue de \$3,971, \$1,384 y \$2,993, respectivamente, y en cuentas por pagar el monto total fue de \$860, \$258 y \$202, respectivamente.
-

Información adicional administradores y accionistas:

CONSEJEROS Y DIRECTORES

Consejeros

La información que a continuación se presenta se refiere a nuestros Consejeros. No existen contratos, arreglos ni compromisos con accionistas mayoritarios, clientes, proveedores u otros, de acuerdo a los cuales alguno de ellos hubiese sido elegido como Consejero.

El Consejo de Administración es responsable de la administración del negocio. Nuestros estatutos sociales establecen que el Consejo de Administración debe estar integrado por el número de Consejeros determinado por la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas, hasta un máximo de 21 miembros, y que cada Consejero debe ser elegido en esta asamblea por un período renovable de un año. Cada Consejero debe permanecer en su cargo hasta que un sucesor sea electo y tome el cargo. En la Asamblea Anual General Ordinaria de Accionistas llevada a cabo el 20 de abril de 2021, nuestros accionistas resolvieron que el Consejo de Administración este integrado por 12 Consejeros, de los cuales 5 de ellos son consejeros independientes. No tenemos Consejeros suplentes.

Los Consejeros actuales, su ocupación principal, su primer año como nuestro consejero y su año de nacimiento son los siguientes (el nombre de los Consejeros está ordenado en base a la antigüedad como miembro a excepción del presidente del consejo):

Nombre	Ocupación principal	Primer año como Consejero	Año de nacimiento
Adrián Sada González	Presidente del Consejo de Vitro, S.A.B. de C.V.	1984	1944
Tomás González Sada	Presidente del Consejo de Administración y Director General Ejecutivo de Cydsa	1980	1943
Jaime Serra Puche*	Presidente de SAI Consultores	1998	1951
Joaquín Vargas Guajardo*	Presidente del Comité de Auditoría	2000	1954
Ricardo Martín Bringas*	Presidente del Comité de Prácticas Societarias, Director General y Vicepresidente del Consejo de Administración de Organización Soriana	2007	1960
Jaime Rico Garza	Director y Presidente de los Consejos de Vitro Europa y Vitro Global	2008	1957
Guillermo Ortiz Martínez*	Presidente de BTG Pactual Casa de Bolsa México	2010	1948
Mario Laborín Gómez*	Presidente de ABC Holding y ABC Capital	2010	1952
Adrián G. Sada Cueva	Director General Ejecutivo de Vitro, S.A.B. de C.V.	2010	1975
Álvaro Fernández Garza	Director General Ejecutivo y Miembro de los Consejos de Administración de ALFA	2011	1968
Ricardo Guajardo Touché	Presidente del Consejo de Administración de Solfi	2013	1948
David Martínez Guzmán	Presidente y Consejero Especial de Fintech Advisory, Inc.	2013	1957

* Consejeros independientes

Los Consejeros fueron elegidos por un período de un año por nuestros accionistas en la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas, celebrada el 20 de abril de 2012. La LMV exige que al menos el 25% de los miembros del Consejo de Administración sean independientes. El Consejo de Administración de Vitro se conforma por aproximadamente 42% de Consejeros independientes al 20 de abril de 2021. Los Consejeros reciben honorarios de tres centenarios (moneda de 37.5 gramos de oro), o su equivalente en valor monetario, por junta del Consejo de Administración que asistan y tres centenarios, o su equivalente en valor monetario por junta de los Comités que asistan, excepto por los miembros del Comité de Auditoría, quienes reciben como compensación tres centenarios o su equivalente en valor monetario y \$26,000 pesos mensuales.

A continuación, se presenta una breve descripción de la ocupación actual e información biográfica de cada uno de los Consejeros de Vitro:

Adrián Sada González (1944)

Miembro desde 1984

Presidente del Consejo de Administración

Presidente del Comité de Presidencia

Miembro de los Consejos de Administración de Alfa, Cydsa, Consejo Mexicano de Negocios (CMN) y Grupo de Industriales de Nuevo León.

Tomás González Sada (1943)

Miembro desde 1980

Presidente del Consejo de Administración y Director General Ejecutivo de Cydsa; Vicepresidente del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO); Cónsul Honorario de Japón en Monterrey, México. Es también miembro del Consejo Regional del Banco de México, del Consejo Mexicano de Negocios (CMN), del Grupo de Empresarios de Nuevo León, del Consejo de Directores de Cáritas de Monterrey, A.C. y Tesorero de la Fundación Martínez Sada, organización que otorga becas académicas.

Jaime Serra Puche (1951)

Miembro desde 1998

Presidente de SAI Derecho & Economía, fundador de Aklara (Subastas Electrónicas), Centro de Arbitraje de México (CAM). Presidente del Consejo de Administración de BBVA Bancomer, y de las empresas públicamente listadas: Fondo México, Tenaris y Vitro. Se desempeñó como funcionario del gobierno mexicano (1986-1994) como Subsecretario de Ingresos, Secretario de Comercio y Secretario de Hacienda. Es miembro del Consejo del Presidente sobre Actividades Internacionales de la Universidad de Yale, y de la Comisión Trilateral.

Joaquín Vargas Guajardo (1954)**Miembro desde 2000**

Presidente del Comité de Auditoría

Presidente del Consejo de Administración del Grupo MVS y Presidente del Consejo de Administración de CMR. Miembro de los Consejos de Administración de Grupo Financiero Santander, Grupo Costamex, El Universal, Grupo Aeroportuario del Pacífico y Médica Sur. Ha ocupado los cargos de Presidente del Consejo Directivo de la Cámara Nacional de la Industria de Radio y Televisión (2000-2001), Presidente de la Asociación Mexicana de Restaurantes (1985-1987) y Presidente de la Asociación de Directores de Cadenas de Restaurantes (1989).

Ricardo Martín Bringas (1960)**Miembro desde 2007**

Presidente del Comité de Prácticas Societarias

Presidente del Comité de Prácticas Societarias Director General y Vicepresidente del Consejo de Administración de Organización Soriana. Miembro de los Consejos de Administración de Teléfonos de México, Grupo Financiero Banamex, Consejo Mexicano de Negocios (CMN), Grupo de Empresarios de Nuevo León y Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD). Presidente del Patronato del Hospital Regional Materno Infantil.

Jaime Rico Garza (1957)**Miembro desde 2008**

Presidente y Director de los Consejos de Vitro Europa y Vitro Global (2007 - 2012), así como Miembro del Consejo de Administración de Vitro Cristalglass y Director de Vitro Cristalglass (2007-2012).

Guillermo Ortiz Martínez (1948)**Miembro desde 2010**

Socio y miembro de la Junta de Consejo de BTG Pactual, Presidente Fundación Per Jacobsson y fundador de Guillermo Ortiz y Asociados. Miembro del Grupo de los Treinta y de los Consejos de Administración de Bombardier, Grupo Aeroportuario del Sureste y Orbia. Se ha desempeñado como Presidente del Consejo de Administración del Banco de Pagos Internacionales, Gobernador del Banco de México y Secretario de Hacienda y Crédito Público. Fue Presidente del Panel Externo de Revisión de la Gestión de Administración de Riesgos del Fondo Monetario Internacional y Director Ejecutivo del Fondo Monetario Internacional.

Mario Laborín Gómez (1952)**Miembro desde 2010**

Presidente de ABC Holding y ABC Capital. Se ha desempeñado como Director General de Bancomext, Director General de Nacional Financiera, Director General de Bancomer y Presidente de la Casa de Bolsa y Presidente Fundador de MexDer, así como Cofundador y Director General de Grupo Vector. Ha sido miembro de los Consejos de Administración de TV Azteca, Cervecería Cuauhtémoc, Transportación Marítima Mexicana, Bancomer, Bolsa Mexicana de Valores, MexDer, Ineval, Xignux, Megacable, Cydsa, Astrum México, Banco de México Nuevo León, Gruma, AXA Seguros, Goldman Sachs, Avanzía y Across.

Adrián G. Sada Cueva (1975)**Miembro desde 2010**

Director General Ejecutivo

Miembro de los Consejos de Administración de Grupo Financiero Banorte, Dallas Museum of Art, Nematik, Presidente del Consejo de la Cámara de la Industria de Transformación (CAINTRA) Nuevo León desde marzo 2019.

Álvaro Fernández Garza (1968)**Miembro desde 2011**

Director General Ejecutivo de ALFA y miembro de los Consejos de Administración de Cydsa, Grupo Aeroportuario del Pacífico, Grupo Citibanamex, miembro del Consejo Latinoamericano de Georgetown y Presidente de la Universidad de Monterrey.

Ricardo Guajardo Touché (1948)**Miembro desde 2013**

Presidente del Consejo de Administración de Solfi y miembro de los Consejos de Administración de BBVA Bancomer, Bimbo, Liverpool, ALFA, Grupo Aeroportuario del Sureste, y Coca-Cola FEMSA. Fue miembro del Comité Consultivo Internacional del Banco de la Reserva Federal de Nueva York. Se ha desempeñado en diversos puestos ejecutivos en empresas como BBVA Bancomer, Valores de Monterrey, FEMSA y Grupo AXA.

David Martínez Guzmán (1957)

Miembro desde 2013

Presidente y Consejero Especial de Fintech Advisory, Inc. y miembro de los Consejos de Administración de ALFA, CEMEX, ICA Tenedora y Banco Sabadell (España).

Alejandro F. Sánchez Mújica (1954)

Secretario de Consejo desde 2007 (No miembro del Consejo)

Ha sido Gerente Jurídico del Indeval, Director General Jurídico en una División del Grupo Kuo, Director Jurídico de Pulsar Internacional / Savia, Vicepresidente y Director General Jurídico de Vitro y actualmente es Socio Senior del despacho de abogados Thompson & Knight. Ha participado en diversos Consejos de Administración de empresas y asociaciones mexicanas y extranjeras y actualmente es integrante de la Junta de Beneficencia Privada del Estado de Nuevo León. Es abogado egresado de la Escuela Libre de Derecho y cuenta con Maestrías de la Universidad de Texas en Austin.

Secretario y Vigilancia

El 20 de abril de 2021, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas ratificó al Lic. Alejandro F. Sánchez Mújica, como el Secretario del Consejo de Administración. De acuerdo con la LMV, nuestro Secretario no es miembro del Consejo de Administración.

El Consejo de Administración, por medio de los Comités de Auditoría y Prácticas Societarias, conduce la vigilancia de Vitro y sus subsidiarias, tomando en consideración las circunstancias financieras, administrativas y legales de cada entidad.

Directores Generales / principales funcionarios

La siguiente tabla contiene información de nuestros directores generales. No existen contratos ni compromisos con accionistas mayoritarios, clientes, proveedores u otros, de acuerdo a los cuales, alguno de ellos hubiese sido designado como director.

<u>Nombre</u>	<u>Título</u>	<u>En la posición actual desde</u>	<u>Año de nacimiento</u>
Adrián G. Sada Cueva	Director General Ejecutivo	2013	1975
Claudio L. Del Valle Cabello	Director General de Administración y Finanzas	2003	1960

A continuación, se presenta en resumen las biografías de cada uno de nuestros Directores:

Adrián G. Sada Cueva, Director General Ejecutivo de Vitro, a partir del 20 de marzo de 2013.

Nació el 30 de diciembre de 1975, en la ciudad de Monterrey, México, cursó la Licenciatura de Negocios en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y posteriormente obtuvo una Maestría de Negocios en la Universidad de Stanford. Inició su carrera laboral en el año 1998 en Vitro Corporativo, en el año 2000 ocupó el puesto de Gerente de Mercadotecnia de la División de Vidrio Plano, en 2001 Gerente de Mercadotecnia y Planeación Estratégica de la misma división, en el año 2002 fue promovido como Gerente General del Negocio de Productos de Valor Agregado, posteriormente en el año 2003 fue transferido a España como Director de Vitro Cristalglass, S.L., negocio de transformación de vidrio en la península Ibérica.

Del 2006 al 2008 fungió como Director General de Vitro Automotriz, negocio dedicado a la fabricación y comercialización de cristales automotrices para el mercado de Equipo Original y el mercado de Repuesto. Durante el 2008 y parte del 2009 llevó la Dirección de Reestructura Interna de Vitro, con objetivo de obtener ahorros y desinversiones de activos no productivos. En el 2009 y 2010 fue también nombrado Director de Administración y Finanzas Envases. En el 2011 fue nombrado Director General Operativo de Envases y a partir de marzo de 2012 como Director General del segmento de Envases. Fue nombrado Director General Ejecutivo de Vitro el 20 de marzo de 2013 y, a partir de esta fecha, los segmentos de Envases y de Vidrio Plano pasaron a depender directamente del Director General Ejecutivo a través de sus directores operativos.

Adicionalmente, participa en diferentes actividades comunitarias y de carácter social, es Miembro de los Consejos de Administración de Grupo Financiero Banorte, Nematik y The Dallas Museum of Art. También es Miembro de los Consejos de Administración de las asociaciones civiles, Organización Vida Silvestre y Salinas del Pacífico. Actualmente Presidente del Consejo Directivo de la Cámara de la Industria de Transformación (CAINTRA) Nuevo León.

Claudio L. Del Valle Cabello, Director General de Administración y Finanzas.

Obtuvo el título de Contador Público en la Universidad Regiomontana en Monterrey. En 1978 empezó a trabajar para Gómez Morfín Meljem y Asoc. (Ahora Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza S.C., Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu) como Auditor y después fue nombrado Supervisor en el mismo despacho. En 1985 empezó a trabajar para Vitro como Jefe de Estudios Especiales en el entonces negocio de productos químicos. En 1986 fue nombrado Gerente de Consolidación Fiscal. En 1992 fue nombrado Director Administrativo de Vitro Corporativo y en 1995 fue nombrado Vicepresidente de Finanzas y Contralor de Anchor Glass Container. En 1996 fue nombrado Vice Presidente de Tesorería y Administración. En 2002 fue promovido a Director General de Finanzas y en agosto de 2003 fue nombrado Director General de Administración. En noviembre de 2008, las áreas de Finanzas y Administración se fusionaron y quedaron a cargo del Sr. Del Valle quien, para enfocar los esfuerzos necesarios para llevar a cabo el proceso de reestructura financiera requerido por la Compañía, fue nombrado Director General de Reestructura en abril de 2009 de manera temporal.

Es miembro del Instituto de Contadores del Estado de Nuevo León. En 2001, fue nombrado Vice Presidente del Comité de Impuestos de la Bolsa Mexicana de Valores. Fue Presidente del Comité de Emisoras de la Bolsa Mexicana de Valores y actualmente es Vicepresidente en materia de impuestos de dicho Comité y fue miembro del Consejo de Administración de la Universidad Regiomontana y actualmente es consejero de Gas Industrial de Monterrey y tesorero de la Cámara de la Industria de Transformación (CAINTRA) Nuevo León.

Relaciones familiares entre los consejeros y directores

Cinco de los doce Consejeros y Directores están relacionados en forma consanguínea (incluyendo primos hermanos) o por matrimonio con otro miembro del mismo grupo. Adrián Sada González es papá de Adrián Sada Cueva y primo de Tomás González Sada. Álvaro Fernández Garza es sobrino político de Adrián Sada González y primo político de Adrián Sada Cueva. Jaime Rico Garza es sobrino político de Adrián Sada González.

Para la participación accionaria e información sobre la propiedad o cambios significativos en la posición accionaria véase "2) LA EMISORA, inciso b) Descripción el negocio, xii) Acciones representativas del capital social".

Compensación

Para los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la compensación total por los servicios prestados por nuestros consejeros y directores fue de aproximadamente \$7,054, \$7,663 y \$8,868, respectivamente. Esta cantidad incluye honorarios, salarios, compensación variable, gratificaciones por retiro y jubilaciones. La variación entre ambos años se debe principalmente a las medidas de reducción de gastos incorporadas ante la pandemia derivada por el COVID-19.

Durante 2020, reservamos montos relacionados con pensiones y beneficios de retiro para nuestros directores generales. Nuestros consejeros independientes no fueron sujetos de beneficios de pensiones o retiro durante 2020. De acuerdo con la práctica actuarial regida bajo las IFRS, las reservas para pensiones y prima de antigüedad son determinadas en total para cada una de nuestras subsidiarias utilizando montos promedio de variables tales como tasa de rotación, edad y expectativa de vida. Por lo tanto, no podemos determinar el monto reservado para pensiones o beneficios de retiro para un trabajador en lo individual, incluyendo a nuestros directores generales. La cantidad total de compensación mencionada en el párrafo anterior no incluye el costo de pensión y retiro para nuestros directores generales.

Compensación variable

Nuestro plan de compensación variable alinea los objetivos de nuestros empleados con nuestra estrategia de negocio y su propósito es: (i) reconocer el desempeño extraordinario de nuestros empleados, (ii) alinear los intereses e incentivos de nuestros ejecutivos con los de nuestros accionistas, (iii) enfoque de prioridades clave y (iv) atracción y retención de empleados talentosos. Este plan se basa en el mejoramiento de: (i) flujo de efectivo de operación y (ii) evaluaciones de desempeño individual. Dependiendo de los resultados de estos indicadores, nuestros empleados pueden ser elegibles para recibir un bono entre 1.0 y 10.0 meses de su salario base.

Existe también un plan de incentivos de largo plazo para nuestros principales directores; este alinea los objetivos de nuestros principales directores con nuestra estrategia de negocios, y su propósito es: (i) incrementar el valor de la compañía a través del establecimiento y ejecución de estrategias de crecimiento, (ii) obtener rendimiento sostenible, (iii) enfoque en los resultados de Vitro, (iv) complementar la compensación de nuestros ejecutivos y (v) atraer y retener empleados talentosos. Este plan se basa en la mejora del Equity Value de la Compañía.

Pensiones

La Compañía tiene un plan de pensiones con beneficios definidos que cubre a todo el personal en México, que consiste en un pago único o una pensión mensual calculada con base en la suma de una pensión básica, un factor adicional por antigüedad y un factor adicional para ingresos iguales o menores al tope máximo utilizado para el Instituto Mexicano del Seguro Social.

Los planes de la Compañía en México cubren también primas de antigüedad, que consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base en el último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley. Los pasivos relativos y los costos anuales de los beneficios antes descritos son calculados por un actuario independiente, conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Adicionalmente, en Estados Unidos y Canadá, la Compañía otorga planes de retiro para personal clave, así como beneficios de planes médicos post-empleo, principalmente.

La valuación de los beneficios a los empleados por los planes al retiro se basa principalmente en los años de servicio cumplidos, su edad actual y su remuneración estimada a la fecha de retiro. Las principales subsidiarias de la Compañía han constituido fondos destinados al pago de beneficios al retiro a través de fideicomisos irrevocables. La Compañía no se encuentra expuesta a riesgos inusuales relacionados a los activos del plan.

A continuación, se presenta información financiera en relación con los beneficios a los empleados:

	31 de diciembre de		
	2020	2019	2018
Pasivo (activo) pasivo neto definido por:			
Plan de pensiones	\$ 106,589	\$ 66,955	\$ (9,850)
Beneficios médicos post-empleo	46,789	32,877	27,762
Pasivo (activo) neto definido total	<u>\$ 153,378</u>	<u>\$ 99,832</u>	<u>\$ 17,777</u>
Importe reconocido en resultados por:			
Plan de pensiones	\$ (7,009)	\$ (16,489)	\$ 27,229
Beneficios médicos post-empleo	640	1,686	857
Total reconocido en resultados	<u>\$ (6,369)</u>	<u>\$ (14,803)</u>	<u>\$ 28,086</u>
Importe reconocido en utilidad integral, bruto de impuestos por:			
Plan de pensiones	\$ 48,329	\$ 89,097	\$ (52,826)
Beneficios médicos post-empleo	13,104	4,065	1,695
Total reconocido en utilidad integral	<u>\$ 61,433</u>	<u>\$ 93,161</u>	<u>\$ (51,131)</u>

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, los activos del plan incluyen 54,201,598 acciones de Vitro, respectivamente, cuyos valores razonables ascienden a \$86,652, \$120,830 y \$145,987, respectivamente. La Compañía no se encuentra expuesta a riesgos inusuales relacionados a los activos del plan. Véase "2) LA EMISORA, inciso b) Descripción del negocio, xii) Acciones representativas del capital social".

Derecho por separación

Todos nuestros directores generales y ejecutivos que son miembros del Consejo e hijos de directores generales y miembros del Consejo que trabajen para Vitro, tienen derecho a un pago por separación igual a tres veces la suma de su compensación anual bruta, neto de impuestos, en el caso que dejen de prestar sus servicios por un cambio de control de Vitro. Este derecho por separación es adicional a cualquier pago por separación conforme a la ley.

Accionistas

Accionistas Principales

Al 20 de abril de 2021, la fecha de nuestra más reciente asamblea general de accionistas, 483,571,429 de nuestras acciones estaban emitidas y 474'127,227 emitidas y en circulación. Hasta tal fecha, 9,444,202 de nuestras acciones estaban como acciones propias, 54,201,598 de nuestras acciones estaban en el Fideicomiso del Plan de Pensiones. Bajo la legislación mexicana de la bolsa de valores, nuestras acciones propias no se consideran en circulación. Bajo la legislación mexicana, las acciones mantenidas por el Plan de Pensiones se consideran emitidas y en circulación para todos los propósitos. Por lo tanto, toda la información relacionada con los Accionistas Principales y los derechos de voto de nuestras acciones, incluyen todas las acciones mantenidas por el Fideicomiso del Plan de Pensiones.

La siguiente tabla muestra a nuestros principales accionistas y su participación accionaria al 20 de abril de 2021.

<u>Nombre</u>	<u>Acciones en circulación</u>	<u>% de propiedad (1)</u>
Sr. David M. Martínez Guzmán ⁽²⁾	101,745,544	21.46
Sr. Adrián G. Sada González ⁽³⁾⁽⁴⁾	100,043,119	21.10
Sr. Adrián G. Sada Cueva ⁽⁵⁾	96,785,897	20.41
Fideicomiso No. 2555	27,648,498	5.83
Fideicomiso No. 2567	26,553,100	5.60
Claudia María Yarte Sada	19,100,000	4.03

Sr. Álvaro Fernández Garza

8,664,248

1.83

- (1) Para efectos de calcular los porcentajes de tenencia accionaria, usamos el número de acciones en circulación en base a 483,571,429 acciones menos 9,444,202 acciones propias.
- (2) Una parte de las acciones se controlan a través de Fintech LatAm S.a.r.l.
- (3) Reportado como grupo con su esposa, la Sra. Esther Cueva de Sada.
- (4) Una parte de las acciones se controlan a través de Vo Valor, S.A. de C.V.
- (5) Una parte de las acciones se controlan a través de Accionex, S.A. de C.V.

Cambios significativos en la tenencia accionaria de accionistas principales actuales en los últimos 3 años

Durante 2018 no hubo ningún cambio significativo. Sin embargo, la compañía adquirió un total de 1,231,076 acciones representativas de su capital social. Dichas acciones representan el 0.3% del total de sus acciones en circulación.

Durante 2019 no hubo ningún cambio significativo. Sin embargo, la compañía adquirió un total de 4,978,346 acciones representativas de su capital social. Dichas acciones representan el 1.0% del total de sus acciones en circulación.

Durante 2020 no hubo ningún cambio significativo. Sin embargo, en los meses de marzo, mayo y junio del 2020, el Lic. Adrián Sada González adquirió un total de 1,208,103 acciones y el Lic. Adrián Sada Cueva 1,208,104 acciones, ambas adquisiciones fueron hechas en el mercado y se realizaron de forma indirecta, a través de compañías controladas 100% por los señores Sada.

Con fecha del 13 de marzo del 2020, la compañía adquirió un total de 15,000 acciones representativas de su capital social.

Consejeros de la empresa [Sinopsis]

Independientes [Miembro]

Serra Puche Jaime			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
SI	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2021-04-20			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Presidente de SAI Consultores, fundador de Aklara (Subastas Electrónicas), Centro de Arbitraje de México (CAM).	23 años	0
Información adicional			

Vargas Guajardo Joaquín			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
SI	SI	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2021-04-20			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Presidente del Comité de Auditoría	21 años	0
Información adicional			

Martín Bringas Ricardo	
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)
Hombre	Propietario

Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		SI	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2021-04-20			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Director General y Vicepresidente del Consejo de Administración de Organización Soriana	14 años	0
Información adicional			

Laborín Gómez Mario			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		SI	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2021-04-20			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Presidente de ABC Holding y ABC Capital	11 años	0
Información adicional			

Ortiz Martínez Guillermo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
SI		SI	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2021-04-20			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Presidente de BTG Pactual	11 años	0
Información adicional			

Patrimoniales [Miembro]

Martínez Guzmán David			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2021-04-20			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Presidente y Consejero Especial de Fintech Advisory, Inc	8 años	21.46
Información adicional			
Una parte de las acciones se controlan a través de Fintech LatAm S.a.r.l.			

Fernández Garza Álvaro			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			

Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2021-04-20			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Director General de Alfa	10 años	1.83
Información adicional			

Guajardo Touché Ricardo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2021-04-26			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Presidente del Consejo de Administración de Solfi	8 años	0
Información adicional			

Relacionados [Miembro]

Sada Cueva Adrián G.			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2021-04-20			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Director General Ejecutivo de Vitro S.A.B. de C.V.	11 años	20.41
Información adicional			
Una parte de las acciones se controlan a través de Accionex, S.A. de C.V.			

Sada González Adrián G.			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2021-04-20			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Presidente del Consejo de Vitro, S.A.B. de C.V.	37 años	21.10
Información adicional			
Una parte de las acciones se controlan a través de Vo Valor, S.A. de C.V.			
En conjunto con su esposa Esther Guadalupe Cueva Garza			

Directivos relevantes [Miembro]

Sada Cueva Adrián G.			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2021-04-20		Anual ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Indefinido	Director General Ejecutivo de Vitro S.A.B. de C.V.	11 años	20.41
Información adicional			
Una parte de las acciones se controlan a través de Accionex, S.A. de C.V.			

Del Valle Cabello Claudio L.			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2021-04-20		Anual ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Indefinido	Director General de Administración y Finanzas	18 años	0
Información adicional			

Patrimoniales independientes [Miembro]

González Sada Tomás Roberto			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2021-04-20			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Presidente del Consejo de Administración y Director General Ejecutivo de Cydsa	41 años	0
Información adicional			

Rico Garza Jaime			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
No Aplica		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2021-04-20			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Presidente y Director de los Consejos de Vitro Europa y Vitro Global (2007 - 2012)	13 años	0

Información adicional

Porcentaje total de hombres como directivos relevantes:	100
--	-----

Porcentaje total de mujeres como directivos relevantes:	0
--	---

Porcentaje total de hombres como consejeros:	100
---	-----

Porcentaje total de mujeres como consejeros:	0
---	---

Cuenta con programa o política de inclusión laboral:	Si
---	----

Descripción de la política o programa de inclusión laboral

Vitro en estricto apego a las reglas que rigen en los países donde mantiene, negocios, ofrece al personal igualdad en oportunidades de contratación, sueldo, entrenamiento, desarrollo y promoción entre otros, prohibiendo la discriminación por motivos de raza, etnia, género, credo, discapacidad o preferencia sexual. Vitro no tolerará el acoso al personal incluyendo el acoso sexual expresado en cualquier forma, esta incluye la conducta verbal o física que degrade o amenace al personal creando un ambiente de trabajo hostil y una interferencia inaceptable en el desempeño del trabajo o que afecte adversamente el desempeño individual.

Accionistas de la empresa [Sinopsis]

Accionistas que ejerzan control o poder de mando[Miembro]

NA NA NA

Participación accionaria (en %)	NA
---------------------------------	----

Información adicional

NA

Accionistas beneficiarios de más del 10% del capital social de la emisora [Miembro]

Sada González Adrián G.

Participación accionaria (en %)	21.10
---------------------------------	-------

Información adicional

Una parte de las acciones se controlan a través de Vo Valor, S.A. de C.V. En conjunto con su esposa Esther Guadalupe Cueva Garza

Sada Cueva Adrián G.

Participación accionaria (en %)	20.41
---------------------------------	-------

Información adicional

Una parte de las acciones se controlan a través de Accionex, S.A. de C.V.

Martínez Guzmán David

Participación accionaria (en %)	21.46
---------------------------------	-------

Información adicional

Una parte de las acciones se controlan a través de Fintech LatAm S.a.r.l.

Accionistas que ejerzan influencia significativa [Miembro]

Sada González Adrián G.	
Participación accionaria (en %)	21.10
Información adicional	
Una parte de las acciones se controlan a través de Vo Valor, S.A. de C.V. En conjunto con su esposa Esther Guadalupe Cueva Garza	

Sada Cueva Adrián G.	
Participación accionaria (en %)	20.41
Información adicional	
Una parte de las acciones se controlan a través de Accionex, S.A. de C.V.	

Martínez Guzmán David	
Participación accionaria (en %)	21.46
Información adicional	
Una parte de las acciones se controlan a través de Fintech LatAm S.a.r.l.	

Estatutos sociales y otros convenios:

Prácticas del Consejo

De acuerdo con nuestros estatutos sociales, los accionistas determinan el número de consejeros requerido para nuestro Consejo de Administración en Asamblea General Ordinaria de Accionistas. Nuestro Consejo de Administración podrá consistir de hasta un máximo de 21 miembros. Cada miembro del Consejo de Administración es elegido en Asamblea General Ordinaria de Accionistas por un período renovable de un año. En caso de que, al finalizar el período de un año de cargo de cualquiera de nuestros consejeros, éstos no sean reelegidos en Asamblea General Ordinaria de Accionistas o si un director renuncia y no hay designación del sustituto o éste último no ha tomado posesión de su cargo, dicho consejero seguirá en su cargo hasta por un plazo máximo de 30 días naturales. Por lo tanto, el Consejo de Administración podrá nombrar consejeros provisionales que serán ratificados o sustituidos en la siguiente Asamblea General de Accionistas. En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 20 de abril de 2021, nuestros accionistas resolvieron que nuestro Consejo de Administración esté integrado por 12 consejeros, de los cuales 5 de ellos son consejeros independientes; es decir, el 42% de nuestros consejeros son independientes, cuando la Ley del Mercado de Valores sólo requiere de un número mínimo de consejeros independientes del 25%. No tenemos consejeros suplentes. No hemos celebrado un contrato de prestación de servicios con ninguno de nuestros consejeros que establezca beneficios para dichos consejeros en caso de expirar el término del cargo de dichos consejeros. De conformidad con nuestros estatutos sociales, el Presidente del Consejo de Administración será nombrado por el Consejo de Administración cuando dicho nombramiento no haya sido efectuado por la Asamblea General de Accionistas, de igual manera el Consejo nombrará a su Secretario, quien no formará parte del Consejo de Administración y quien estará sujeto a las obligaciones y responsabilidades que la legislación establece.

De conformidad con nuestros estatutos sociales, nuestro Consejo de Administración se debe reunir al menos 4 veces por año calendario y debe dedicar una de esas juntas al análisis de las estrategias de mediano y largo plazo. Las juntas de Consejo de Administración generalmente se celebran en nuestras oficinas principales. De cualquier forma, se pueden celebrar en cualquier parte dentro o fuera de México. Para que exista quórum en una junta de Consejo de Administración, se requiere la asistencia de la mayoría de los consejeros. Se requiere del voto afirmativo de la mayoría de los consejeros presentes en una junta de Consejo de Administración debidamente convocada para la adopción de cualquier resolución. De todas las juntas del Consejo de Administración se deben levantar actas para reflejar las resoluciones adoptadas y cualquier discusión relevante que haya existido. Dichas actas deberán firmarse por el Presidente y el Secretario del Consejo de Administración. Las resoluciones adoptadas por las juntas del Consejo de Administración que no se hayan celebrado en persona tendrán la misma validez y efectos que aquellas adoptadas en las juntas del Consejo de Administración que se celebren en persona, siempre y cuando dichas resoluciones hayan sido adoptadas por unanimidad y se confirmen por escrito.

Nuestro Consejo de Administración está facultado para crear los comités que en su caso estime apropiados para el cumplimiento de sus funciones, en adición al Comité de Prácticas Societarias y al Comité de Auditoría. En este sentido también se ha constituido al Comité de Presidencia. El 27 de abril de 2007, el Consejo de Administración aprobó los reglamentos de los Comités de Prácticas Societarias y de Comité de Auditoría, los cuales entraron en vigor el 1 de mayo de 2007, sin que sea un requisito en México.

El Comité de Auditoría y el Comité de Prácticas Societarias tienen que estar integrados en su totalidad por consejeros independientes propuestos por el Presidente del Consejo y elegidos por el Consejo de Administración; Los comités se reúnen tan seguido como sea necesario, pero al menos 4 veces al año y deberán proporcionar a nuestro Consejo de Administración un reporte de sus actividades y resultados, a petición de nuestro Consejo de Administración o cuando el comité estime conveniente, además del reporte anual de actividades que deben presentar al propio Consejo de Administración, el cual posteriormente es presentado a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas que revisa los resultados al término de cada ejercicio social. Así mismo, de conformidad con lo que establecen respectivamente sus Reglamentos, los Comités deben informar oportuna y

debidamente al Consejo de Administración a más tardar en la sesión inmediata siguiente del Consejo a las juntas o a las resoluciones unánimes de dichos Comités, sobre los acuerdos adoptados en sus juntas o sobre las resoluciones unánimes acordadas por estos.

De conformidad con la LMV, nuestros estatutos sociales y las mejores prácticas de gobierno corporativo, hemos establecido un Comité de Auditoría que está compuesto exclusivamente por miembros independientes de nuestro Consejo de Administración (según se define en la LMV). La calificación de independencia es determinada en nuestra Asamblea de accionistas y puede ser cuestionada dentro de los 30 días siguientes por la CNBV. Nuestro Comité de Auditoría es responsable, entre otros asuntos, de verificar que nuestra administración esté en cumplimiento de sus obligaciones relacionadas con controles internos y la preparación de estados financieros. Además, nuestro Comité de Auditoría es responsable de la designación, compensación y vigilancia de nuestros auditores externos independientes. Nuestro Comité de Auditoría se reúne regularmente con nuestros ejecutivos y nuestros auditores externos independientes.

El Comité de Auditoría está actualmente integrado por tres consejeros independientes, el Sr. Joaquín Vargas Guajardo, quien funge como presidente según resolución adoptada por nuestros accionistas en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 20 de abril de 2021 y los señores Guillermo Ortiz Martínez y Jaime Serra Puche. De conformidad con lo establecido en las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores emitidas por la CNBV en junio de 2009 y según las mismas han sido modificadas de tiempo en tiempo, el Comité de Auditoría contrató al Lic. Jonathan Davis Arzac como experto financiero. En opinión de los miembros del Comité de Auditoría, el Lic. Jonathan Davis cumple, tanto por su preparación profesional como por los diversos cargos que ha ocupado, tanto en el sector privado como en el público, con los requisitos para ser designado como el Experto Financiero del Comité de Auditoría de nuestro Consejo de Administración, sin ser miembro de dicho Comité. El Comité de Auditoría y sus miembros cumplen con las reglas y prácticas mexicanas para este tipo de comités, entre las cuales se encuentran, el conocimiento de las normas de información financiera, la habilidad para evaluar la aplicación de dichas normas, conocimiento y experiencia en la preparación, auditoría, evaluación y/o análisis de estados financieros y conocimiento de los controles internos en relación con la preparación de los reportes financieros.

El reglamento del Comité de Auditoría establece que: (i) los miembros del Comité (salvo por su presidente), deben ser electos por el Consejo de Administración, a propuesta del Presidente del Consejo de Administración; (ii) el Comité deberá estar integrado por un mínimo de tres Consejeros independientes; (iii) el presidente del Comité deberá ser electo y solo podrá ser removido de su cargo por resolución de los accionistas en una Asamblea General de Accionistas; (iv) cualquiera dos miembros del Comité podrán convocar a una junta mediante escrito notificando al resto de los miembros del Comité con por lo menos 5 días de anticipación; (v) el Comité deberá reunirse por lo menos tres veces al año; (vi) el Comité deberá proporcionar un reporte anual sobre las actividades del año al Consejo de Administración y a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas que revisa los resultados al término de cada ejercicio social; (vii) La presencia de la mayoría de los miembros del Comité se considera que constituye quórum para celebración de sus juntas, y las resoluciones deberán adoptarse por el voto de la mayoría de los miembros del Comité presentes en la junta; (viii) las resoluciones podrán ser adoptadas fuera de junta, siempre que su aprobación sea unánime y se confirmen por escrito, y (ix) el Comité deberá cumplir con todas aquellas otras responsabilidades que establezca la ley y el Consejo de Administración. El reglamento también provee que el Comité de Auditoría deberá verificar que las funciones de auditoría externa se lleven a cabo debidamente y deberán confirmar que estamos en cumplimiento con todas las leyes y reglamentos relacionadas con la confiabilidad, suficiencia y transparencia de nuestros estados financieros.

Nuestro Comité de Auditoría cuenta con las siguientes responsabilidades, entre otras: a) dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que a continuación se enumeran, independientemente de aquellos otros que le pudieran corresponder conforme a la LMV, y a sus disposiciones reglamentarias o que sean específicamente solicitados por el Consejo: (i) operaciones que sean inusuales o no recurrentes, o bien, su importe exceda ciertas cantidades especificadas por la LMV; (ii) los lineamientos en materia de control interno y auditoría interna de Vitro y de las personas morales que Vitro controle; (iii) las políticas contables de Vitro, ajustándose a los principios de contabilidad reconocidos o expedidos por la CNBV mediante disposiciones de carácter general; (iv) los estados financieros de Vitro; (v) la designación o, en su caso, ratificación anual de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa de estados financieros básicos; (vi) la sustitución de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa o del auditor externo encargado de la auditoría por incumplimiento a sus labores; (vii) la contratación de servicios distintos al de auditoría externa de estados financieros básicos, y (viii) sobre el importe de las remuneraciones, tanto del servicio de auditoría externa como de los servicios distintos al de la auditoría externa de los estados financieros básicos; b) evaluar las labores de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa y del auditor encargado de la misma, así como recibir y analizar el informe de auditoría externa, opiniones, reportes y los comunicados sobre observaciones que corresponden a los procedimientos sustantivos, la evaluación de control Interno y otros asuntos ordenados por su relevancia a juicio de la persona encargada de la auditoría externa, así como los planes para la prevención y medidas correctivas presentados por la administración de Vitro como respuesta a las observaciones del encargado de la auditoría externa. pudiendo requerir la presencia del citado auditor cuando lo estime conveniente, sin perjuicio de que deberá reunirse con este último por lo menos una vez al año y deberá igualmente supervisar la resolución de los desacuerdos que en su caso surjan entre la administración de Vitro y el auditor externo; c) discutir los estados financieros de Vitro con las personas responsables de su elaboración y revisión, y con base en ello recomendar o no al Consejo su aprobación, así como revisar la información financiera que anualmente se presente; d) informar al Consejo de Administración la situación que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de Vitro y el de las personas morales que Vitro controle, incluyendo las irregularidades que, en su caso, detecte; e) elaborar la opinión que el Consejo de Administración tiene que emitir sobre el contenido del Informe del Director General y someterla a consideración del Consejo de Administración para su posterior presentación a la Asamblea de accionistas, basándose, entre otros elementos, en el dictamen del auditor externo; f) apoyar al Consejo de Administración en la elaboración de los reportes a que se refiere el artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la LMV; g) vigilar que las operaciones a que hacen referencia los artículos 28, fracción III y 47 de la LMV se lleven propiamente a cabo; h) solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, o cuando sea requerida conforme a la LMV o a disposiciones de carácter general; i) requerir a los Directivos Relevantes y demás empleados de Vitro y de las personas morales que Vitro controle, reportes relativos a la elaboración de la información financiera y de cualquier otro tipo que estime necesaria para el ejercicio de sus funciones; j) investigar cualquier posible incumplimiento del que tenga conocimiento, a las operaciones, lineamientos y políticas de operación, sistema de control interno y auditoría interna y registro contable, ya sea de Vitro o de las personas morales que ésta controle; k) recibir observaciones formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de los asuntos a que se refiere el inciso j) anterior, así como realizar las acciones que a su juicio resulten procedentes en relación con tales observaciones; l) supervisar que sean adecuados los procedimientos para recibir, procesar y resolver quejas referentes a contabilidad, control interno o auditoría, incluyendo procedimientos para quejas confidenciales y anónimas de empleados; m) informar al Consejo de Administración de cualquier irregularidad importante

detectada con motivo del ejercicio de sus funciones y, en su caso, de las acciones correctivas adoptadas o proponer las que deban aplicarse; n) convocar a Asambleas de accionistas y solicitar que se inserten y que sean analizados en el orden del día de dichas asambleas los puntos que estimen pertinentes; ñ) vigilar que el Director General dé cumplimiento a las resoluciones de las Asambleas de accionistas y a las resoluciones de las juntas del Consejo de Administración; o) vigilar que se establezcan los mecanismos y controles internos que permitan verificar que los actos y operaciones de Vitro y los de las personas morales que Vitro controle, se apeguen a la normativa aplicable, así como implementar metodologías que posibiliten revisar el cumplimiento de lo anterior; p) dar seguimiento a los principales riesgos a los que está expuesto Vitro y personas morales que ésta controle, identificados con base en la información presentada por el Comité de Prácticas Societarias, el Comité de Finanzas y Planeación y demás comités que en su caso constituya el Consejo de Administración, el Director General y el auditor externo de Vitro, así como a los sistemas de contabilidad, control interno y auditoría interna, registro, archivo o información, de éstas y aquella, y q) verificar que los miembros del Comité de Auditoría cumplan en todo momento con los requisitos para ser considerados como “consejeros independientes”.

Contamos con un Comité de Presidencia, encargado de asesorar y dar seguimiento a diversos proyectos estratégicos de la Dirección General Ejecutiva. En este Comité se capitaliza la experiencia de los Consejeros por medio de una integración flexible y dinámica a las necesidades del Comité, de acuerdo a las iniciativas que el Consejo le encomiende.

De conformidad con la LMV hemos creado un Comité de Prácticas Societarias. De conformidad con su reglamento, este comité tiene la obligación de llevar a cabo las siguientes actividades: a) dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que a continuación se enumeran, independientemente de aquellos otros que le pudieran corresponder conforme a la Ley del Mercado de Valores y sus disposiciones reglamentarias o sean específicamente solicitados por el Consejo de Administración: (i) determinación de las políticas y lineamientos para el uso o goce de los bienes que integren el patrimonio de Vitro y de las personas morales que ésta Controle; (ii) operaciones con personas relacionadas que pretenda celebrar Vitro o las personas morales que ésta Controle, salvo aquellas que de acuerdo a las políticas y lineamientos que previamente haya aprobado el Consejo de Administración, con fundamento en la Ley del Mercado de Valores, no requieran de la previa aprobación del Consejo de Administración; (iii) nombramiento, elección y en su caso destitución del Director General y su retribución integral, así como la retribución integral del Presidente del Consejo de Administración; (iv) establecimiento de las políticas para la designación y retribución integral de los demás directivos relevantes (además del Director General y Presidente del Consejo de Administración); (v) dispensas para que un Consejero, directivo relevante o persona con poder de mando, aproveche oportunidades de negocio para sí o en favor de terceros, que correspondan a Vitro o a las personas morales que Vitro Controle o en las que Vitro tenga una influencia significativa, cuyo importe sea superior al 5% de los activos consolidados de Vitro, con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior; (vi) la realización de ofertas públicas forzosas de adquisición por porcentajes menores a los señalados en la fracción III del artículo 98 de la LMV; (vii) la celebración de convenios vinculados con ofertas públicas forzosas con obligaciones de hacer o no hacer en beneficio del oferente de dicha oferta o de Vitro, en los términos del artículo 100 de la LMV; (viii) la no realización de ofertas públicas forzosas, por encontrarse en riesgo la viabilidad económica de Vitro, de conformidad con lo dispuesto por la fracción III del artículo 102 de la LMV, y (ix) sobre la determinación del precio de la oferta pública de acciones, cuando ésta se tenga que llevar a cabo por la cancelación de la inscripción de los valores de Vitro en el RNV, de conformidad con el artículo 108 de la LMV; todo lo anterior bajo el entendido de que cuando las resoluciones adoptadas por el Consejo de Administración no sean acordes con las opiniones que le proporcione el Comité de Prácticas Societarias, éste último deberá por conducto del Presidente del Comité, instruir al Director General a revelar tal circunstancia; b) apoyar al Consejo de Administración en la elaboración del reporte anual que conforme al inciso b) del artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, se declaren y expliquen las principales políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación de la información financiera; c) apoyar al Consejo en la elaboración del reporte anual que tendrá que ser presentado a la Asamblea General de Accionistas sobre las operaciones y actividades en las que el Consejo de Administración haya intervenido en el ejercicio social correspondiente; d) emitir una opinión sobre el desempeño de los directivos relevantes; e) aprobar los porcentajes de incremento general de sueldos y salarios que se otorguen a los empleados y personal de Vitro y de las empresas que Vitro controle; f) monitorear el tamaño y composición del Consejo de Administración para asegurar que la toma de decisiones sea efectiva y conforme a las disposiciones legales aplicables que señalan que por lo menos el 25% de sus integrantes sean independientes y que su número no podrá ser mayor a 21 miembros; g) monitorear el cumplimiento de las políticas de responsabilidad social de Vitro y la revelación del cumplimiento de dichas políticas, así como con respecto a la política de inversión social; h) revisar y aprobar el llenado del Cuestionario sobre el Cumplimiento de las Recomendaciones de Mejores Prácticas Corporativas, informando de su debida presentación en tiempo y forma al Consejo de Administración; i) monitorear la vigencia del Código de Ética de Vitro y proponer las modificaciones que en su caso estime pertinentes; j) revisar periódicamente las políticas corporativas de Vitro y los reglamentos de los Comités, para asegurar que todos sean consistentes entre sí y si es necesario, resolver cualquier tema o conflicto relacionado con los mismos o entre cualquiera de ellos; k) apoyar al Consejo de Administración en la determinación de las políticas de información y comunicación con los accionistas y el mercado, así como con los Consejeros y directivos relevantes, en cumplimiento a la LMV y sus disposiciones; l) monitorear que a todo nuevo Consejero se le proporcione, con el auxilio del Director General, la inducción requerida sobre los antecedentes y operaciones de Vitro, así como sobre el marco legal y regulatorio al cual se encuentran sujetos los consejeros, haciendo énfasis en sus deberes de lealtad, diligencia y confidencialidad; m) analizar y proponer al Consejo de Administración la aprobación y en su caso modificaciones al proceso o políticas de sucesión del Director General y Directivos Relevantes, así como de los lineamientos para la contratación y/o promoción de familiares de accionistas y Consejeros; n) rendir opinión al Consejo de Administración sobre las solicitudes que en los términos de la cláusula sexta de los estatutos sociales se presenten para la celebración o modificación de convenios de accionistas; ñ) vigilar el desempeño de los Directivos Relevantes, y o) monitorear del cumplimiento del modelo Vitro de sustentabilidad que incluye los principios económicos, sociales y ambientales de Vitro.

El Comité de Prácticas Societarias está actualmente integrado por cuatro consejeros independientes, el Sr. Ricardo Martín Bringas, quien funge como presidente según resolución adoptada por nuestros accionistas en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 20 de abril de 2021 y los Sres. Mario Martín Laborín Gómez, Joaquín Vargas Guajardo y Guillermo Ortiz Martínez. De conformidad con la Ley del Mercado de Valores y nuestros estatutos sociales, este comité deberá estar integrado por al menos tres consejeros independientes nombrados por el Consejo de Administración, a excepción de su Presidente, que solamente podrá ser nombrado y removido de su cargo a través de una resolución de los accionistas.

Información adicional Administradores y accionistas

Participación accionaria de consejeros y directivos relevantes con una tenencia individual mayor del 1% y menor al 10%.

Directivo / Consejero	Serie	Clase	Número de Acciones	Porcentaje
Álvaro Fernández Garza*	A	y	8,664,248	1.83%

La sociedad emisora no es controlada, directa o indirectamente por otra empresa, por un gobierno extranjero, o por cualquier otra persona física o moral. Asimismo, la emisora no conoce ningún compromiso que pudiera significar un cambio de control en sus acciones.

*Para propósitos de calcular el porcentaje de acciones en circulación, utilizamos el número de acciones en circulación, que es de 474,127,227 acciones y corresponde a nuestras 483,571,429 acciones emitidas menos las acciones propias.

[429000-N] Mercado de capitales

Estructura accionaria:

El capital social total de Vitro a partir del 1 de enero de 2014 y a la fecha asciende a la cantidad de \$483,571,429 representado por 483,571,429 acciones ordinarias, nominativas, Serie "A", íntegramente suscritas y pagadas, sin expresión de valor nominal, de las cuales: (i) \$324,000,000.00 se encuentran representados por 324,000,000 de acciones Serie "A", Clase I, ordinarias, nominativas, liberadas, sin expresión de valor nominal, representativas del capital social mínimo fijo, y (ii) \$159,571,429 pesos se encuentran representados por 159,571,429 acciones Serie A, Clase II, ordinarias, nominativas, liberadas, sin expresión de valor nominal, representativas del capital social variable.

Al 20 de abril de 2021, la fecha de nuestra más reciente Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, 483,571,429 acciones estaban emitidas y pagadas y 474'127,227 emitidas y en circulación. A la misma fecha del 20 de abril de 2021, 9,444,202 acciones son acciones propias. Bajo la legislación mexicana de sociedades mercantiles, las acciones propias no se consideran como acciones en circulación.

Comportamiento de la acción en el mercado de valores:

Las siguientes tablas muestran el precio máximo, precio mínimo, precio de cierre y el volumen operado de las acciones Serie "A" en la BMV durante los periodos indicados.

BMV					
pesos por Acción⁽¹⁾					
Año	Alta	Baja	Cierre	Volumen	
2016	64.49	51.98	64.44	29,737,296	
2017	80.86	62.00	70.45	33,844,978	
2018	71.99	48.55	52.92	16,187,965	
2019	53.53	41.00	42.05	12,552,324	
2020	42.64	21.50	31.81	7,048,377	
BMV					
pesos por Acción⁽¹⁾					
Año	Alta	Baja	Cierre	Volumen	
2020					
Octubre	25.15	23.00	25.15	274,195	
Noviembre	33.14	24.39	32.73	530,173	
Diciembre	31.81	29.93	31.81	453,139	
2021					
Enero	31.58	27.77	27.77	325,774	
Febrero	27.99	25.49	26.11	230,180	
Marzo	26.66	23.20	24.17	365,818	

La siguiente tabla presenta, para cada trimestre de los últimos tres años y el primer trimestre de 2021, las cotizaciones altas y bajas del mercado reportadas al cierre de cada jornada, en pesos de nuestras acciones.

BMV				
pesos por Acción⁽¹⁾				
Año	Alta	Baja	Cierre	Volumen
2018				

Primer Trimestre	71.99	60.04	60.04	3,767,260
Segundo Trimestre	63.00	53.00	62.54	2,818,526
Tercer Trimestre	61.53	52.83	54.66	2,211,615
Cuarto Trimestre	54.99	48.55	52.92	7,390,564
2019				
Primer Trimestre	53.00	47.54	49.87	2,855,148
Segundo Trimestre	53.53	48.94	49.24	4,479,283
Tercer Trimestre	49.56	41.00	43.19	3,708,168
Cuarto Trimestre	43.53	41.03	42.05	1,509,725
2020				
Primer Trimestre	42.64	26.50	27.50	954,299
Segundo Trimestre	28.00	21.50	24.92	1,534,463
Tercer Trimestre	25.00	22.24	25.00	3,302,108
Cuarto Trimestre	33.14	23.00	31.81	1,257,507
2021				
Primer Trimestre	31.58	23.20	24.17	921,772

A continuación, se muestra el precio promedio mensual de nuestras acciones por cada uno los meses del primer trimestre de 2021.

<u>Mes</u>	Precio promedio del mes(1)
Enero	\$30.04
Febrero	27.20
Marzo	24.76

1. Fuente: SiBolsa.

Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior

No aplica.

Identificación de los valores con los que operó el formador de mercado

No aplica.

Inicio de vigencia, prórroga o renovación del contrato con el formador de mercado, duración del mismo y, en su caso, la terminación o rescisión de las contrataciones correspondientes

No aplica.

Descripción de los servicios que prestó el formador de mercado; así como los términos y condiciones generales de contratación, en el caso de los contratos vigentes

No aplica.

Descripción general del impacto de la actuación del formador de mercado en los niveles de operación y en los precios de los valores de la emisora con los que opere dicho intermediario

No aplica.

[432000-N] Anexos

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios:



Nombre y cargo de personas responsables (PDF)

Reporte Anual 2020 que se presenta de conformidad con lo establecido en el Artículo 33 del Título Cuarto de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores, referente a la información que deberá proporcionarse a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a las Bolsas y al público inversionista, informamos lo siguiente de la emisora **VITRO, S.A.B. de C.V.**

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.



Lic. Adrián G. Sada Cueva
Director General Ejecutivo



C.P. Claudio L. Del Valle Cabello
Director General de Administración y
Finanzas (responsable de la Dirección
Jurídica)

7) PERSONAS RESPONSABLES

Reporte Anual 2020 que se presenta de conformidad con lo establecido en el Artículo 33 del Título Cuarto de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores, referente a la información que deberá proporcionarse a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a las Bolsas y al público inversionista, informamos lo siguiente de la emisora **VITRO, S.A.B. de C.V.**

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en los estados financieros consolidados anuales, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en estos estados financieros o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.



Lic. Adrián G. Sada Cueva
Director General Ejecutivo



C.P. Claudio L. Del Valle Cabello
Director General de
Administración y Finanzas
(responsable de la Dirección
Jurídica)

DECLARACIÓN DEL AUDITOR EXTERNO

En estricto cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 33, fracción I, inciso b), numeral 1, subnumeral 1.2 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores, y exclusivamente para efectos de los estados financieros consolidados dictaminados de Vitro, S.A.B. de C. V. y Subsidiarias (la “Emisora”) al 31 de diciembre de 2020, así como cualquier otra información financiera que se incluya en el presente Reporte Anual, cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados antes mencionados, se emite la siguiente leyenda:

“El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de la Emisora al 31 de diciembre de 2020, que se incluyen como anexo en el Reporte Anual, fueron dictaminados con fecha 25 de marzo de 2021, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifiesta que ha leído el presente Reporte Anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados señalado en el párrafo anterior, ni de información relevante que haya sido omitida o falseada en este Reporte Anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la información contenida en el Reporte Anual que no provenga de los estados financieros consolidados por él dictaminados”.

KPMG Cárdenas Dosal, S.C.

C. P. C. R. Sergio López Lara
Socio

C. P. C. Luis Gabriel Ortiz Esqueda
Representante legal

23 de abril de 2021

Al Consejo de Administración de Vitro, S. A. B. de C.V.

Ave. Ricardo Margain Zozaya No. 440

San Pedro Garza García, Nuevo León

México

Estimados Señores:

Los suscritos manifestamos, bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de Vitro, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la "Emisora") al 31 de diciembre de 2018, y por el año que terminó en esa fecha, contenidos en el Anexo de los estados financieros del presente reporte anual, fueron dictaminados con fecha 6 de febrero de 2019 de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente reporte anual y, basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tenemos conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros dictaminados, señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anual, o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, los suscritos no fuimos contratados para realizar, y no realizamos, procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la otra información contenida en el reporte anual que no provenga de los estados financieros dictaminados.

Atentamente,



C.P.C. Gabriel González Martínez
Representante legal
Socio de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Fernando Noguera Conde
Auditor externo
Socio de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y
opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los
últimos tres ejercicios

Vitro, S.A.B. de C. V. y Subsidiarias

Estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, y por los años que terminaron en esas fechas e Informe de los auditores independientes del 25 de marzo de 2021



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019.

<u>Contenido</u>	<u>Página</u>
Informe de los auditores independientes	1 a 4
Estados Consolidados de Situación Financiera	5 y 6
Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales	7 y 8
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	9 y 10
Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable	11
Notas a los estados financieros consolidados	12 a 76





Informe de los Auditores Independientes

Al Consejo de Administración y a los Accionistas

Vitro, S.A.B. de C.V.

Miles de dólares

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Vitro, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (el Grupo), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020, los estados consolidados de resultado integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, y notas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Vitro, S.A.B. de C.V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2020, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.



Evaluación del análisis de deterioro de activos de larga duración

Ver nota 9, 12 y 13 a los estados financieros consolidados.

Cuestión clave de auditoría

Las propiedades, maquinaria y equipo, los activos intangibles y otros activos de vida útil definida, más el crédito mercantil (activos de larga duración) por \$1,546,513 representan el 53% del total de activos consolidados, de los cuales \$ 585,773, corresponden a la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) de Arquitectónico de Estados Unidos de América (EUA) y \$551,000 a la unidad generadora de flujos de efectivo del Sector Automotriz (UGE Automotriz).

La Administración lleva a cabo la evaluación de deterioro de los activos de larga duración cuando se presentan indicios de deterioro y en el caso del crédito mercantil al menos una vez al año al cierre del ejercicio. En la determinación del valor razonable estimado se utilizan varios supuestos claves, incluyendo estimaciones de volúmenes y precios de venta futuros, costos de operación y la tasa de descuento.

Hemos identificado la evaluación del deterioro de los activos de larga duración de las UGE Arquitectónico EUA y Automotriz, como una cuestión clave de auditoría debido a la complejidad y el juicio significativo que se requiere para determinar el valor razonable estimado.

De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría para esta cuestión clave incluyeron, entre otros, los siguientes:

- Involucramos a nuestros especialistas en valuación para que nos asistieran en evaluar la tasa de descuento utilizada y compararla con información pública disponible de compañías comparables.
- Evaluamos los supuestos aplicados a los datos clave tales como las tasas de crecimiento a largo plazo esperadas para las UGE Arquitectónico EUA y Automotriz determinados por el Grupo.
- Realizamos un análisis de sensibilidad, lo que incluyó evaluar el efecto de reducciones razonablemente posibles en los flujos de efectivo proyectados, para evaluar el impacto en el valor razonable estimado de las UGE Arquitectónico EUA y Automotriz.

Otra cuestión

Los estados financieros consolidados del Grupo al 31 de diciembre de 2019 y por el año terminado en esa fecha, fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos, con fecha 2 de febrero de 2020.

Otra información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información contenida en el Informe Anual del Grupo correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2020, que deberá presentarse ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y ante la Bolsa Mexicana de Valores (“el Informe Anual”) pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro informe de los auditores sobre los mismos. El Informe Anual se estima que estará disponible para nosotros después de la fecha de este informe de los auditores.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ningún tipo de conclusión de aseguramiento sobre la misma.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información cuando esté disponible y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o si parece ser materialmente incorrecta.





Cuando leamos el Informe Anual, si concluimos que existe un error material en esa otra información, estamos requeridos a reportar ese hecho a los responsables del gobierno de la entidad.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar al Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha.
- Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.





- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos suficiente y apropiada evidencia de auditoría con respecto a la información financiera de las entidades o líneas de negocio dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la administración, supervisión y desarrollo de la auditoría de grupo. Somos exclusivamente responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en donde sea aplicable, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor relevancia en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

KPMG Cárdenas Dosal S. C.

C.P.C. R. Sergio López Lara

Monterrey, Nuevo León, México a 25 de marzo de 2021.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
 Estados Consolidados de Situación Financiera
 Al 31 de diciembre de 2020 y 2019
 (Miles de dólares)

	<u>Notas</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Activo			
Efectivo y equivalentes de efectivo	17	\$ 483,909	\$ 230,165
Clientes, neto	6 y 17	178,228	221,021
Impuesto a la utilidad por recuperar		7,304	9,611
Otros impuestos por recuperar		16,193	15,069
Otros activos circulantes	5	61,981	47,359
Inventarios, neto	7	386,412	420,431
Activo circulante		<u>1,134,027</u>	<u>943,656</u>
Inversión en compañías asociadas	8	10,587	10,587
Propiedades de inversión	10	18,533	20,344
Propiedad, planta y equipo, neto	9	1,208,924	1,271,616
Activos por derecho de uso, neto	11	68,009	66,772
Impuestos a la utilidad diferidos	23	115,363	140,230
Crédito mercantil	12	62,139	61,653
Intangibles y otros activos, neto	13	275,450	278,975
Activo no circulante		<u>1,759,005</u>	<u>1,850,177</u>
Activo total		<u>\$ 2,893,032</u>	<u>\$ 2,793,833</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
 Estados Consolidados de Situación Financiera
 Al 31 de diciembre de 2020 y 2019
 (Miles de dólares)

	<u>Notas</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Pasivo			
Deuda a corto plazo	14	\$ 102,138	\$ -
Vencimiento a corto plazo de la deuda a largo plazo	14 y 17	186,974	2,017
Intereses por pagar	17	1,678	2,293
Vencimiento a corto plazo del pasivo por arrendamiento	11	18,715	13,820
Proveedores	17	240,781	235,353
Gastos acumulados por pagar y provisiones	15 y 17	33,754	50,268
Otros pasivos a corto plazo	5 y 17	<u>123,115</u>	<u>114,591</u>
Pasivo a corto plazo		<u>707,155</u>	<u>418,342</u>
Deuda a largo plazo	14	575,502	659,163
Pasivo por arrendamiento a largo plazo	11	39,344	40,943
Impuesto sobre la renta por desconsolidación	23	27,582	63,535
Impuestos a la utilidad diferidos	23	40,648	47,187
Otros pasivos a largo plazo	5	11,300	12,972
Instrumentos financieros derivados	17	33,210	21,583
Beneficios a los empleados	16	<u>153,378</u>	<u>99,832</u>
Pasivo a largo plazo		<u>880,964</u>	<u>945,215</u>
Pasivo total		<u>1,588,119</u>	<u>1,363,557</u>
 Capital contable			
Capital social	19	378,860	378,860
Acciones recompradas	19	(27,549)	(27,529)
Prima en aportación de capital		344,037	344,037
Otros componentes de utilidad integral	19	(44,153)	35,726
Utilidades acumuladas	19	<u>652,774</u>	<u>698,150</u>
Participación controladora		1,303,969	1,429,244
Participación no controladora	19	<u>944</u>	<u>1,032</u>
Capital contable		<u>1,304,913</u>	<u>1,430,276</u>
 Pasivo y capital contable			
		<u>\$ 2,893,032</u>	<u>\$ 2,793,833</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Miles de dólares, excepto importes por acción)

	<u>Notas</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Ventas netas	25	\$ 1,768,299	\$ 2,180,256
Costo de ventas	24	<u>1,401,589</u>	<u>1,655,433</u>
Utilidad bruta		366,710	524,823
Gastos de administración	24	100,215	145,540
Gastos de distribución y venta	24	<u>190,619</u>	<u>224,522</u>
Utilidad antes de otros gastos, neto		75,876	154,761
Otros (ingresos)	21 a)	(4,758)	(3,320)
Otros gastos	21 b)	<u>37,229</u>	<u>13,954</u>
Utilidad de operación		43,405	144,127
Costo financiero, neto:			
Ingreso financiero	22 a)	(13,088)	(3,841)
Costo financiero	22 b)	<u>52,517</u>	<u>71,060</u>
Total costo financiero		<u>39,429</u>	<u>67,219</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		3,976	76,908
Impuestos a la utilidad	23	<u>49,468</u>	<u>12,705</u>
(Pérdida) utilidad del ejercicio		<u>\$ (45,492)</u>	<u>\$ 64,203</u>
Otros componentes de la utilidad integral:			
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:			
Remediciones actuariales del pasivo por beneficios definidos, neto de impuestos diferidos	16 y 19	<u>\$ (48,461)</u>	<u>\$ (67,878)</u>
Total de partidas que no serán reclasificadas a resultados		<u>\$ (48,461)</u>	<u>\$ (67,878)</u>



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Miles de dólares, excepto importes por acción)

	<u>Notas</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados:			
Ganancia (pérdida) en valor razonable en instrumentos financieros de cobertura, neto de impuestos diferidos	17	\$ (7,763)	\$ (10,121)
Efecto por conversión de moneda extranjera	19	<u>(23,627)</u>	<u>38,393</u>
Total de partidas que pueden ser reclasificadas a resultados		<u>(31,390)</u>	<u>28,272</u>
Total de otros componentes de la utilidad integral		<u>(79,851)</u>	<u>(39,606)</u>
Total de (pérdida) utilidad integral del ejercicio		<u>\$ (125,343)</u>	<u>\$ 24,597</u>
Total de (pérdida) utilidad del ejercicio atribuible a:			
Participación controladora	19	\$ (45,376)	\$ 64,113
Participación no controladora	19	<u>(116)</u>	<u>90</u>
Total de (pérdida) utilidad del ejercicio		<u>\$ (45,492)</u>	<u>\$ 64,203</u>
Total de (pérdida) utilidad integral del ejercicio atribuible a:			
Participación controladora	19	\$ (125,255)	\$ 24,549
Participación no controladora	19	<u>(88)</u>	<u>48</u>
Total de (pérdida) utilidad integral del ejercicio		<u>\$ (125,343)</u>	<u>\$ 24,597</u>
Utilidad por acción común:			
(Pérdida) utilidad básica y diluida por acción	19	\$ (0.0957)	\$ 0.1346

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
 Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
 Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019
 (Miles de dólares)

	<u>Notas</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Flujos de efectivo de actividades de operación:			
(Pérdida) utilidad neta		\$ (45,492)	\$ 64,203
Ajustes por:			
Depreciación y amortización	9,11 y 13	144,941	137,456
(Utilidad) pérdida en venta de activos	9	(4,758)	12,754
Impuestos a la utilidad		49,468	12,705
Cierre de plantas	9	14,128	-
Costo por baja de inversiones		5,024	-
Reserva de obsolescencia de inventarios	7	5,281	6,655
Ingresos financieros	22 a)	(5,903)	(3,841)
Instrumentos financieros derivados	17 y 22 b)	2,852	3,408
Efecto por variación cambiaria y otros		(8,878)	16,142
Costos financieros	22	49,665	44,207
		<u>206,328</u>	<u>293,689</u>
Cambios en el capital de trabajo:			
Clientes, neto		36,111	82,279
Inventarios		11,715	(35,244)
Proveedores		(7,239)	26,029
Otros activos de operación		14,427	10,929
Otros pasivos de operación		12,946	(23,669)
Beneficios a los empleados		(6,790)	(12,016)
Impuestos a la utilidad pagados		(43,803)	(52,628)
		<u>223,695</u>	<u>289,369</u>
Flujos de efectivo generados por actividades de operación		\$ 223,695	\$ 289,369



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Miles de dólares)

	Notas	2020	2019
Flujos de efectivo de actividades de inversión:			
Adquisición de propiedad, planta y equipo		\$ (95,973)	\$ (160,424)
Recursos de la venta de propiedad, planta y equipo y propiedades de inversión		4,723	-
Inversión en negocio conjunto		(2,624)	(2,400)
Adquisición de activos intangibles		(8,322)	(7,430)
Otros activos		(3,991)	(9,314)
Intereses cobrados		5,998	2,527
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión		<u>(100,189)</u>	<u>(177,041)</u>
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:			
Adquisición de nueva deuda	14	438,977	-
Pagos de préstamos	14	(249,205)	(52,965)
Pagos de arrendamientos	11	(15,913)	(16,121)
Intereses pagados		(41,886)	(40,019)
Dividendos pagados	19	-	(50,000)
Recompra de acciones	19	(20)	(12,584)
Costo de obtención de deuda	14	(2,145)	(271)
Instrumentos financieros derivados		(1,408)	(2,456)
Flujos de efectivo generados (utilizados) en actividades de financiamiento		<u>128,400</u>	<u>(174,416)</u>
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes de efectivo:		251,906	(62,088)
Efectivo y equivalentes de efectivo al 1o. de enero		230,165	290,974
Efecto de fluctuaciones cambiarias		1,838	1,279
Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre		<u>\$ 483,909</u>	<u>\$ 230,165</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Miles de dólares)

	Capital social	Acciones recompradas y prima en aportación de capital	Otros resultados integrales	Utilidades acumuladas	Participación controladora	Participación no controladora	Total capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2018	\$ 378,860	\$ 329,092	\$ 75,290	\$ 684,037	\$ 1,467,279	\$ 984	\$ 1,468,263
Transacciones con accionistas de la Compañía:							
Dividendos pagados (Nota 19d)	-	-	-	(50,000)	(50,000)	-	(50,000)
Recompra de acciones (Nota 19e)	-	(12,584)	-	-	(12,584)	-	(12,584)
Utilidad integral:							
Otros componentes de la utilidad integral (Nota 19h)	-	-	(39,564)	-	(39,564)	(42)	(39,606)
Utilidad neta	-	-	-	64,113	64,113	90	64,203
Utilidad integral	-	-	(39,564)	64,113	24,549	48	24,597
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ 378,860	\$ 316,508	\$ 35,726	\$ 698,150	\$ 1,429,244	\$ 1,032	\$ 1,430,276
Transacciones con accionistas de la Compañía:							
Recompra de acciones (Nota 19e)	-	(20)	-	-	(20)	-	(20)
Utilidad integral:							
Otros componentes de la utilidad integral (Nota 19h)	-	-	(79,879)	-	(79,879)	28	(79,851)
Pérdida neta	-	-	-	(45,376)	(45,376)	(116)	(45,492)
Pérdida integral	-	-	(79,879)	(45,376)	(125,255)	(88)	(125,343)
Saldos al 31 de diciembre de 2020	\$ 378,860	\$ 316,488	\$ (44,153)	\$ 652,774	\$ 1,303,969	\$ 944	\$ 1,304,913

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

1. Actividad de la empresa

Vitro, S.A.B. de C.V. (“Vitro” y sus subsidiarias ó la “Compañía”) es una compañía tenedora y operadora cuyas subsidiarias se dedican a servir diversos mercados, entre los que se encuentran vidrio plano para uso de la industria de la construcción y automotriz; así como envases de vidrio para los mercados de cosméticos, fragancias, farmacéuticos y licores. Adicionalmente, Vitro y sus subsidiarias, se dedican a la fabricación de maquinaria, equipos y bienes de capital para uso industrial, así como a la fabricación de productos químicos inorgánicos. Las oficinas corporativas de Vitro se encuentran ubicadas en Avenida Ricardo Margáin Zozaya No. 400, Colonia Valle del Campestre, en San Pedro Garza García, Nuevo León, México.

2. Eventos relevantes

2020

a) Resolución de arbitraje comercial

El 21 de enero de 2020, Vitro recibió el pago de \$39,200 (ver nota 24) como resolución final de un arbitraje llevado ante la Cámara Internacional de Comercio (ICC). Este arbitraje inició en 2018 para resolver las diferencias que tenía sobre el contrato de distribución de vidrio para el mercado arquitectónico. Los costos incurridos fueron por un monto de \$6,066 que se registraron en los gastos de operación.

b) Refinanciamiento de deuda

El 20 de enero de 2020 Vitro y ciertas subsidiarias firmaron un contrato de crédito bilateral con The Bank of Nova Scotia por \$170,000 para refinanciar parte de su deuda.

c) Prepago de deuda

El 4 de febrero de 2020 Vitro realizó un pago anticipado voluntario por \$76,000 a su crédito sindicado, esto con el objetivo de mantener una estructura financiera solida al mejorar su estructura financiera, así como reducir el pago de intereses esto con los recursos obtenidos del programa de venta de cartera.

d) Cierre definitivo de las plantas de Evansville, Indiana y Ewart, Michigan. Estados Unidos de América.

El 2 de junio de 2020, Vitro informó que se tomó la decisión de cerrar de forma definitiva las operaciones de dos plantas donde se fabrica vidrio automotriz en Estados Unidos, ubicadas en Ewart, Michigan y Evansville, Indiana. Esto como manera de reorganizar su producción de vidrio automotriz y hacerlo más eficiente. Esta decisión no afecta a los clientes y demás grupos de interés del negocio de vidrio automotriz ya que otras plantas de Vitro tienen la capacidad de producir las piezas suministradas hasta ahora por las plantas de Evansville, IN y Ewart, MI (Ver nota 9).



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

e) Refinanciamiento de una porción de deuda

El 30 de diciembre de 2020, las subsidiarias operadoras de sus cuatro unidades de negocio en los Estados Unidos de América celebraron un Contrato de Compraventa de Notas con The Prudential Insurance Company of America, con el propósito de refinanciar parte de su deuda consolidada existente bajo el Crédito Sindicado. Las Notas fueron emitidas en dos tramos: (i) \$130,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2026, y (ii) \$50,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2030.

2019

a) Dividendos pagados

En Asamblea General Ordinaria celebrada el 19 de febrero de 2019, los accionistas acordaron decretar y pagar un dividendo a razón de \$0.1043 por acción (ver Nota 19d), el pago fue realizado el 28 de febrero del 2019.

b) Prepago de deuda

El 1º de marzo del 2019, Vitro realizó un pago anticipado voluntario por \$50,000 al crédito sindicado, esto con el objetivo de mantener una estructura financiera sólida al mejorar su estructura financiera, así como reducir el pago de interés (ver Nota 14).

c) Fusión de sociedades

El 11 de abril del 2019, mediante asamblea general extraordinaria de accionistas se aprobó la fusión por incorporación de Vitro S.A.B. de C.V. como sociedad fusionante con ADN Jet, S.A.P.I. de C.V., Comercializadora Álcali, S.A. de C.V., Desarrollo Personal y Familiar, S.A. de C.V., Exco Integral Services, S.A. de C.V., Fundación Vitro, S.A. de C.V., Trabajo de Administración y Servicios, S.A. de C.V., Distribuidora de Vidrio y Cristal, S.A. de C.V., Productos de Valor Agregado en Cristal del Sureste, S.A. de C.V., Productos de Valor Agregado en Cristal, S.A. de C.V., Vidrio Plano de Mexicali, S.A. de C.V., Vidrio Plano de México LAN, S.A. de C.V., Viméxico, S.A. de C.V., Fabricación de Máquinas, S.A. de C.V., Servicios Industria del Álcali, S.A. de C.V. y Vidriera Guadalajara, S.A. de C.V. (las "Fusionadas"), y que surtió efectos el 1º de agosto de 2019.

3. Bases de preparación y consolidación

a) Bases de preparación

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, y por los años terminados en esas fechas, han sido preparados con base en las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards o "IFRS" por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board o "IASB" por sus siglas en inglés).



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Los estados financieros consolidados adjuntos han sido preparados sobre la base del costo histórico, el cual incluye la revaluación del costo asumido, excepto por ciertos instrumentos financieros que se registran a su valor razonable y las propiedades de inversión que se registran a su valor razonable. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos.

i. Nuevas IFRS's adoptadas en el periodo 2020

La Compañía ha inicialmente adoptado la definición de negocio (*modificación a la IFRS 3*) y la reforma de la tasa de interés de referencia (*modificaciones a IFRS 9, IAS 39 e IFRS 7*) a partir del 1 de enero de 2020. Otras nuevas normas fueron también efectivas a partir del 1 de enero de 2020 pero no tienen un impacto material en los estados financieros de la Compañía.

La Compañía aplicó la definición de negocio (*modificación a la IFRS 3*) a combinaciones de negocios cuyas fechas de adquisición son en o después del 1 de enero de 2020 al evaluar si se ha adquirido un negocio o un grupo de activos.

La compañía aplicó las modificaciones de la Reforma a la tasa de interés de referencia para relaciones de coberturas que existieron al 1 de enero de 2020 o fueron designados posteriormente y que se ven directamente afectados por la reforma de la tasa de interés de referencia.

La adopción de estas nuevas normas y modificaciones antes mencionadas no tuvieron un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Compañía.

ii. Nuevas IFRS's emitidas no adoptadas

A la fecha de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha adoptado las siguientes Normas IFRS nuevas y revisadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

- Reforma a la tasa de referencia – fase 2 (*Modificaciones a la IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16*) ⁽¹⁾
- Contratos onerosos – Costo de cumplimiento con contrato (*Modificaciones IAS 37*) ⁽²⁾
- Propiedad, planta y equipo: precedente antes de la intención de uso (*Modificaciones IAS 16*) ⁽²⁾
- Referencia al marco conceptual (*Modificaciones a IFRS 3*) ⁽²⁾
- Clasificación de un pasivo como corriente y no corriente (*Modificaciones a IAS 1*) ⁽³⁾
- IFRS 17 – Contratos de seguro ⁽³⁾

(1) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1o. de enero de 2021

(2) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1o. de enero de 2022

(3) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1o. de enero de 2023

La administración no espera que la adopción de las nuevas normas y modificaciones antes mencionadas tengan un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Compañía en periodos futuros.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

b) Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros incluyen los de Vitro y los de sus subsidiarias en las que tiene control. El control se obtiene cuando la Compañía: 1) tiene poder sobre una entidad, 2) está expuesta a, o tiene derecho sobre, los rendimientos variables de su participación en la inversión, y 3) tiene la capacidad de afectar dichos rendimientos a través del ejercicio de su poder. Poder es la posibilidad real de dirigir las actividades relevantes sobre una entidad. Los saldos y operaciones intercompañías, han sido eliminados en estos estados financieros consolidados. Las inversiones en asociadas no consolidadas en las que se posee influencia significativa se valúan por el método de participación (Nota 8).

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, las principales entidades que son controladas por Vitro y su tenencia accionaria son como sigue:

VIDRIO PLANO	Vitro Flat Glass, LLC. (1)	100.00%	Pittsburgh Glass Works, LLC (1)	100.00%
	Vitro Flat Glass Canadá, Inc. (2)	100.00%	Pittsburgh Glass Works, Spzoo (4)	100.00%
	Vidrio Plano de México, S.A. de C.V.	100.00%	Vitro Automotriz, S.A. de C.V.	100.00%
	Industria del Álcali, S.A. de C.V.	100.00%	Vitro Colombia, S.A.S. (3)	100.00%
	Distribuidora Álcali, S.A. de C.V.	100.00%	Cristales Automotrices, S.A. de C.V.	51.00%
ENVASES	Vidriera Monterrey, S.A. de C.V.	100.00%	Vidriera Toluca, S.A. de C.V.	100.00%
	Vidriera Los Reyes, S.A. de C.V.	100.00%		
CORPORATIVO	Aerovitro, S.A. de C.V.	100.00%	Vitro Assets Corp. (2)	100.00%

(1) Compañía con operaciones en EUA.

(2) Compañías con operaciones en Canadá.

(3) Compañía con operaciones en Colombia.

(4) Compañía con operaciones en Polonia.

La proporción de los derechos de voto que mantiene la Compañía en las entidades sobre las que ejerce control es igual a su participación accionaria.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

c) Moneda funcional y de presentación

Las monedas de registro y funcional de los principales países en los cuales Vitro tiene operaciones, son como sigue:

País	Moneda de registro	Moneda funcional	Tipo de cambio de cierre al 31 de diciembre de		Tipo de cambio promedio al 31 de diciembre de	
			2020	2019	2020	2019
EUA	Dólar	Dólar	\$ 1.0000	\$ 1.0000	\$ 1.0000	\$ 1.0000
México	Peso	Dólar/Peso	\$ 0.0502	\$ 0.0530	\$ 0.0501	\$ 0.0524
Canadá	Dólar Canadiense	Dólar Canadiense	\$ 0.7850	\$ 0.7634	\$ 0.7784	\$ 0.7620
Colombia	Peso Colombiano	Peso Colombiano	\$ 0.0003	\$ 0.0003	\$ 0.0003	\$ 0.0003
Polonia	Zloty Polaco	Zloty Polaco	\$ 0.2683	\$ 0.2633	\$ 0.2676	\$ 0.2596

La moneda de presentación son dólares de los Estados Unidos de América. En estos estados financieros y sus notas, cuando se hace referencia a dólares o "\$", se refiere a los montos redondeados a miles de dólares de los Estados Unidos de América, así mismo, cuando se hace referencia a "\$Ps.", corresponden a pesos mexicanos.

d) Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con IFRS, requiere que la Administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados juicios para valorar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. La Administración de la Compañía, aplicando el juicio profesional, considera que las estimaciones y juicios utilizados fueron los adecuados en las circunstancias, sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y juicios relacionados se revisan continuamente. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en el que se modifica la estimación si la modificación afecta únicamente ese periodo; o el periodo actual y periodos futuros si la revisión afecta los periodos tanto actuales como futuros.

Los juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre al aplicar las estimaciones efectuadas a la fecha de los estados financieros consolidados, y que tienen un riesgo significativo de derivar un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente periodo financiero son como sigue:



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

A. Juicios

i. Negocio en marcha

Como resultado del brote del COVID-19 en el mundo, la Organización Mundial de la Salud clasificó el brote como una pandemia desde el 11 de marzo de 2020. En Vitro (la Compañía) se han tomado medidas sanitarias en México y en los países, donde la Compañía tiene presencia, para mitigar la propagación de este virus, las cuales incluyen entre otras, el aislamiento social, apoyo a empleados que han dado positivo a las pruebas, restricciones de visitas a nuestros centros de trabajo, vigilancia y monitoreo del personal.

Para contrarrestar los impactos económicos de esta pandemia, la compañía implementó ajustes a inversiones en activos fijos, suspensión de pagos de dividendos 2020, planes de reducción de gastos en general, así como planes para optimizar el capital de trabajo. A continuación, se enumera con mayor detalle los principales impactos por Covid-19 y las medidas tomadas por la Compañía:

- a) El 27 de marzo se informó que derivado de las acciones por el efecto del COVID-19, algunos de nuestros clientes habían reducido operaciones significativamente principalmente en el sector automotriz, afectando negativamente nuestras operaciones por lo que la compañía se vio en la necesidad de tomar una serie de acciones para mitigar estos impactos, los cuales incluyen entre otros, reducciones de inversiones en activos fijos, reducciones de gastos discrecionales en general, así como reducciones temporales de personal. Derivado de lo anterior, también se suspendió el pago del dividendo con el objeto de mantener una posición financiera sólida que permitiría a la empresa solventar momentos de incertidumbre en los mercados.
- b) Al cierre de 2020, las ventas consolidadas fueron de \$1,768,299 en 2020, menores que \$2,180,256 del 2019. Las ventas se vieron afectadas principalmente por un débil entorno económico a consecuencia de la pandemia de COVID-19, esto principalmente en el segmento del Vidrio Plano. Para compensar lo anterior, la empresa puso en marcha un disciplinado programa de reducción de costos y gastos, implementado para minimizar los efectos de la pandemia COVID-19.
- c) Nuestros gastos de operación 2020 ascendieron a \$1,401,589 los cuales disminuyeron en un 15.3% comparados con 2019 cuando ascendieron a \$1,655,433. La disminución se debe a que, además de un efecto natural por la caída en ventas, también fructificaron los esfuerzos para reducir el costo de ventas y los gastos generales y administrativos.
- d) La inversión en activo fijo (CAPEX) bajó en 2020 a \$95,973 comparado contra un \$160,424 en 2019, esto como parte de las medidas tomadas por la Compañía para contrarrestar la caída en ventas ocasionada por el COVID19.
- e) Al 31 de Diciembre, La Compañía cuenta con una deuda total que asciende a \$960,015. De acuerdo con las proyecciones de la Compañía a la fecha, se dará cumplimiento a las razones financieras acordadas con los acreedores. A la fecha de autorización de los estados financieros, la Compañía tiene suficiente margen de maniobra respecto a sus créditos.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

- f) La Compañía suspendió las operaciones de todas las plantas de vidrio automotriz derivado de las acciones tomadas por todos sus clientes OEMs durante el segundo trimestre de 2020 debido al COVID-19. Los clientes gradualmente comenzaron a operar nuevamente durante junio, a partir de que los gobiernos declararon a la industria automotriz como un componente estratégico para recuperar la economía. El cierre temporal de los clientes OEMS tuvo como consecuencia que las ventas cayeran 53% contra presupuesto durante los meses de marzo a junio, en el negocio automotriz. Estas medidas obligaron a la Compañía a cerrar sus plantas del negocio automotriz un período de 2 meses durante 2020, lo cual generó un impacto negativo en el desempeño financiero.
- g) Las ventas del negocio de Productos Químicos Inorgánicos durante el 2020 bajaron 11%, ya que todas sus líneas de productos se vieron afectadas negativamente por el COVID-19. Cabe señalar que el Cloruro de Calcio se vio impactado por los bajos precios internacionales previos a la pandemia del sector de petróleo y gas.
- h) Las ventas de Envases disminuyeron 10.2% en el año, impactadas principalmente por los efectos del COVID-19 que obligó al cierre temporal de los principales canales de distribución de nuestros productos al consumidor final.
- i) Las ventas del negocio Arquitectónico en México disminuyeron 6.5% año contra año en comparación con el mismo período del año anterior, principalmente por menores ventas a las industrias de construcción y especialidades, declaradas por el Gobierno Federal como negocio no esencial a consecuencia de la rápida expansión de la pandemia de COVID-19 por todo el país.
- j) La Compañía cuenta con \$483,909 en recursos que comprenden efectivo y equivalentes de efectivo, otros activos de alta liquidez. Esta sólida posición de liquidez permite a la Compañía capturar valor a medida que las economías de los países en que opera se sigan reactivando.

ii. Moneda funcional

Para determinar la moneda funcional de las subsidiarias, la Administración evalúa el ambiente económico en el que primariamente genera y desembolsa efectivo. Para ello, se consideran factores relacionados con las ventas, los costos, fuentes de financiamiento y flujos de efectivo generados por la operación.

B. Estimaciones

iii. Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de las cuentas por cobrar.

La Compañía realiza una estimación para cuentas de cobro dudoso basado en el modelo de perdidas esperadas requerido por IFRS 9, adicionalmente toma en consideración factores tales como la situación financiera y operativa de los clientes, condición de cuentas vencidas, así como las condiciones económicas del país en el que operan.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

iv. Evaluaciones para determinar la obsolescencia y lento movimiento de inventarios

La Compañía realiza una estimación para inventarios obsoletos y/o con lento movimiento, considerando su proceso de control interno y factores operativos y de mercado de sus productos. Esta estimación se revisa periódicamente, y se determina considerando la rotación y consumo de las materias primas, productos en proceso y terminados, los cuales se ven afectados por cambios en procesos productivos y por cambios en las condiciones de mercado en los que opera la Compañía.

v. Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos

Como parte del análisis fiscal que realiza la Compañía, anualmente se determina el resultado fiscal proyectado con base en los juicios y estimaciones de operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.

vi. Vidas útiles de activos intangibles y de propiedades, planta y equipo

Las vidas útiles tanto de los activos intangibles como de las propiedades, plantas y equipo son utilizadas para determinar la amortización y depreciación de los activos y se definen de acuerdo con el análisis de especialistas internos y externos. Las vidas útiles son revisadas periódicamente al menos una vez al año y están basadas en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuará generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación de vidas útiles, se afecta prospectivamente el valor en libros de los activos, así como el gasto por amortización o depreciación según corresponda.

vii. Deterioro de activos de larga duración

El valor en libros de los activos de larga duración se revisa por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado.

viii. Beneficios al retiro de los empleados

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Los supuestos y las estimaciones son establecidos en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del periodo en el que ocurra.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

ix. Estimación de la tasa de descuento para calcular el pasivo por arrendamientos

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos ("IBR", por sus siglas en inglés) utilizando un modelo de tres niveles: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, considerando tipos de activo, moneda en la que se pacta el contrato y el plazo del mismo, principalmente.

x. Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento

La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente. Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

xi. Contingencias

Por su naturaleza, las contingencias solo podrán ser resueltas cuando ocurran o no ocurran uno o más eventos futuros, o uno o más hechos inciertos que no están enteramente bajo el control de la Compañía. La evaluación de dichas contingencias requiere significativamente el ejercicio de juicios y estimaciones sobre el posible resultado de esos eventos futuros. La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida de litigios y contingencias de acuerdo con las estimaciones realizadas por sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica.

e) Clasificación de costos y gastos

Los costos y gastos presentados en el estado de resultados integrales fueron clasificados atendiendo a su función.

4. Políticas contables significativas

Las principales políticas contables seguidas por la Compañía son las siguientes:

a) Moneda extranjera

Los estados financieros individuales de cada subsidiaria de la Compañía se preparan en la moneda del ambiente económico primario en la cual opera la Compañía (su moneda funcional). Para consolidar los estados financieros de subsidiarias extranjeras, se realiza una conversión de la moneda funcional a la moneda de informe. Los estados financieros se convierten a dólares (la moneda de informe), considerando la siguiente metodología:



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

- Las operaciones cuya moneda de registro y funcional es la misma, convierten sus estados financieros utilizando los siguientes tipos de cambio: (i) de cierre para los activos y pasivos, e (ii) promedio ponderado para los ingresos, costos y gastos, por considerarse representativo de las condiciones existentes en la fecha de las operaciones. Los efectos por conversión que resultan de este proceso se registran en otros componentes de la utilidad (pérdida) integral. Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y el valor razonable generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre.
- Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado de resultados integrales.

b) Efectivo y equivalentes de efectivo

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo en un período no mayor a tres meses. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable. Cualquier equivalente de efectivo cuya liquidez sea mayor a tres meses se presenta dentro de la línea de otros activos circulantes. Cualquier equivalente de efectivo del cual no se puede disponer en un período no mayor a tres meses se clasifica como efectivo restringido.

c) Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de un activo o pasivo financiero (diferente a activos y pasivos financieros que se reconocen a su valor razonable a través de resultados) se adicionan o se deducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su reconocimiento inicial. Los costos de la transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos o pasivos financieros que se reconocen a su valor razonable a través de resultados se reconocen inmediatamente en la utilidad o pérdida del año.

Activos financieros

La Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado y utilizando el método de interés efectivo para calcular intereses devengados, a valor razonable a través de otros resultados integrales, y a su valor razonable a través de resultados.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Todos los activos financieros se reconocen y se dan de baja en la fecha de negociación en donde una compra o venta de un activo financiero está bajo un contrato, cuyos términos requieren la entrega del activo durante un plazo que generalmente está establecido por el mercado correspondiente, y se valúan inicialmente a su valor razonable, más los costos de la transacción, excepto por aquellos activos financieros clasificados como a valor razonable con cambios a través de resultados, los cuales se valúan inicialmente a valor razonable sin incluir los costos de la transacción.

Los activos y pasivos financieros se compensan y el saldo neto es presentado en el estado de situación financiera cuando, y solamente cuando, la Compañía tiene derecho legal a compensar los saldos correspondientes y pretende ya sea liquidar sobre una base neta o bien realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

i. Activos financieros a costo amortizado

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

ii. Activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales

Los activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales son aquellos cuyo modelo de negocio se basa en obtener flujos de efectivo contractuales y vender activos financieros, además de que sus condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

iii. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que: i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

El modelo de la empresa es mantener los activos financieros para el cobro de los flujos contractuales. Existe un segmento de las cuentas por cobrar que son objeto de una cesión de derechos de cobro (sin recurso) a través del uso de factoraje financiero. La finalidad de estas operaciones, consiste en acelerar la recuperación del monto nominal documentado en ciertas cuentas por cobrar generadas por la proveeduría de bienes y en algunos clientes elegidos por la contraparte financiera (ver nota 6) y así optimizar los flujos de efectivo de la compañía. El esquema es el de un factoraje financiero sin recurso y bajo la modalidad de cobranza delegada (es Vitro quien recibe los flujos asociado a esta cobranza y entera de inmediato a la contraparte financiera), mediante el cual se ceden de manera selectiva los derechos de cobro de ciertas facturas a Clientes elegidos por la contraparte financiera, quien una vez que acepta los mismos, contractualmente se le transfieren los derechos de cobro al amparo del contrato de Factoraje Financiero, sustituyendo así al emisor (Subsidiarias operativas de Vitro) de la facturación y recibiendo el monto nominal de las facturas aceptadas, menos un descuento financiero.- Cabe destacar que los riesgos (principalmente el de no cobro) y beneficios de estas operaciones son transferidos de Vitro hacia la contraparte financiera, quedando el primero, como comisionista a título gratuito para recibir los pagos de estas cuentas por cobrar y transferir de inmediato a la contraparte financiera. Contablemente, estas operaciones en particular y para el portafolio elegible, siguen un modelo de negocio del tipo originar para vender y por ende se reconocen a su valor nominal al que fueron las facturas generadas y debido a los plazos de recuperación son tan cortos, su valor nominal es prácticamente similar al valor razonable al inicio y el que transcurre, entre el momento de emisión de las facturas elegibles y el momento de la aceptación por parte de contraparte financiera. Es hasta el momento en que se perfecciona al amparo del contrato de Factoraje Financiero, la aceptación por parte de la contraparte financiera, cuando Vitro reconoce temporalmente un derecho de cobro hacia este (cuenta liquidadora) y en simultáneo afecta como gasto financiero, el monto que Santander ajusta al proveer de liquidez previo al cobro, hasta que reconoce la liquidación de la cuenta por cobrar en su valor ajustado por costo financiero, procediendo a remover del Balance el derecho de cobro hacia la contraparte financiera. Aunque subsecuentemente, Vitro y a fin de mantener la relación mercantil con estos clientes, cuyas facturas fueron sujetas al esquema de Factoraje Financiero- continúa fungiendo como el receptor de la cobranza, al llegar estos fondos nominales, los mismos son de inmediato turnados a la contraparte financiera para satisfacer lo requerido en materia de *involucramiento subsecuente del servicio* bajo IFRS 9. Los requisitos requeridos bajo IFRS 9 para el reconocimiento o remoción del Balance General de estos activos elegibles a Factoraje Financiero por parte de la contraparte financiera, están presentes y los costos gastos de gestión administrativa y recuperación asociados, que Vitro incurre sin remuneración alguna, ya se encuentran como costos y gastos en el estado de pérdidas y ganancias.

Baja de activos financieros

La Compañía, da de baja un activo financiero cuando:

- expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero; o
- transfiere los derechos para recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que:
 - se transfieren sustancialmente todos los riesgos y recompensas de propiedad del activo financiero; o
 - la Compañía no transfiere ni conserva sustancialmente todos los riesgos y recompensas de propiedad y no conserva el control del activo financiero.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

La Compañía, entra en operaciones por las que transfiere activos reconocidos en su estado de situación financiera, En estos casos, los activos transferidos son desreconocidos.

Deterioro de activos financieros

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía reconoce una estimación de deterioro de sus activos financieros con un enfoque de pérdidas crediticias esperadas, tales como: cuentas por cobrar comerciales y deudores diversos. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando un modelo de cálculo basado en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de las condiciones existentes a la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Compañía de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

La Compañía adoptó un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de la cuenta por cobrar, el modelo consiste en determinar la rotación de cuentas por cobrar promedio para cada cliente, siendo este el umbral de incumplimiento, posterior a esto la Compañía determina el promedio del valor de las cuentas por cobrar de los últimos doce meses que hayan superado el umbral de incumplimiento, este último promedio es la base para el cálculo. El porcentaje por aplicar a dicha base es el % que representan el promedio de las cuentas por cobrar que superan el umbral de incumplimiento entre las ventas promedio de los últimos doce meses, de tal forma que esta metodología impone una provisión ante el reconocimiento inicial de las cuentas por cobrar, este procedimiento forma parte de la política actual para determinar el deterioro de las cuentas por cobrar. Para ciertas categorías de activos financieros, como cuentas por cobrar a clientes, los activos que se han sujetado a pruebas para efectos de deterioro y que no lo han sufrido en forma individual, se incluyen en dicha evaluación sobre una base colectiva. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar podría estar deteriorada, se podría incluir la experiencia pasada de la Compañía con respecto a la cobranza, un incremento en el número de pagos atrasados en la cartera que superen el periodo de crédito promedio, así como cambios observables en las condiciones económicas internacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento en los pagos.

La Compañía da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o en la cual la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene el control sobre los activos financieros.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Para los activos financieros que se registran al costo amortizado, el importe de la pérdida por deterioro que se reconoce es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los cobros futuros, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero. El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar a clientes, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

Para todos los demás activos financieros, la evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor.
- El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido.
- Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera.
- Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera.
- La extinción de un mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

Pasivos financieros

Pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados.

Los pasivos financieros se clasifican en valor razonable a través de resultados cuando el pasivo financiero es (i) contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios, (ii) se mantiene para negociar o (iii) se designa como valor razonable a través de resultados.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido con fines de negociación si:

- Se adquiere principalmente con el objetivo de recomprarlo en un futuro cercano; o
- Es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que se administran conjuntamente, y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- Es un derivado que no ha sido designado como instrumento de cobertura o no cumple con las condiciones para ser efectivo.

Un pasivo financiero que no se tenga para negociar o la consideración contingente de una adquirente en una combinación de negocios puede designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si:



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

- Dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento que de otro modo surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de una Compañía de activos o pasivos financieros o ambos, que se gestiona y su desempeño se evalúa sobre la base del valor razonable, de acuerdo con la gestión de riesgos documentada o la estrategia de inversión de la Entidad, y la información sobre la agrupación es proporcionado internamente sobre esa base; o
- Forma parte de un contrato que contiene uno o más derivados implícitos, y la IFRS 9 permite que todo el contrato combinado se designe como valor razonable a través de resultados.

Los pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida de la remediación en el estado de resultados integrales.

Pasivos financieros medidos a costo amortizado

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valúan inicialmente a valor razonable, neto de los costos de la transacción y son valuados posteriormente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva, y se reconocen los gastos por interés sobre una base de rendimiento efectivo.

El método de tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del periodo pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados de pagos en efectivo a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero (o, cuando sea adecuado, en un periodo más corto), lo cual representa el importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Compañía intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Compañía considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

Los costos por obtención y emisión de una nueva deuda son capitalizados dentro del balance, a excepción de aquellos costos asociados a la liquidación de deudas, siempre y cuando ambas deudas sean con el mismo acreedor.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

En caso de que una deuda sea liquidada, los costos capitalizados asociados a dicha deuda se cancelan mediante su registro en resultados a la fecha de la liquidación.

d) Inventarios

Los inventarios se valúan al precio promedio de compra o al costo promedio de producción, siempre y cuando no excedan al valor neto de realización. El costo de ventas se determina aplicando estos promedios al momento de la venta.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los costos de terminación y los gastos de venta estimados.

La Compañía utiliza el sistema de costeo absorbente para determinar el costo de sus inventarios de producción en proceso y terminado, el cual incluye tanto los costos directos, así como también aquellos costos y gastos indirectos relacionados a los procesos productivos.

e) Activos mantenidos para la venta

Los activos a largo plazo se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos para su venta) está disponible para su venta inmediata en su estado actual, una vez clasificados como activos disponibles para su venta, dichos activos dejan de ser depreciados. Se presentan en el estado consolidado de situación financiera en el corto plazo de acuerdo con los planes de realización que se tengan y se encuentran registrados al menor de su valor en libros o el valor razonable menos los costos de venta.

f) Inversión en compañías asociadas

Una asociada es una entidad sobre la cual la Compañía tiene una influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en la definición de políticas financieras y operativas de una entidad, pero no posee el control o el control conjunto sobre esas políticas.

Los resultados y los activos y pasivos de las asociadas son incorporados en los estados financieros consolidados de la Compañía al costo de adquisición. Bajo este método, una inversión en una compañía asociada es reconocida en los estados consolidados de situación financiera al costo. Cuando las pérdidas integrales de una inversión en asociada exceden de la participación de la Compañía en su capital, la Compañía discontinúa el reconocimiento de dichas pérdidas. Las pérdidas adicionales son reconocidas hasta por el importe que la Compañía mantiene obligaciones y compromisos legales por su participación en la compañía asociada.

Cualquier exceso del costo de adquisición de la participación de la Compañía en una compañía asociada sobre el valor razonable neto de los activos identificables, de los pasivos y pasivos contingentes de dicha asociada, es reconocido como un crédito mercantil, el cual es incluido con el valor en libros de dicha inversión. Cualquier exceso del valor razonable neto de los activos identificables, de los pasivos y pasivos contingentes sobre el costo de adquisición de una asociada, es reconocido en el resultado del periodo.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

g) *Propiedad, planta y equipo*

Los terrenos y edificios, maquinaria y equipo mantenidos para su uso en la producción, para la prestación de servicios o para propósitos administrativos, están reconocidos en el estado consolidado de situación financiera a sus costos históricos, menos la depreciación acumulada o pérdidas por deterioro acumuladas.

La depreciación se registra en resultados y se calcula conforme al método de línea recta con base en las vidas útiles estimadas remanentes de los activos, las cuales se revisan cada año junto con los valores residuales; y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos relacionados con arrendamientos financieros son depreciados en el periodo más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que la Compañía obtendrá la propiedad al final del periodo de arrendamiento.

Las vidas útiles estimadas para las clases principales de activos fijos que corresponden a los periodos actual y comparativo son las siguientes:

	<u>Años</u>
Edificios	15 a 50
Maquinaria y equipo	3 a 30

Cuando componentes de una partida de edificios, maquinaria y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de edificios, maquinaria y equipo.

Las ganancias y pérdidas de la venta de una partida de terrenos y edificios, maquinaria y equipo son determinadas comparando el ingreso obtenido de la venta con el valor en libros de dicha partida y se reconocen netas dentro de otros (ingresos) y gastos, neto en resultados.

Las inversiones en proceso se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para su uso previsto, así como los costos de dismantelar, remover las partidas, restaurar el lugar donde estén ubicados, y los costos por préstamos capitalizados, de acuerdo con la política de la Compañía. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso en el lugar y las condiciones necesarias para que sean capaces de operar de la manera que pretende la Administración de la Compañía.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

h) Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son aquellas que se mantienen para obtener rentas y/o el incremento en su valor (incluyendo las propiedades de inversión en construcción para dichos propósitos) y se valúan inicialmente al costo de adquisición, incluyendo los costos incurridos en la transacción. Después del reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se valúan a su valor razonable. El valor razonable de las propiedades de inversión se determina anualmente a través de avalúos realizados por perito valuador independiente, quien utiliza diversas técnicas de valuación, como pudieran ser mediante mercados observables, costos amortizados, entre otros. Las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable de las propiedades de inversión se incluyen en la línea de otros (ingresos) y gastos, neto dentro de la utilidad de operación en el periodo en que se originan.

Una propiedad de inversión se elimina al momento de la disposición o cuando se retira permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros de la disposición. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la eliminación de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos netos por disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado de resultados integral en el periodo en que la propiedad se elimina.

i) Arrendamientos

La Compañía evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento, al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a \$7.5 (siete mil quinientos dólares)); y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido). Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se mide al costo y se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente, comenzando en la fecha de inicio del arrendamiento; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. El activo por derecho de uso se prueba por deterioro cuando existen indicios, de acuerdo con la política contable de deterioro de activos de larga duración.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo con un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Compañía considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remediación del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Compañía liquida la totalidad de las rentas del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior; sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

Por otra parte, la Compañía no mantiene contratos de arrendamiento significativos en donde funja como arrendador. Durante el año la Compañía no recibió concesiones de renta que hayan requerido un tratamiento especial.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Durante el ejercicio del 2020 con motivo del Covid-19, no se tuvieron cambios en contratos, que implicarán, un cambio en relación con los requisitos de la norma y sus aclaraciones o modificaciones emitidas durante el 2020.

j) Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo substancial hasta que estén listos para su uso, se adicionan al costo de esos activos. La capitalización de costos por préstamos cesa en el momento en que los activos están disponibles para ser usados. Las fluctuaciones cambiarias derivadas de la obtención de fondos en moneda extranjera se capitalizan en la medida en que se consideran un ajuste al costo por interés. El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados. Todos los demás costos por préstamos se reconocen en resultados durante el periodo en que se incurran.

k) Activos intangibles

Activos intangibles con vidas definidas e indefinidas

Los activos intangibles que son adquiridos por la Compañía, y que tienen vidas útiles finitas, se registran a su costo menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. La vida útil estimada y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Los activos intangibles de vidas útiles indefinidas no se amortizan y anualmente son sujetos a pruebas de deterioro.

l) Crédito mercantil

El crédito mercantil surge de una combinación de negocios y se reconoce como un activo a la fecha en que se adquiere el control (fecha de adquisición). El crédito mercantil es el exceso de la contraprestación transferida sobre el valor razonable a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Cuando el valor razonable de los activos netos identificables de la adquirida excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de dicho exceso se reconoce en el estado consolidado de utilidad integral como una ganancia por compra. El crédito mercantil no se amortiza y se sujeta a pruebas de deterioro anualmente.

Para fines de la evaluación del deterioro, el crédito mercantil es asignado a cada una de las unidades generadoras de efectivo por las que la Compañía espera obtener beneficios. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que el monto en libros de la unidad, la pérdida por deterioro se asigna primero a fin de reducir el monto en libros del crédito mercantil asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad, proporcionalmente, tomando como base el monto en libros de cada activo en la unidad. La pérdida por deterioro reconocida para fines del crédito mercantil no puede revertirse en un periodo posterior.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Al disponer de una subsidiaria, el monto atribuible al crédito mercantil se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida en la disposición.

m) Deterioro de activos tangibles e intangibles

La Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente. Los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año y, siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Los cálculos del valor en uso requieren que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los mismos. La Compañía utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios futuros de sus productos y volúmenes de producción y venta. Así mismo para efectos de la tasa de descuento y de crecimiento de perpetuidad se utilizan indicadores de primas de riesgo del mercado y expectativas de crecimiento a largo plazo en los mercados en los que la Compañía opera.

La Compañía estima una tasa de descuento antes de impuestos para efectos de la prueba de deterioro del crédito mercantil que refleja evaluaciones actuales del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para los que las estimaciones de flujos de efectivo futuros no han sido ajustadas. La tasa de descuento que estima la Compañía se basa en el costo promedio ponderado de capital de entidades similares. Además, la tasa de descuento estimada por la Compañía refleja el rendimiento que los inversionistas requerirían si tuvieran que tomar una decisión de inversión sobre un activo equivalente en generación de flujos de efectivo, tiempo y perfil de riesgo.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores, lo anterior exceptuando el crédito mercantil cuya pérdida por deterioro no se revierte.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Anualmente los indicadores externos e internos son sujetos a evaluación.

n) Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura

Las actividades de la Compañía la exponen a una diversidad de riesgos que incluyen: el riesgo cambiario, el de las tasas de interés y el riesgo de precios, tales como los bienes genéricos, principalmente el de gas natural.

La política de la Compañía es contratar instrumentos financieros derivados ("IFD's") con la finalidad de mitigar y cubrir la exposición a la que se encuentra expuesta, dadas sus operaciones productivas y financieras. La Compañía designa estos instrumentos ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera.

Existe un Comité de Riesgos que se encarga de hacer cumplir las políticas de administración de riesgos, así como de monitorear el correcto uso de los instrumentos financieros contratados por la Compañía.

Dicho comité está integrado por varios funcionarios de la Compañía. Adicionalmente se requiere la autorización del Consejo de Administración para llevar a cabo una operación de este tipo.

La Compañía reconoce todos los instrumentos financieros derivados en el estado de situación financiera a valor razonable, sin importar la intención de su tenencia. En el caso de derivados de cobertura, el tratamiento contable depende si la cobertura es de valor razonable o de flujo de efectivo. Las negociaciones de IFD's pueden contemplar acuerdos de compensaciones, en cuyo caso los importes resultantes se presentan en forma neta.

El valor razonable de los instrumentos financieros se determina con precios de mercados reconocidos y cuando los instrumentos no cotizan en un mercado, se determina con modelos técnicos de valuación reconocidos en el ámbito financiero y utilizando insumos tales como curvas de precios, de tasas de interés y de tipo de cambio, las cuales se obtienen de diferentes fuentes de información confiable.

Cuando los derivados son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos contables de cobertura, se documenta su designación describiendo el objetivo, características, reconocimiento contable y como se llevará a cabo la medición de la efectividad.

La Compañía designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de y al riesgo de tasa de interés en coberturas de valor razonable, coberturas de flujos de efectivo o coberturas de inversiones netas en operaciones extranjeras.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Al inicio de la relación de cobertura, la Compañía documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Compañía documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Compañía realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Compañía ajusta la relación de cobertura de la relación de cobertura (es decir, rebalanza la cobertura) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

La Compañía designa el cambio completo en el valor razonable de un contrato a plazo (es decir, incluye los elementos a plazo) como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

La Compañía dejará de aplicar la política específica de evaluación de la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura (i) a una partida cubierta o instrumento de cobertura cuando la incertidumbre derivada de la reforma del tipo de interés de referencia deje de estar presente con respecto al calendario, y el monto de los flujos de efectivo basados en la tasa de interés de la partida o instrumento respectivo o (ii) cuando se interrumpe la relación de cobertura. Para su evaluación altamente probable de la partida cubierta, la Compañía ya no aplicará la política específica cuando la incertidumbre que surja de la reforma de la tasa de interés de referencia sobre el momento y el monto de los flujos de efectivo futuros basados en la tasa de interés de la partida cubierta no sea presente más tiempo, o cuando la relación de cobertura se interrumpe.

o) Provisiones

Se reconocen cuando se tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado, que probablemente resulte en la salida de recursos económicos y que pueda ser estimada razonablemente. Para efectos de su registro contable el importe se descuenta a valor presente cuando el efecto del descuento es significativo. Las provisiones se clasifican como circulantes o no circulantes en función del periodo de tiempo estimado para atender las obligaciones que se cubren. Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente seguro que se recibirá el pago y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

p) Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad en los resultados del ejercicio incluyen el impuesto causado y el impuesto diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en la cuenta de utilidad integral.

El impuesto a la utilidad causado es el impuesto que se espera pagar o recibir. El impuesto a la utilidad a cargo en el ejercicio se determina de acuerdo con los requerimientos legales y fiscales, aplicando las tasas de impuestos promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del reporte, y cualquier ajuste al impuesto a cargo respecto a años anteriores.

El impuesto a la utilidad diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos de la Compañía y se reconocen impuestos diferidos respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos diferidos por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del reconocimiento inicial del crédito mercantil. Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando estas se reviertan, con base en las leyes promulgadas o que se han sustancialmente promulgado a la fecha del reporte.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si solo si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y correspondan a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, y se pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que la realización del correspondiente beneficio fiscal ya no sea probable.

La administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales. El impuesto diferido activo se reconoce sólo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

q) Beneficio a empleados

i. Planes de beneficios definidos

Plan de pensiones

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios al término de la relación laboral por retiro distinto a uno de aportaciones definidas. Las obligaciones netas de la Compañía respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos se calculan por separado para cada plan, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deduce el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de los bonos gubernamentales que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente con el apoyo de un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado. Cuando el cálculo resulta en un beneficio para la Compañía, el activo que se reconoce se limita al total neto de los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor presente de los beneficios económicos disponibles, en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en futuras contribuciones al plan, más los activos del plan. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se toman en consideración los requerimientos mínimos de fondeo que se apliquen a cualquier plan de la Compañía. Un beneficio económico está disponible para la Compañía si se puede realizar durante la vida del plan, o al liquidar las obligaciones del plan.

Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción de los beneficios mejorados relativos a servicios anteriores por parte de los empleados se reconoce en resultados por el método de línea recta durante el periodo promedio hasta que se adquiera el derecho a los beneficios. En la medida en que el derecho a los beneficios se realice, el gasto se reconoce en resultados.

La Compañía reconoce las remediciones actuariales derivadas de los planes de beneficios definidos en la cuenta de utilidad integral, en el periodo en que ocurren y nunca se reciclan a resultados.

Beneficios médicos post-empleo

La Compañía otorga beneficios médicos a empleados retirados al término de la relación laboral. El derecho a acceder a estos beneficios usualmente depende de que los trabajadores hayan trabajado hasta su edad de retiro y hayan completado un número mínimo de años de servicio. El costo del periodo de estos beneficios es reconocido en resultados utilizando los mismos criterios que aquellos descritos para los planes de pensiones.

ii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando la Compañía está comprometida de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si la Compañía ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más de 12 meses después del periodo de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

iii. Beneficios a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos.

Se reconoce un pasivo por el monto que se espera pagar bajo los planes de bonos en efectivo a corto plazo si la Compañía tiene una obligación legal o asumida de pagar dichos montos como resultado de servicios anteriores prestados por el empleado y la obligación se puede estimar de manera confiable.

r) Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)

La PTU es reconocida en los resultados del ejercicio en el que se causa y es presentada dentro de la utilidad de operación.

s) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos provenientes de la venta de productos en el curso de las operaciones normales se reconocen al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, neto de devoluciones, descuentos comerciales y descuentos por volumen.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos procedentes de contratos con clientes, el cual introduce un enfoque de cinco pasos para el reconocimiento de ingresos: (1) identificación del contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando la entidad satisfaga la obligación de desempeño.

La Compañía mantiene contratos firmados con sus clientes más representativos, dentro de ellos se acuerdan listados de precios de venta, moneda pactada, volúmenes de compra, descuentos por pronto pago y por volúmenes, para los clientes que no se tiene un contrato, se define como contrato las órdenes de compra en donde se definen las mismas características antes mencionadas.

Las obligaciones de desempeño más importantes de la Compañía no son separables y se satisfacen en un punto en el tiempo, por lo tanto, el cliente no puede satisfacerse parcialmente, por lo general, en dichos contratos existen más de una obligación de desempeño y son tratadas como un servicio integral y no separable.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

En los contratos y órdenes de compra se acuerdan los precios de venta para las obligaciones de desempeño identificadas, así como descuentos en caso de que aplique.

La Compañía reconoce el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño con sus clientes, es decir, cuando el control de los bienes se transfiere al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo con los términos y condiciones acordados.

En caso de pagos relacionados con la obtención de contratos estos, se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato. En el caso de recibir un pago por anticipado, este es registrado como anticipo de clientes y en caso de que se vaya a realizar en un periodo mayor a un año es reclasificado al largo plazo.

t) Ingresos y costos financieros

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados, ganancias cambiarias y los efectos relacionados de beneficios a los empleados tanto de la obligación por beneficios definidos como de los activos al plan. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados conforme se devengan, utilizando el método de interés efectivo.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos, efecto del descuento por el paso del tiempo sobre provisiones, pérdidas cambiarias, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados y pérdidas por deterioro reconocidas en activos financieros. Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable, se reconocen en resultados utilizando el método de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta.

u) Utilidad por acción

La Compañía presenta información sobre la utilidad por acción (“UPA”) básica y diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo, ajustado por las acciones propias que se poseen. La UPA diluida se determina ajustando la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, ajustada por las acciones propias que se poseen, por los efectos del potencial de dilución de todas las acciones ordinarias, que incluyen los instrumentos convertibles y opciones sobre acciones otorgadas a empleados.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía no ha tenido efectos dilutivos.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

v) Recompra de acciones

Cuando el capital social reconocido como capital contable se recompra, el monto de la contraprestación pagada, que incluye los costos directamente atribuibles, neto de impuestos, se reconoce como una reducción del capital contable. Las acciones que se recompran se clasifican como acciones de tesorería y se presentan como una deducción del capital contable. Cuando las acciones de tesorería se venden o remiten con posterioridad, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital contable, y el excedente o déficit resultante de la transacción se transfiere a utilidades retenidas. Finalmente, cuando las acciones en tesorería son canceladas, se reconoce un aumento en "Utilidades retenidas", una disminución en el "Capital social" equivalente al valor nominal de las acciones canceladas, y excedente o déficit de la cancelación, con respecto a la recompra previa, se reconoce en "Prima por emisión de acciones".

w) Información de segmentos

Los segmentos operativos se definen como los componentes de una empresa, encausados a la producción y venta de bienes y servicios, que están sujetos a riesgos y beneficios que son diferentes de aquellos asociados a otros segmentos de negocio. La Compañía está involucrada principalmente en dos segmentos: vidrio plano y envases.

Las subsidiarias de la Compañía están agrupadas conforme a los segmentos de negocio en que operan. Para efectos internos y de organización, cada negocio realiza la administración y supervisión de todas las actividades del respectivo negocio, las cuales refieren a producción, distribución y comercialización de sus productos. En consecuencia, la administración de la Compañía evalúa internamente los resultados y desempeño de cada negocio para la toma de decisiones. Siguiendo este enfoque, en la operación cotidiana, los recursos económicos son asignados sobre una base operativa de cada negocio.

Las transacciones entre segmentos se determinan sobre la base de precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables a valor de mercado.

x) Determinación de valores razonables

Varias políticas y revelaciones contables de la Compañía requieren la determinación del valor razonable de los activos y pasivos tanto financieros como no financieros. Los valores razonables para efectos de medición y de revelación se han determinado con base en los métodos que se mencionan en los párrafos subsiguientes; cuando procede, se revela en las notas a los estados financieros mayor información sobre los supuestos realizados en la determinación de los valores razonables específicos de ese activo o pasivo.

Los Niveles que abarcan del 1 al 3 con base en el grado al cual se observa su valor razonable de los instrumentos financieros son:

- Nivel 1 son aquellos derivados de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;
- Nivel 2 son aquellos derivados de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del nivel 1, pero que incluyen indicadores que son observables para un activo o pasivo, ya sea directamente a precios cotizados o indirectamente es decir derivados de estos precios; y



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

- Nivel 3 son aquellos derivados de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos, que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

Las técnicas y forma de cálculo se revelan en la nota 10 para propiedades de inversión y nota 17 para derivados y revelación de deuda.

5. Otros activos circulantes, otros pasivos a corto y a largo plazo

Los saldos de otros activos circulantes al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Deudores diversos ⁽¹⁾	\$ 35,331	\$ 19,642
Partes relacionadas (nota 20)	15,333	14,104
Pagos anticipados	4,718	10,786
Anticipo de inventarios	1,660	1,224
Activos mantenidos para su venta	4,939	1,308
Instrumentos financieros derivados	-	295
Total	<u>\$ 61,981</u>	<u>\$ 47,359</u>

⁽¹⁾ Incluye en 2020, venta de terrenos por \$10,600.

Los saldos de otros pasivos a corto plazo al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Impuestos por pagar	\$ 8,609	\$ 8,420
Impuesto sobre la renta por desconsolidación (Nota 22)	34,513	42,668
Acreedores diversos	65,263	49,564
Contribuciones por pagar	13,441	12,402
Instrumentos financieros derivados	1,289	1,537
Total	<u>\$ 123,115</u>	<u>\$ 114,591</u>

Los saldos de otros pasivos a largo plazo al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Provisión de compensaciones	\$ 3,012	4,200
Otros pasivos	8,288	8,772
Total	<u>\$ 11,300</u>	<u>\$ 12,972</u>



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

6. Clientes, neto

La cuenta de clientes se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Clientes	\$ 188,015	\$ 233,600
Menos pérdida crediticia esperada	(9,787)	(12,579)
Total	<u>\$ 178,228</u>	<u>\$ 221,021</u>

El 23 de diciembre de 2019, Vitro celebró un contrato para iniciar un programa de venta de cartera sin recurso con Banco Santander, S.A. con duración de 3 años y el cual es prorrogable por un año adicional, el monto de dicho programa es hasta por la cantidad de \$110,000. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el monto de la cartera vendida ascendía a \$87,274 y \$76,427, respectivamente. Dado la Compañía considera esta operación como una cobranza anticipada, los flujos relacionados con esta transacción son registrados dentro del estado consolidado de flujo de efectivo dentro del propio movimiento de Clientes.

A continuación, se presenta un análisis de la antigüedad de saldos de cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	Al corriente	30 días	31 a 60 días	Más de 60 días
2020	\$ 140,108	\$ 31,334	\$ 6,342	\$ 10,231
2019	\$ 156,629	\$ 45,565	\$ 8,242	\$ 23,164

El movimiento de la pérdida crediticia esperada se muestra a continuación:

	2020	2019
Saldo inicial	\$ 12,579	\$ 7,440
Incremento del año	17,281	20,689
Aplicaciones	(20,073)	(15,550)
Saldo final del año	<u>\$ 9,787</u>	<u>\$ 12,579</u>

7. Inventarios

Los inventarios están integrados como se muestra a continuación:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Productos terminados	\$ 181,622	\$ 227,570
Productos en proceso	36,130	45,779
Materias primas	79,496	68,093
Refacciones	62,910	60,267
Otros	26,254	18,722
Total	<u>\$ 386,412</u>	<u>\$ 420,431</u>



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Los inventarios al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se encuentran disminuidos a su valor neto de realización debido a la reserva de obsolescencia y lento movimiento por la cantidad de \$5,281 y \$6,655, respectivamente; esta reserva disminuye principalmente los saldos presentados en las líneas de productos terminados, refacciones, y materias primas.

En 2020 y 2019, fueron reconocidos inventarios por un monto de \$576,039 y \$705,697 como gasto y fueron incluidos en el costo de ventas de dichos periodos.

8. Inversión en compañías asociadas

	% Tenencia	31 de diciembre de	
		2020	2019
Servicio Superior Ejecutivo, S.A. de C.V. (a)	50.00	\$ 7,140	\$ 7,140
Shandong PGW Jinjing Automotive Glass Co. Ltd.	46.00	1,047	1,047
Otros	25.00	2,400	2,400
Total		<u>\$ 10,587</u>	<u>\$ 10,587</u>

(a) Negocio conjunto celebrado en abril 2019, la Sociedad creada se dedica a la transportación aérea de pasajeros.

(b) Inversión en Shandong PGW Jinjing Glass Co; LTD, la cual se dedica a la producción de vidrio automotriz.

9. Propiedad, planta y equipo, neto

A continuación, se presenta un resumen de este saldo:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Terrenos	\$ 159,958	\$ 177,199
Edificios	510,978	521,789
Depreciación acumulada	<u>(301,208)</u>	<u>(296,756)</u>
	<u>369,728</u>	<u>402,232</u>
Maquinaria y equipo	1,567,024	1,536,953
Depreciación acumulada	<u>(851,708)</u>	<u>(803,765)</u>
	<u>715,316</u>	<u>733,188</u>
Inversiones en proceso	123,880	136,196
Total	<u>\$ 1,208,924</u>	<u>\$ 1,271,616</u>



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

<u>Costo o valuación</u>	<u>Terrenos</u>	<u>Edificios</u>	<u>Maquinaria y equipo</u>	<u>Inversiones en proceso</u>	<u>Total</u>
Saldo al 1o. de enero de 2019	\$ 173,810	\$ 516,266	\$ 1,443,789	\$ 86,081	\$ 2,219,946
Adiciones	-	7,085	109,675	51,531	168,291
Disposiciones	(1,054)	(4,251)	(12,195)	(2,147)	(19,647)
Transferencias	388	157	(4,064)	-	(3,519)
Reclasificación de arrendamientos	-	(6,835)	(10,451)	-	(17,286)
Efecto de conversión	4,055	9,367	10,199	731	24,352
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$ 177,199	\$ 521,789	\$ 1,536,953	\$ 136,196	\$ 2,372,137
Adiciones	\$ 24	\$ 10,806	\$ 101,457	\$ (14,239)	\$ 98,048
Disposiciones	(3,933)	(4,286)	(8,501)	-	(16,720)
Efecto de conversión	(5,973)	(12,904)	(16,960)	(768)	(36,605)
Cierre de plantas	-	(2,346)	(12,943)	-	(15,289)
Compra Ilumimex	-	-	-	2,691	2,691
Transferencias	(7,359)	(2,081)	(32,982)	-	(42,422)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 159,958	\$ 510,978	\$ 1,567,024	\$ 123,880	\$ 2,361,840

<u>Depreciación acumulada y deterioro</u>	<u>Edificios</u>	<u>Maquinaria y equipo</u>	<u>Inversiones en proceso</u>	<u>Total</u>
Saldo al 1o. de enero de 2019	\$ 272,566	\$ 721,725	\$ -	\$ 994,291
Depreciación del periodo	16,109	80,089	-	96,198
Disposiciones	(179)	(4,920)	-	(5,099)
Reclasificación de arrendamientos	(321)	(2,675)	-	(2,996)
Transferencias	(209)	(3,663)	-	(3,872)
Efecto de conversión	8,790	13,209	-	21,999
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$ 296,756	\$ 803,765	\$ -	\$ 1,100,521
Depreciación del periodo	18,249	86,186	-	104,435
Disposiciones	(4,188)	(6,887)	-	(11,075)
Cierre de plantas	(834)	(327)	-	(1,161)
Transferencias	1,021	(17,993)	-	(16,972)
Efecto de conversión	(9,796)	(13,036)	-	(22,832)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 301,208	\$ 851,708	\$ -	\$ 1,152,916

a) *Costo por préstamos capitalizable*

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, en el rubro de inversiones en proceso, la Compañía no tuvo activos que califiquen para la capitalización de intereses.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

b) Baja de activos por cierre de plantas

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se registró un gasto por deterioro relacionado con el valor en uso, no obstante, como se menciona en la Nota 2d. la Compañía cerró dos de sus plantas, el efecto de esta situación fue por un importe de \$14,128 que se registró en otros gastos y se dieron de baja en adición otros activos por un importe de \$5,024.

c) Inversión en proceso

Al 31 de diciembre 2020, se relacionan principalmente con inversiones efectuadas en el segmento de Vidrio Plano. Dentro de este segmento, en la división Automotriz para la nueva línea de parabrisas de alta gama de calidad y en Arquitectónico para la reparación del Horno VF2. En la división de productos químicos inorgánicos principalmente es una nueva torre de enfriamiento y condensación, esto para disminuir los vapores de emisiones al medio ambiente. Para completar los proyectos antes indicados se espera la inversión adicional de flujos por \$16,700. Los proyectos antes mencionados se esperan entren en operación entre marzo y octubre de 2021.

10. Propiedades de inversión

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el saldo de las propiedades de inversión asciende a \$18,533 y \$20,344, respectivamente; dichos activos se componen principalmente por terrenos y edificios. El valor razonable de las propiedades de inversión fue determinado por valuadores de propiedades independientes y externos, que tienen calificaciones profesionales reconocidas adecuadas y experiencia reciente en el lugar.

El valor razonable de las propiedades de inversión se calculó con base en el Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable (Nota 17iv).

Técnica de valuación	Entradas importantes no observables	Interrelación entre clave datos de entrada no observables y el valor razonable
Se utilizaron los valores comerciales de terrenos en ubicaciones y dimensiones similares. Se ponderó el precio por metro cuadrado de estos terrenos.	-Ubicación de los terrenos similares (dirección) - Dimensiones de los terrenos	El valor justo estimado incrementaría (decrementaría) si: El valor de reposición variaría si el metro cuadrado promedio de la zona tuviera una baja o incrementaría si el metro cuadrado aumentase.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)***11. Activos por derecho de uso, neto y pasivo por arrendamiento**

A continuación, se presenta un resumen de los activos por derecho de uso y del pasivo por arrendamiento:

	<u>Edificios</u>	<u>Maquinaria y equipo</u>	<u>Equipo de transporte</u>	<u>Otros</u>	<u>Total</u>
Saldo inicial al 1 de enero de 2019	\$ 21,798	\$ 41,072	\$ 5,363	\$ 55	\$ 68,288
Adiciones	3,507	13,347	663	-	17,517
Gasto por depreciación del año	<u>(6,678)</u>	<u>(9,674)</u>	<u>(2,667)</u>	<u>(14)</u>	<u>(19,033)</u>
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	\$ 18,627	\$ 44,745	\$ 3,359	\$ 41	\$ 66,772
Adiciones	7,029	10,740	206	1,234	19,209
Gasto por depreciación del año	<u>(5,414)</u>	<u>(8,896)</u>	<u>(3,565)</u>	<u>(97)</u>	<u>(17,972)</u>
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 20,242</u>	<u>\$ 46,589</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,178</u>	<u>\$ 68,009</u>

a) Montos reconocidos en estado consolidado de resultados

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso	\$ 17,972	\$ 19,033
Gasto por interés en los pasivos por arrendamiento	3,022	3,302
Gasto relacionado a arrendamientos de activos de bajo valor	8,847	2,241

b) Al 31 de diciembre de 2019 y 2020, el total de las salidas de efectivo por concepto de arrendamientos asciende a \$18,935y \$20,054, respectivamente.

Los cambios en el pasivo por arrendamiento que derivan de actividades de financiamiento de acuerdo con el flujo de efectivo se integran como sigue:

Efecto de adopción inicial al 1 de enero de 2019	<u>\$ 53,998</u>
Gasto por interés de los pasivos por arrendamiento	3,302
Adiciones	17,517
Pagos de arrendamiento	<u>(20,054)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ 54,763</u>
Gasto por interés de los pasivos por arrendamiento	3,022
Adiciones	19,209
Pagos de arrendamiento	<u>(18,935)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 58,059</u>



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

El total de pagos mínimos futuros de los arrendamientos se analiza como sigue:

	31 de diciembre de 2020
- Menos de 1 año	\$ 18,715
- Más de 1 año	39,344
Total	<u>\$ 58,059</u>

Las tasas de interés utilizadas al 31 de diciembre de 2020 son como sigue:

	Plazo en meses	<u>Pesos</u> Tasa de interés	<u>Dólares</u> Tasa de interés
Edificios	36-120	7.80 -8.50%	3.84 -4.50%
Maquinaria y equipo	24-120	7.63-8.13%	3.75 -4.04%
Equipo de transporte	24-72	7.65-8.41%	3.77 -4.25%
Otros	24-36	7.60-7.74%	3.73 -3.79%

La Compañía no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento se monitorean a través de la tesorería de la Compañía.

12. Crédito mercantil

Los saldos del crédito mercantil al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se componen de la siguiente manera:

	2020	2019
Saldo al 1o. de enero de	\$ 61,653	\$ 61,463
Efecto por conversión	486	190
Saldo al 31 de diciembre de	<u>\$ 62,139</u>	<u>\$ 61,653</u>

El crédito mercantil se generó como resultado de la adquisición del Negocio de Vidrio Plano y de Recubrimientos de PPG y el Negocio de Vidrio Automotriz para Equipo Original de PGW, cuya información por segmentos se presenta dentro del segmento de Vidrio Plano (Nota 24). El valor recuperable del crédito mercantil está determinado con base en su valor en uso, el cual utiliza flujos de efectivo proyectados basados en el presupuesto financiero autorizado y aprobado por el Consejo de Administración; dicho presupuesto cubre un periodo de cinco años. El valor en uso se determinó utilizando una tasa de descuento después de impuestos con cálculo a perpetuidad del 7.54% y 8.99% en 2020 y 2019, respectivamente. La tasa de crecimiento en la industria automotriz está entre el rango de 4% y 4.4% y para el sector arquitectónico se encuentra entre 2.4% y 3.8%.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)***13. Intangibles y otros activos, neto**

a) Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 los intangibles se componen como sigue:

	31 de diciembre de				
	2020	2019			
Software	\$ 23,373	\$ 15,165			
Marcas y propiedad intelectual	90,687	94,889			
Relación con clientes	139,009	148,301			
Otros	3,693	3,026			
Total	\$ 256,762	\$ 261,381			

Costo o valuación	Software	Marcas y propiedad intelectual	Relación con clientes	Otros	Total
Saldo al 1 de enero de 2019	\$ 47,302	\$ 125,488	\$ 178,807	\$ 2,383	\$ 353,980
Adiciones	6,787	-	-	643	7,430
Efecto por conversión	392	(35)	204	-	561
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$ 54,481	\$ 125,453	\$ 179,011	3,026	\$ 361,971
Adiciones	4,494	3,063	-	765	8,322
Reclasificación	7,583	-	-	-	7,583
Intangibles de Ilumimex	-	2,074	-	-	2,074
Efecto por conversión	(492)	-	140	-	(352)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 66,066	\$ 130,590	\$ 179,151	\$ 3,791	\$ 379,598

Amortización acumulada	Software	Marcas y propiedad intelectual	Relación con clientes	Otros	Total
Saldo al 1 de enero de 2019	\$ 35,746	21,004	21,348	-	78,098
Amortización del periodo	3,317	9,560	9,348	-	22,225
Efecto por conversión	253	-	14	-	267
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$ 39,316	\$ 30,564	\$ 30,710	-	\$ 100,590
Amortización del periodo	3,693	9,339	9,404	98	22,534
Efecto por conversión	(316)	-	28	-	(288)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 42,693	\$ 39,903	\$ 40,142	98	\$ 122,836

Las amortizaciones de intangibles fueron calculadas utilizando vidas útiles de 15 años para las marcas y propiedad intelectual, 20 años para la relación con clientes y 5 años para el software. Los supuestos utilizados para el cálculo de deterioro de las marcas son los mismos que se mencionan en la nota 12.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

b) Los saldos de otros activos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se componen como sigue:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Costos por obtención de contratos	\$ 9,040	\$ 12,081
Otros	9,648	5,513
	<u>\$ 18,688</u>	<u>\$ 17,594</u>

14. Deuda

Al 31 de diciembre de 2020 la deuda a corto plazo se integra como sigue:

	Tasa	Moneda	2020
Crédito revolvente	Libor + 2.65%	Dólar	11,200
Línea de corto plazo	TIIE + 350	Pesos	53,266
Crédito revolvente	TIIE + 320	Pesos	37,672
			<u>\$ 102,138</u>

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la deuda a largo plazo se integra como sigue:

	Tasa	Moneda	Vigencia	2020	2019
Arrendamientos	2.4% a 9.5%	Dólar	2020 a 2025	\$ 12,619	\$ 15,841
Crédito sindicado	Libor (1)	Dólar	2023	404,000	650,000
Crédito Bilateral	Libor + 1.58%	Dólar	2025	170,000	-
Contrato de compra	Serie A: 2.80%	Dólar	2026	130,000	-
Venta de notas	Serie B: 3.43%	Dólar	2030	50,000	-
Costos de obtención de deuda				<u>(4,143)</u>	<u>(4,661)</u>
Total de la deuda a largo plazo				<u>762,476</u>	<u>661,180</u>
Menos vencimientos a corto plazo				<u>(186,974)</u>	<u>(2,017)</u>
Deuda a largo plazo excluyendo vencimientos circulantes				<u>\$ 575,502</u>	<u>\$ 659,163</u>

(1) Tasa de interés variable de tasa interbancaria ofrecida en Londres ("LIBOR", por sus siglas en inglés) más margen aplicable conforme apalancamiento consolidado.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Transacciones de deuda 2020

Con el objetivo de mantener una estructura financiera sólida al mejorar su estructura financiera, así como reducir el pago de interés, el 4 de febrero de 2020, se realizó un pago anticipado voluntario por \$76,000 al crédito sindicado con los recursos obtenidos del programa de venta de cartera.

El 30 de enero de 2020, Vitro y ciertas subsidiarias firmaron un crédito bilateral por \$170,000 con el propósito de realizar un pago anticipado voluntario por la misma cantidad al crédito sindicado, y así lograr reducir el costo financiero y extender la vida promedio de la deuda.

Derivado del crédito bilateral, Vitro capitalizó costos por obtención de deuda que ascienden a \$2,145, y amortizó en resultados \$2,663 que corresponden a costos por la deuda antigua (ver Nota 22).

El 16 de junio de 2020 Vitro reestructuró una porción de instrumento financiero derivado tipo "Swap" que celebró en 2018 con el objetivo de disminuir los pagos por interés a una tasa fija anual de 1.6810% para 170,000, cubriendo 100% del contrato de crédito bilateral.

El 30 de diciembre de 2020, las subsidiarias operadoras de sus cuatro unidades de negocio en los Estados Unidos de América celebraron un Contrato de Compraventa de Notas con The Prudential Insurance Company of America, con el propósito de refinanciar parte de su deuda consolidada existente bajo el Crédito Sindicado. Las Notas fueron emitidas en dos tramos: (i) \$130,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2026, y (ii) \$50,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2030.

Transacciones de deuda 2019

El 1º de marzo del 2019, Vitro realizó un pago anticipado voluntario por \$50,000 al crédito sindicado, esto con el objetivo de mantener una estructura financiera sólida al mejorar su estructura financiera, así como reducir el pago de interés.

Conciliación entre los cambios relevantes de la deuda y los flujos de efectivo surgidos de actividades de financiamiento:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Saldo inicial	\$ 661,180	713,544
Cobros procedentes de préstamos	438,977	-
Pagos de préstamos	(249,205)	(52,965)
Pago de comisiones y otros gastos	(2,145)	(271)
Amortización de gastos	2,663	872
Fluctuación cambiaria	13,144	-
Saldo final	<u>\$ 864,614</u>	<u>661,180</u>



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)***15. Gastos acumulados por pagar y provisiones**

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 los gastos acumulados por pagar se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Salarios y prestaciones por pagar	\$ 23,759	\$ 23,597
Servicios y otras cuentas por pagar	1,335	10,627
Otros gastos por pagar	8,660	16,044
Total	<u>\$ 33,754</u>	<u>\$ 50,268</u>

16. Beneficios a los empleados

Los beneficios a los empleados reconocidos en el estado de situación financiera consolidado, por país, son como sigue:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
México	\$ 48,767	\$ 10,607
Estados Unidos de América	105,942	90,497
Canadá	(1,493)	(1,431)
Otros	162	159
Pasivo (activo) neto definido total	<u>\$ 153,378</u>	<u>\$ 99,832</u>

A continuación, se describen los tipos de beneficios posteriores al retiro que son otorgados por la Compañía:

Plan de beneficios definidos

La Compañía tiene un plan de pensiones con beneficios definidos que cubre a todo el personal en México, que consiste en un pago único o una pensión mensual calculada con base en la suma de una pensión básica, un factor adicional por antigüedad y un factor adicional para ingresos iguales o menores al tope máximo utilizado para el Instituto Mexicano del Seguro Social.

Los planes de la Compañía en México cubren también primas de antigüedad, que consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base en el último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley. Los pasivos relativos y los costos anuales de los beneficios antes descritos son calculados por un actuario independiente, conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Adicionalmente, en Estados Unidos y Canadá, la Compañía otorga planes de retiro para personal clave, así como beneficios de planes médicos post-empleo, principalmente.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

La valuación de los beneficios a los empleados por los planes al retiro se basa principalmente en los años de servicio cumplidos, su edad actual y su remuneración estimada a la fecha de retiro. Las principales subsidiarias de la Compañía han constituido fondos destinados al pago de beneficios al retiro a través de fideicomisos irrevocables. La Compañía no se encuentra expuesta a riesgos inusuales relacionados a los activos del plan.

A continuación, se presenta información financiera en relación con los beneficios a los empleados:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Pasivo (activo) pasivo neto definido por:		
Plan de pensiones	\$ 106,589	\$ 66,955
Beneficios médicos post-empleo	46,789	32,877
Pasivo (activo) neto definido total	<u>\$ 153,378</u>	<u>\$ 99,832</u>
Importe reconocido en resultados por:		
Plan de pensiones	\$ (7,009)	\$ (16,489)
Beneficios médicos post-empleo	640	1,686
Total reconocido en resultados	<u>\$ (6,369)</u>	<u>\$ (14,803)</u>
Importe reconocido en utilidad integral, bruto de impuestos por:		
Plan de pensiones	\$ 48,329	\$ 89,097
Beneficios médicos post-empleo	13,104	4,065
Total reconocido en utilidad integral	<u>\$ 61,433</u>	<u>\$ 93,162</u>

A continuación, se presentan los valores presentes de la obligación por beneficios definidos, así como de los activos del plan asignados a dichas obligaciones:

	México	Estados Unidos de América	Canadá	Otros	Total
31 de diciembre de 2020:					
Obligación por beneficios definidos	\$ 225,400	\$ 210,571	\$ 8,834	\$ 162	\$ 444,967
Activos del plan	(176,633)	(104,629)	(10,327)	-	(291,589)
(Activo) pasivo neto definido	<u>\$ 48,767</u>	<u>\$ 105,942</u>	<u>\$ (1,493)</u>	<u>\$ 162</u>	<u>\$ 153,378</u>
31 de diciembre de 2019:					
Obligación por beneficios definidos	\$ 222,923	\$ 208,369	\$ 7,848	\$ 159	\$ 439,299
Activos del plan	(212,316)	(117,872)	(9,279)	-	(339,467)
(Activo) pasivo neto definido	<u>\$ 10,607</u>	<u>\$ 90,497</u>	<u>\$ (1,431)</u>	<u>\$ 159</u>	<u>\$ 99,832</u>



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

El movimiento en las obligaciones por beneficios definidos en el año se muestra a continuación:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2020	2019
Obligaciones por beneficios definidos al 1 de enero	\$ 439,299	\$ 364,197
Reducción y extinción anticipada	-	2,112
Costo del periodo por servicios del año	7,392	6,735
Costo financiero del periodo	20,020	23,265
Remediciones actuariales	41,892	74,578
Beneficios pagados	(51,623)	(40,195)
Efecto por conversión	(12,016)	8,575
Otros	3	32
Obligaciones por beneficios definidos	<u>\$ 444,967</u>	<u>\$ 439,299</u>

El cambio en el valor razonable de los activos del plan en el año se muestra a continuación:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2020	2019
Valor razonable de los activos del plan al 1 de enero	\$ 339,467	\$ 346,420
Reducción y extinción anticipada		
Rendimiento real	15,097	23,724
Remediciones actuariales	(19,541)	(18,584)
(Reembolsos) aportaciones de la Compañía	424	(2,377)
Beneficios pagados	(31,789)	(17,800)
Gastos administrativos	(1,150)	(1,316)
Efecto por conversión	(10,919)	9,400
Valor razonable de los activos del plan	<u>\$ 291,589</u>	<u>\$ 339,467</u>



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, las principales hipótesis actuariales utilizadas fueron las siguientes:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Tasa de descuento		
México	6.00%	7.50%
Estados Unidos de América		
Vitro Flat Glass	2.36%	3.12%
Pittsburgh Glass Works	2.46%	3.21%
Canadá	2.59%	3.15%
Tasa de incremento salarial		
México	4.00%	4.00%
Estados Unidos de América		
Vitro Flat Glass	2.50%	2.50%
Pittsburgh Glass Works	1.50%	3.00%
Canadá	3.00%	3.00%

La duración promedio de las obligaciones por beneficios definidos es de aproximadamente 10 años.

La siguiente tabla muestra los flujos futuros por beneficios que se esperan sean pagados en los próximos años:

Pagos esperados en los años:	Importe
2021	\$ 59,744
2022	35,510
2023	32,241
2024	31,738
2025 y posteriores	285,734
	<u>\$ 444,967</u>

Estos importes se basan en datos actuales y reflejan los servicios futuros esperados, según sea el caso. Los pagos por beneficios se basan en los supuestos que los participantes inactivos se retiran a la edad de 65 años, y otras hipótesis actuariales a lo largo de un periodo de 10 años.

Las categorías de los activos del plan, al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se muestran a continuación:

	Tasa de rendimiento real		Valor razonable de los activos del plan	
	2020	2019	2020	2019
Instrumentos de capital	(18%)	(29%)	\$ 183,754	\$ 214,452
Instrumentos de deuda	7.4%	6.6%	107,835	125,015
			<u>\$ 291,589</u>	<u>\$ 339,467</u>



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los activos del plan incluyen 54,201,598 acciones de Vitro, respectivamente, cuyos valores razonables ascienden a \$86,652 y \$120,830, respectivamente. La Compañía no se encuentra expuesta a riesgos inusuales relacionados a los activos del plan.

La compañía, dentro de sus subsidiarias en Estados Unidos, cuenta con activos invertidos de la siguiente forma: efectivo entre el 2% y 4%, activos en renta fija entre el 37% y 48% y por último activo en renta variable que van del 49% al 59%.

La determinación de las obligaciones por beneficios definidos se lleva a cabo utilizando hipótesis actuariales, como los son la tasa de descuento y los incrementos salariales. El análisis de sensibilidad que se muestra a continuación se desarrolló con base en la razonabilidad de posibles cambios respecto de las hipótesis actuariales al 31 de diciembre de 2020, manteniendo constante el resto de las hipótesis utilizadas, sin embargo, puede no representar los cambios reales en las obligaciones por beneficios definidos puesto que las hipótesis actuariales están correlacionadas entre sí y es poco probable que varíen de forma aislada.

Los importes que se incluyen en la siguiente tabla representan un incremento o un (decremento) en la obligación por beneficios definidos, según corresponda.

	<u>Pasivo</u>
Incremento en la tasa de descuento del 0.50%	\$ (16,669)
Decremento en la tasa de descuento del 0.50%	18,244

17. Instrumentos financieros

A continuación, se presentan los importes en libros de los instrumentos financieros y sus valores razonables:

	<u>31 de diciembre 2020</u>		<u>31 de diciembre de 2019</u>	
	<u>Valor razonable</u>	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor razonable</u>	<u>Valor en libros</u>
Activos financieros				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 483,909	\$ 483,909	\$ 230,165	\$ 230,165
<i>Activos financieros medidos a costo amortizado</i>				
Cuentas por cobrar y otros activos circulantes	238,679	238,679	267,346	267,346
<i>Activos financieros a su valor razonable a través de resultados</i>				
Instrumentos financieros derivados	-	-	295	295
Pasivos financieros				
<i>Pasivos financieros a costo amortizado</i>				
Deuda e intereses por pagar	897,468	866,292	796,691	663,473
Pasivo por arrendamiento	58,059	58,059	54,763	54,763
Proveedores y otros pasivos	306,044	306,044	284,917	284,917
<i>Pasivos financieros a su valor razonable a través de resultados</i>				



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

	31 de diciembre 2020		31 de diciembre de 2019	
	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros
Instrumentos financieros derivados	1,289	1,289	1,537	1,537
<i>Pasivos financieros a su valor razonable a través de ORI</i>				
Instrumentos financieros derivados de cobertura	33,210	33,210	21,583	21,583

Las siguientes tablas muestran las técnicas de valuación usadas para medir los valores razonables Nivel 2 para los instrumentos financieros medidos a valor razonable en el estado de situación financiera, así como también los datos usados. Los procesos de valuación correspondientes se describen más adelante.

Tipo	Técnica de valuación	Relación entre información observada y valor razonable
Instrumentos financieros derivados SWAPS (Nivel 2)	El valor razonable se determina calculando la diferencia entre el valor presente neto de la pata activa y pasiva. Para calcular el valor presente neto de cada pata, primero se calcula los flujos de efectivo futuros conforme al subyacente correspondiente. Dichos flujos son posteriormente descontados a valor presente con una tasa de interés (curva), la cual está acorde a la divisa de dichos flujos de efectivo.	Para posiciones donde se paga un precio fijo, una baja en el precio del activo subyacente espera que el derivado disminuya. Si se recibe un precio fijo, el valor aumenta.
Deuda (Nivel 2)	El valor razonable de la deuda es determinado usando las curvas de tasas y tipos de cambio y descontando los flujos futuros usando tasas de rendimiento de instituciones de alto valor crediticio.	El valor razonable de la deuda esta inversamente relacionado con la cobertura de sus instrumentos financieros derivados.

La Compañía tiene exposición a riesgos de mercado (riesgo de tasa de interés y riesgo cambiario), riesgo de crédito y riesgo de liquidez, los cuales se administran en forma centralizada. El Consejo de Administración establece y vigila las políticas y procedimientos para medir y administrar estos riesgos, los cuales se describen a continuación:

i. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo sobre los cambios en los precios de mercado, tales como tipos de cambio, tasas de interés, materias primas e instrumentos de capital. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a los riesgos de mercado dentro de parámetros aceptables, a la vez que se optimizan los rendimientos.

Riesgo de tasa de interés

La Compañía está expuesta al riesgo de variaciones en las tasas de interés principalmente por el préstamo bancario sindicado a largo plazo que devenga interés a tasa variable (ver Nota 14).



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se tenían celebrados diversos contratos de intercambio de flujos de los denominados Interest Rate Swaps con la finalidad de mitigar el riesgo por la variabilidad de la tasa de interés pagada en los pasivos contraídos en dólares.

Este tipo de operaciones representan mecanismos de cobertura para buscar fijar la tasa de interés de las obligaciones financieras. Estas operaciones de acuerdo a la normatividad contable son consideradas como operación de cobertura. Para propósitos contables, la Compañía ha designado dichos Swaps de Tasa bajo el modelo de cobertura de flujo de efectivo para cubrir una porción del pago de intereses de la deuda en USD.

La posición en el instrumento financiero derivado al 31 de diciembre de 2020 se resume a continuación:

Banco	ING ⁽¹⁾	BBVA
Nocional	404,000	170,000
Moneda del Nocional	Dólar	Dólar
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Tasa Entrega	2.77%	1.68%
Tasa Recibe	Libor 1M	Libor 1M
Valor razonable al 31 de diciembre 2020	(22,412)	(10,798)
Vencimiento	Junio 2023	Junio 2025
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	(22,412)	(10,798)
Monto reconocido en otros resultados integrales	(21,135)	(10,798)
Ineffectividad reconocida en estado de resultados	-	927
Valor en libros de la partida cubierta (Exposición)	404,000	170,000
Moneda valor en libros	Dólar	Dólar
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	21,210	186
Razón de Cobertura	100%	100%
Prueba de Efectividad	100%	111% ⁽²⁾

(1) Para motivos de la cobertura, se designó el 94% del nocional de este instrumento. El 6% del instrumento está designado como de negociación medido a valor razonable con cambios en el estado de resultados.

(2) La cobertura, a pesar de ser 100% del nocional, arroja un porcentaje de ineffectividad y una porción a ser reconocida en el estado de resultados como ineffectividad. Lo anterior ya que se trata de una cobertura off-market al inicio.

El 6% del nocional del instrumento de ING, está designado a valor razonable con cambios en el estado de resultados. El valor razonable de esta porción es de (1,277) que se reconoció como un pasivo contra un gasto en el estado de resultados.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Al 31 de diciembre de 2020, el 21% de los financiamientos están denominados bajo una tasa fija y 79% de los financiamientos a tasa variable (ver Nota 14).

La posición en el instrumento financiero derivado al 31 de diciembre de 2019 se resume a continuación:

Tipo de instrumento	Nacional	Moneda	Unidades	Referencia	Valor razonable	Monto reconocido en ORI	Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura
Swap de tasa de interés	\$600,000	Dólares	% por año	2.77%	\$21,583	\$10,121	Otros pasivos a largo plazo

Al 31 de diciembre de 2019, el 92.3% de los financiamientos están denominados bajo una tasa fija de 2.77% y 7.7% de los financiamientos a tasa variable (ver Nota 14).

La administración evalúa si la relación de cobertura cumple con los criterios de efectividad al inicio de la relación de cobertura, de manera continua en cada fecha de reporte y ante un cambio significativo en las circunstancias que afectan los requisitos de cobertura.

Análisis de sensibilidad al riesgo de tasa de interés

La Compañía realizó un análisis de sensibilidad considerando un aumento o disminución de un 0.5% en el valor de la tasa LIBOR, y sus efectos en los resultados del ejercicio al 31 de diciembre de 2020. El porcentaje utilizado para analizar la sensibilidad al riesgo cambiario es el escenario que representa la evaluación de la administración sobre la razonabilidad de posibles variaciones en esta tasa de referencia, al tratarse de una tasa de mercado con baja o nula volatilidad. Como resultado del análisis, el efecto de un posible aumento o disminución en la tasa de interés hubiera tenido un impacto en los resultados del ejercicio por \$3,400 como gasto o ingreso, respectivamente.

Riesgo cambiario aplicable a subsidiarias extranjeras

Una subsidiaria extranjera es aquella que tiene moneda funcional diferente al dólar americano. Las subsidiarias extranjeras de Vitro mantienen sus activos y pasivos, y llevan a cabo sus operaciones principalmente en pesos mexicanos, dólares canadienses, euros, reales, soles, zlotys y pesos colombianos, en un mercado y ambiente de negocios en la misma moneda. La administración de la Compañía considera poco significativos los activos y pasivos denominados en moneda extranjera, por lo cual el riesgo por exposición a variaciones cambiarias para estas subsidiarias es casi nulo.

Como se menciona en la nota 14, la deuda mantenida por la Compañía se encuentra denominada en dólares, por lo tanto, no hay riesgo por exposición a variaciones cambiarias.

Riesgo cambiario aplicable a subsidiarias localizadas en México.

Las subsidiarias mexicanas de Vitro que mantienen moneda funcional dólares, y que realizan transacciones y mantienen saldos en pesos o en otra moneda extranjera diferente al peso, están expuestas al riesgo de las variaciones en tipo de cambio. Esta exposición al riesgo puede ser resultado de cambios en las condiciones económicas, políticas monetarias y/o fiscales, la liquidez de los mercados globales, eventos políticos locales e internacionales, entre otros.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

La moneda extranjera más importante de las subsidiarias mexicanas es el peso mexicano, los valores en libros de los activos y pasivos financieros denominados en pesos mexicanos al fin del periodo son los siguientes:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Activos financieros	\$Ps. 3,313,988,465	\$Ps. 1,224,749,583
Pasivos financieros	(2,937,678,820)	(1,089,752,599)
Posición financiera activa	376,309,645	134,996,984

Los activos financiero en pesos están compuestos principalmente por efectivo y otras cuentas por cobrar, muestras que los pasivos financieros están compuestos principalmente por deuda bancaria de corto plazo, proveedores y acreedores diversos, todos estos en peso mexicano. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la Compañía considera poco significativos los activos y pasivos denominados en otras monedas extranjeras diferentes del peso mexicano.

Los tipos de cambio del peso con respecto al dólar utilizados para la preparación de estos estados financieros consolidados fueron como sigue:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Tipos de cambio:		
Pesos por dólar al final del año	\$Ps. 19.9087	\$Ps. 18.8642
Pesos por dólar promedio durante el año	\$Ps. 19.9505	\$Ps. 19.2495

Al 25 de marzo de 2021, fecha de emisión de los estados financieros, el tipo de cambio del peso respecto al dólar fue de \$Ps. 20.7882.

Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

La Compañía realizó un análisis de sensibilidad considerando un fortalecimiento o debilitamiento de un 10% del dólar frente al peso mexicano, y sus efectos en los resultados del ejercicio al 31 de diciembre de 2020 y 2019. El porcentaje utilizado para analizar la sensibilidad al riesgo cambiario es el escenario que representa la evaluación de la administración sobre la razonabilidad de posibles variaciones en el tipo de cambio de las divisas. Como resultado del análisis, el efecto de un posible fortalecimiento o debilitamiento del peso frente al dólar hubiera tenido un impacto en los resultados del ejercicio por \$2,100 y \$1,718 como ingreso o gasto, respectivamente.

ii. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que un cliente o contraparte incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Compañía, y surge principalmente de las cuentas por cobrar a clientes e inversiones en valores de la Compañía.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar

La Compañía realiza evaluaciones de crédito de forma continua a sus clientes y ajusta los límites de crédito basado en los historiales crediticios y su solvencia actual. Así mismo, se monitorean los cobros y pagos de los clientes, y tiene una estimación para cartera de cobro dudoso basada en un modelo de perdidas crediticias esperadas, así como la experiencia histórica y en algún aspecto específico que haya sido identificado. Si bien dichas reservas para incobrables han estado históricamente dentro de las expectativas de la Compañía y dentro de la reserva establecida, no se puede garantizar que se continúe teniendo el mismo nivel de reservas para incobrables que ha tenido en el pasado. Una variación importante en la experiencia de la Compañía sobre las reservas para incobrables podría tener un impacto significativo en los resultados de operación consolidados y por ende en la situación financiera.

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. No obstante, la Administración de la Compañía también considera la demografía de su base de clientes, la cual incluye el riesgo de incumplimiento de la industria y país en que operan los clientes, ya que estos factores pueden influir en el riesgo de crédito, particularmente en circunstancias económicas deterioradas.

Al 31 de diciembre de 2020, la máxima exposición al riesgo de crédito es de \$188,015. Adicionalmente la Compañía cuenta con garantías sobre ciertos saldos de cuentas por cobrar a clientes cuyo desempeño no satisface completamente las expectativas de la Administración.

La Compañía no tiene concentración de riesgo crediticio, puesto que las ventas y cuentas por cobrar consolidadas a un solo cliente no fueron superiores al 10% respecto del total de ventas, a nivel de segmentos existe una concentración en la división de contenedores y vidrio plano tal y como se indica en la nota 24.

iii. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez representa la posibilidad de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones relacionadas con sus pasivos financieros que se liquidan mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero.

El enfoque de la Compañía para administrar su riesgo de liquidez es el de asegurar, en la medida de lo posible, el siempre tener suficiente liquidez para cumplir con sus obligaciones cuando éstas sean exigibles, sin afectar el desempeño del negocio o dañar la imagen y reputación de Vitro.

El Consejo de Administración de la Compañía es el encargado de establecer un adecuado marco de administración de riesgo de liquidez de acuerdo con las necesidades de la Compañía. La Compañía administra su riesgo de liquidez al mantener reservas bancarias y a través de un constante monitoreo de los flujos de efectivo.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Durante los últimos años, la fuente principal de liquidez de la Compañía ha sido en su mayor parte efectivo generado por actividades de operación en cada una de las unidades de negocio y a través de la venta de ciertos activos.

A continuación, se muestran los vencimientos contractuales de la deuda al 31 de diciembre de 2020, incluyendo los intereses correspondientes:

	<u>Menos de 1 año</u>	<u>de 1 a 3 años</u>	<u>de 3 a 5 años</u>	<u>Mas 5 años</u>
Vencimientos a tasas fijas	\$ 2,474	\$ 7,192	\$ 2,953	\$ 180,000
Vencimientos a tasas variables	286,122	217,567	168,306	-
	<u>\$ 288,596</u>	<u>\$ 224,759</u>	<u>\$ 171,259</u>	<u>\$ 180,000</u>

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía cuenta con efectivo disponible por un monto de \$483,909.

iv. Valor razonable de los instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros que se presentan más adelante ha sido determinado por la Compañía usando la información disponible en el mercado u otras técnicas de valuación que requieren de juicio para desarrollar e interpretar las estimaciones de valores razonables, así mismo utiliza supuestos que se basan en las condiciones de mercado existentes a cada una de las fechas del balance general. Consecuentemente, los montos estimados que se presentan no necesariamente son indicativos de los montos que la Compañía podría realizar en un intercambio de mercado actual.

Los importes de efectivo y equivalentes de efectivo de la Compañía, así como las cuentas por cobrar y por pagar a terceros y partes relacionadas, y la porción circulante de préstamos bancarios y deuda a largo plazo se aproximan a su valor razonable, debido a que tienen vencimientos a corto plazo. La deuda a largo plazo de la Compañía se registra a su costo amortizado y consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y variables que están relacionadas a indicadores de mercado. Para obtener y revelar el valor razonable de la deuda a largo plazo se utilizan diversas fuentes y metodologías como son: precios de cotización del mercado o las cotizaciones de los operadores para instrumentos similares; otras técnicas de valuación para los casos de aquellos pasivos que no tienen cotización en el mercado y no es factible encontrar cotizaciones de operadores de instrumentos similares.

v. Otros riesgos de precios de mercado

En el curso ordinario del negocio, históricamente la Compañía ha contratado calls, swaps y otros instrumentos financieros derivados (IFD) con la finalidad de mitigar y cubrir su exposición a las fluctuaciones del precio del gas natural y electricidad. El porcentaje de consumo de combustible estimado cubierto ha variado del 10% al 100%. El porcentaje de consumo y los precios cubiertos cambian constantemente de acuerdo con las condiciones del mercado con base en las necesidades de la Compañía y al uso de combustibles alternativos dentro de sus procesos de producción.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Los IFD's que mantuvo en posición la Compañía durante los ejercicios presentados fueron calls y swaps, los cuales fueron adquiridos por la necesidad de cubrir económicamente la fluctuación en el precio del gas natural y electricidad que utilizan algunas plantas de la Compañía. Dichos IFD's no fueron designados como cobertura para propósitos contables, por lo que la fluctuación en el valor razonable se reconoció en los resultados del periodo dentro del costo financiero neto.

A continuación, se muestran las posiciones que estuvieron vigentes y sus características al 31 de diciembre de 2020:

<u>Tipo de instrumento</u>	<u>Tipo de subyacente</u>	<u>Nocional anual en MMBTUs</u>	<u>Precio promedio</u>	<u>Fecha de inicio</u>	<u>Fecha de vencimiento</u>
Call	Gas natural	1,560,000	\$3.50	01-dic-20	30-nov-21
Call	Gas natural	1,500,000	\$2.50	01-feb-20	31-ene-21

<u>Tipo de instrumento</u>	<u>Tipo de subyacente</u>	<u>Nocional anual en MWHs</u>	<u>Precio promedio</u>	<u>Fecha de inicio</u>	<u>Fecha de vencimiento</u>
Implícito	Electricidad	403,860	\$25- 44	01-ene-20	31-dic-21

Los efectos en los resultados del ejercicio para los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019 relacionados con los IFD's descritos anteriormente se encuentran descritos en la nota 22.

18. Compromisos

Compra de energía

En agosto de 2015 algunas de las subsidiarias de Vitro con plantas alrededor de Monterrey y el Estado de México celebraron un contrato de compra de energía por 15 años con Tractebel Energía de Monterrey, S. de R.L. de C.V., comenzando el suministro en abril de 2018, mismo que podría darse por terminado por cualquiera de las partes en el aniversario 10. Este contrato contiene obligaciones de compra de energía por 69 Megawatts de electricidad y 1.3 millones de toneladas de vapor agua por año, el cual está sujeto a ciertas condiciones precedentes estipuladas en el mismo.

Por otro lado, Vitro inicio operaciones en el Mercado Eléctrico Mayorista de México bajo la figura de usuario calificado no participante del mercado en noviembre del 2018; por lo cual, Vitro podría, si así conviniera a sus intereses, colocar total o parcialmente a la venta en dicho mercado cualquier cantidad de energía eléctrica asociada a este contrato.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

19. Capital y reservas

Administración de capital

El objetivo de la Compañía al administrar su estructura de capital es el de salvaguardar su habilidad de continuar como negocio en marcha, y al mismo tiempo maximizar el retorno a sus accionistas a través de un adecuado balance en sus fuentes de fondeo. Con el objetivo de mantener esta estructura, la Compañía lleva a cabo diversas acciones como: administrar de forma eficiente el capital de trabajo, adecuar el pago de dividendos de acuerdo con la generación de flujo libre, cancelación y/o emisión de nuevas acciones y/o deuda, o la inversión o desinversión en activos.

La Compañía, a través del Consejo de Administración, evalúa el costo y los riesgos asociados con su estructura de capital de forma permanente. Dicha evaluación se realiza primordialmente con base en las proporciones de endeudamiento, deuda a UAFIR flujo (Utilidad antes de Financiamiento e Impuesto sobre la Renta) flujo de los últimos 12 meses, y cobertura de interés. La proporción de endeudamiento representa la razón de deuda financiera a activo total; el UAFIR flujo se calcula partiendo de la utilidad antes de otros ingresos y gastos y adicionándole las partidas virtuales reflejadas en el estado de resultados integrales, dentro del costo de ventas y gastos de operación, principalmente depreciaciones, amortizaciones y reservas de prima de antigüedad y plan de pensiones; por último, la cobertura de interés se calcula dividiendo el UAFIR flujo entre el gasto por interés de los últimos doce meses del periodo analizado. Vitro tiene un objetivo de largo plazo de mantener la razón financiera de endeudamiento dentro de un rango de 1.5 a 2.0 veces y cobertura de interés mayor a 5 veces. Al 31 de diciembre de 2020, los resultados del cálculo de cada una de las razones financieras mencionadas anteriormente fueron de 0.32 veces para la razón de endeudamiento y de 5.99 veces para razón de cobertura de intereses.

Estructura del capital social

- a) Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el capital social de la Compañía está constituido por 483,556,429 acciones ordinarias, nominativas, totalmente suscritas, pagadas y sin expresión de valor nominal.
- b) Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo.
- c) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 1 de julio de 2020 se aprobó lo siguiente:
 - Crear una reserva para la recompra de acciones propias por un monto máximo de \$52,000.
- d) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 19 de febrero de 2019 se aprobó lo siguiente:
 - Decreto y pago de dividendos a razón de \$0.1043 por acción.
- e) Durante 2020 y 2019 la Compañía recompró 15,000 y 4,978,346 acciones por un monto de \$20 y \$12,584.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

- f) Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la Compañía mantiene en su tesorería 9,414,202 y 9,429,202 acciones propias, respectivamente.
- g) La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el impuesto sobre la renta sobre dividendos a cargo de la Compañía a la tasa vigente cuando se distribuya. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el impuesto sobre la renta del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

Los saldos de la participación controladora en las cuentas fiscales del capital contable, correspondientes a la cuenta de capital de aportación y a la cuenta de utilidad fiscal neta de la Compañía ascienden a \$547,847 y \$1,271,286 al 31 de diciembre de 2020, y \$560,525 y \$1,203,898 al 31 de diciembre de 2019, respectivamente.

- h) Otros componentes de la utilidad integral

Efecto por conversión de operaciones extranjeras

El movimiento del periodo se registra al convertir los estados financieros de la moneda funcional a la moneda de informe. Durante los ejercicios 2020 y 2019 no se tienen otros movimientos extraordinarios que afecten el saldo acumulado del efecto por conversión reconocido en el capital contable.

Remediciones actuariales

Las remediciones actuariales se reconocen como otros componentes de la utilidad integral. Para los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, los efectos de las remediciones actuariales correspondieron a variaciones en los supuestos actuariales tanto para el pasivo laboral como para los activos del plan, netos de impuestos a la utilidad.

Instrumentos financieros derivados de cobertura

La porción efectiva de las ganancias o pérdidas por valuación de instrumentos financieros derivados designados como de cobertura de flujos de efectivo, se reconoce en las otras partidas de la utilidad integral, neta de impuestos a la utilidad.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

A continuación, se muestra un análisis de los movimientos de las cuentas de otros resultados integrales de la participación controladora:

	Efecto por conversión de moneda extranjera	Instrumentos financieros derivados de cobertura	Remediones actuariales	Total de otros resultados integrales
Saldo al 1 de enero de 2019	109,167	(5,497)	(28,380)	75,290
Movimiento de la utilidad integral	38,435	(10,121)	(67,878)	(39,564)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$ 147,602	\$ (15,618)	\$ (96,258)	\$ 35,726
Movimiento de la utilidad integral	(23,655)	(7,763)	(48,461)	(79,879)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 123,947	\$ (23,381)	\$ (144,719)	\$ (44,153)

i) La participación no controladora está integrada como se muestra:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Capital social	\$ 594	\$ 566
Utilidades acumuladas	350	466
	\$ 944	\$ 1,032

j) Utilidad por acción básica y diluida

Las utilidades y el número de acciones ordinarias utilizadas para el cálculo de la utilidad por acción básica y diluida son como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2020	2019
(Pérdida) utilidad por operaciones continuas atribuible a la participación controladora	\$ (45,376)	\$ 64,113
Promedio ponderado de acciones ordinarias para propósito del cálculo de utilidad por acción básica y diluida	474,142,227	476,159,921
(Pérdida) utilidad por acción proveniente de operaciones continuas	\$ (0.0957)	\$ 0.1346

La Compañía no tuvo efectos de dilución que afectaran los promedios de acciones ordinarias para propósito de dichos cálculos. La disminución de la utilidad por acción básica y la utilidad por acción ha sido principalmente por la disminución en la utilidad del ejercicio respecto al año anterior.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

k) Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el total de acciones en circulación se analiza como sigue:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Acciones al principio del año	483,571,429	488,549,775
Recompra de acciones	<u>(15,000)</u>	<u>(4,978,346)</u>
Acciones al final del año	<u>483,556,429</u>	<u>483,571,429</u>

20. Partes relacionadas

Las operaciones realizadas con partes relacionadas, en el curso ordinario del negocio, fueron como sigue:

a) *Compra de vales de despensa.* - La Compañía compra vales de despensa para su personal a una tienda de autoservicio de la cual uno de nuestros consejeros es accionista. Por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, el monto de esas compras fue de \$5,558 y \$5,678, respectivamente.

b) *Compensación al personal clave de la Administración.* - Para los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, la compensación total por los servicios prestados por nuestros consejeros y directores fue de aproximadamente \$7,054 y \$7,663, respectivamente. Esta cantidad incluye honorarios, salarios, compensación variable, gratificaciones por retiro y jubilaciones. Lo anterior se conforma de la siguiente manera:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Compensación fija	72.80 %	72.40 %
Compensación variable	<u>27.20 %</u>	<u>27.60 %</u>

c) *Cuenta por cobrar.* - La compañía tiene una cuenta por cobrar con Shandong PGW Jinjing Automotive Glass Co. Ltd. para los periodos terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, el monto total fue de \$15,333 y \$14,104 respectivamente.

d) *Operaciones con Shandong PGW Jinjing Automotive Glass Co. Ltd.*- La compañía tiene operaciones con Shandong PGW Jinjing Automotive Glass Co. Ltd. para los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019. En costo de ventas el monto total fue de \$0 y \$151, respectivamente, en compras el monto total fue de \$3,971 y \$1,384, respectivamente, y en cuentas por pagar el monto total fue de \$860 y \$258, respectivamente.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

*(Cifras en miles de dólares)***21. Otros gastos (ingresos), neto**

El análisis de otros (ingresos) gastos es el siguiente:

a) Otros (ingresos):

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2020	2019
Utilidad en venta y cancelación de activos	\$ (4,758)	\$ -
Otros	-	(3,320)
Total	<u>\$ (4,758)</u>	<u>\$ (3,320)</u>

b) Otros gastos:

	2020	2019
Pérdida en venta y cancelación de activos	\$ -	\$ 12,754
Gastos de reorganización	16,665	1,200
Baja de activos por cierre de planta	14,128	-
Otros	6,436	-
Total	<u>\$ 37,229</u>	<u>\$ 13,954</u>

22. Costo financiero, neto

A continuación, se presenta un desglose de las partidas más importantes que componen el costo financiero:

a) Ingreso financiero:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2020	2019
Productos financieros	\$ (5,903)	\$ (3,841)
Ganancia cambiaria	(7,185)	-
Total	<u>\$ (13,088)</u>	<u>\$ (3,841)</u>

b) Costo financiero



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Gastos por intereses	\$ 32,870	\$ 33,660
Actualización de impuestos a la consolidación fiscal	2,118	3,093
Operaciones financieras derivadas	2,852	3,408
Gasto por intereses sobre arrendamientos	3,022	3,302
Pérdida cambiaria	-	23,445
Resultado financiero, neto de beneficios a los empleados	4,187	479
Otros gastos financieros	7,468	3,673
Total	<u>\$ 52,517</u>	<u>\$ 71,060</u>

23. Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad reconocidos en resultados se analizan como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Impuestos a la utilidad causado	\$ 21,419	\$ 4,134
Impuestos a la utilidad diferido	28,049	8,571
Total	<u>\$ 49,468</u>	<u>\$ 12,705</u>

La conciliación entre la tasa señalada en la Ley de impuestos a la utilidad de la Compañía y la tasa real, expresadas como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, se analiza como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Tasa señalada en la ley	30%	30%
Efectos de inflación	(120)	(8)
Estimación (reversión) de valuación de pérdidas fiscales	141	(20)
Gastos no deducibles y otros	104	7
Des reconocimiento de impuestos diferidos activos, netos	868	-
Diferencia en tasa de Compañías fuera de México	375	3
Fluctuación cambiaria sin efectos fiscales	(154)	5
Tasa real	<u>1,244%</u>	<u>17%</u>



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Los movimientos del saldo de impuestos diferidos en el ejercicio son como sigue:

	Año terminado el	
	31 de diciembre de	
	2020	2019
Saldo inicial	\$ 93,043	\$ 66,852
Impuesto diferido aplicado a resultados	(28,049)	(8,571)
Remediciones actuariales	12,972	29,491
Operaciones financieras derivadas	2,588	3,559
Efectos de conversión	(5,839)	1,712
Saldo final	<u>\$ 74,715</u>	<u>\$ 93,043</u>

Las principales diferencias temporales que originaron impuesto a la utilidad diferido en el estado consolidado de situación financiera se analizan como sigue:

	2020	2019
Cuentas por cobrar	\$ 6,320	\$ 22,687
Beneficios a los empleados	37,802	26,215
Pérdidas fiscales	16,064	60,405
Activo intangible	31,502	37,184
Activo fijo	6,663	(30,687)
Instrumentos financieros derivados	3,390	6,317
Inventarios	2,011	5,384
Otros	11,611	12,725
Impuesto a la utilidad diferido activo	<u>\$ 115,363</u>	<u>\$ 140,230</u>
Cuentas por cobrar	\$ (203)	\$ (247)
Beneficios a los empleados	407	(61)
Pérdidas fiscales	(1,372)	(12,051)
Activo fijo	27,407	35,290
Instrumentos financieros derivados	2,099	2,271
Anticipo a proveedores	591	8,115
Otros	11,719	13,870
Impuesto a la utilidad diferido pasivo	<u>\$ 40,648</u>	<u>\$ 47,187</u>
	<u>\$ 74,715</u>	<u>\$ 93,043</u>



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Al 31 de diciembre de 2020 la Compañía y sus subsidiarias mantienen pérdidas fiscales por amortizar por un importe de \$388,005, cuyo derecho a ser amortizadas contra utilidades futuras caduca como sigue:

Vencimiento en:	Pérdidas de Compañías Mexicanas	Pérdidas de Compañías Extranjeras
2021	\$ 1,379	29,827
2022	30	15,521
2023	2,033	15,332
2024	1,428	36,863
2025	865	52,799
2026	1,920	52,799
2027	15,661	52,799
2028	34,518	30,409
2029	14,091	3,275
2030 en adelante	10,081	16,375
Total	<u>\$ 82,006</u>	<u>305,999</u>

En la determinación del impuesto a la utilidad diferido, al 31 de diciembre de 2020, se incluyeron los efectos de pérdidas fiscales por amortizar de compañías mexicanas por \$23,886, las cuales no fueron reconocidas como activos debido a que no existe una alta probabilidad de que puedan recuperarse.

Adicionalmente, en las entidades en el extranjero no fueron reconocidas pérdidas fiscales por \$305,999. La Administración considera que existen probabilidades de que dichas pérdidas puedan recuperarse en años posteriores, sin embargo, durante 2020 ha tomado la decisión de reservar los impuestos diferidos activos netos de las entidades extranjeras en Estados Unidos de America.

Los impuestos a la utilidad reconocidos en otros componentes de la utilidad integral se analizan como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2020	2019
Efecto de operaciones financieras derivadas	\$ 2,588	\$ 3,559
Remediciones actuariales del plan de beneficios	12,972	29,491
Total de impuestos a la utilidad reconocidos en otros componentes de la utilidad integral	<u>\$ 15,560</u>	<u>\$ 33,050</u>

Hasta 2013 la Compañía consolidaba sus resultados fiscales de la operación en México. Con posterioridad y de acuerdo con la reforma hacendaria la Compañía tiene la obligación del pago del impuesto diferido determinado a esa fecha, el cual será pagado de acuerdo con las disposiciones transitorias de la nueva Ley. Durante el ejercicio 2020 la compañía pago \$40,690 y Al 31 de diciembre de 2020, el ISR por consolidación fiscal asciende a \$34,513 a corto plazo y \$27,582 a largo plazo.



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Desde el 1 de octubre de 2016 hasta el 31 de diciembre de 2020, todas las empresas de Vitro que operan en los Estados Unidos de América consolidaron sus resultados tributarios y pagaron impuestos como un solo contribuyente tanto para fines federales como estatales.

24. Costos y gastos

Las principales partidas que integran los rubros de costos y gastos generales al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son las siguientes:

	2020		
	Costo de ventas	Gastos de administración	Gastos de distribución y venta
Costo de venta de inventario	\$ 576,039	-	-
Sueldos, salarios y beneficios	304,725	65,812	30,555
Fletes	34,839	102	134,975
Depreciación y amortización	124,916	16,831	3,194
Mantenimiento	54,199	2,063	977
Energía	73,693	665	433
Recuperación por arbitraje internacional	-	(39,200)	-
Otros	233,178	53,942	20,485
Total	\$ 1,401,589	100,215	190,619

	2019		
	Costo de ventas	Gastos de administración	Gastos de distribución y venta
Costo de venta de inventario	\$ 705,697	-	-
Sueldos, salarios y beneficios	342,670	65,708	33,294
Fletes	34,338	459	157,726
Depreciación y amortización	117,123	16,655	3,678
Mantenimiento	89,719	4,057	1,218
Energía	82,317	944	536
Otros	283,569	57,717	28,070
Total	\$ 1,655,433	145,540	224,522



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

25. Segmentos de operación

Un segmento operativo es un componente de la Compañía que se dedica a actividades de negocios por las cuales puede obtener ingresos e incurrir en gastos, lo que incluye ingresos y gastos relativos a transacciones con cualquiera de los otros componentes de la Compañía. Todos los resultados de operación de los segmentos operativos son revisados periódicamente por la Administración de la Compañía para tomar decisiones sobre los recursos que se deben distribuir al segmento y evaluar su desempeño.

Las transacciones entre segmentos se determinan sobre la base de precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

Las políticas contables, administrativas y de operación de los segmentos son las mismas que las descritas por Vitro. La Compañía evalúa la actuación de sus segmentos en base a la utilidad de operación. Las ventas y transferencias entre segmentos son contabilizadas en cada segmento como si fueran hechas a terceros, esto es a precios de mercado.

Los segmentos que reportan en Vitro son unidades estratégicas de negocios que ofrecen diferentes productos. Estos segmentos son administrados separadamente; cada uno requiere su propio sistema de producción, tecnología y estrategias de mercadotecnia y distribución. Cada mercado sirve a diferentes bases de clientes.

La Compañía tiene dos segmentos operativos reportables: Vidrio Plano y Envases. Los productos principales de cada uno de los segmentos son:

<u>Segmento</u>	<u>Productos principales</u>
Vidrio Plano	Vidrio plano para la industria de la construcción y para la industria automotriz, y carbonato y bicarbonato de sodio.
Envases	Envases de vidrio, componentes de precisión, así como maquinaria y moldes para la industria del vidrio.

Las compañías tenedoras, corporativas y otras, al no calificar como segmento de operación de acuerdo con la IFRS 8 "Segmentos de operación", son clasificadas dentro de la columna de "Otros".

a) En las siguientes tablas se presenta cierta información por segmentos al 31 de diciembre de 2020 y 2019:



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Año terminado el 31 de diciembre de 2020

	<u>Vidrio Plano</u>	<u>Envases</u>	<u>Subtotal</u>	<u>Otros y eliminaciones</u>	<u>Consolidado</u>
Ventas consolidadas	\$ 1,581,114	\$ 184,702	\$ 1,765,816	\$ 2,483	\$ 1,768,299
Ventas a otros segmentos	107	1,877	1,984	(1,984)	-
Ventas netas a terceros	1,581,007	182,825	1,763,832	4,467	1,768,299
Utilidad (pérdida) neta antes de otros gastos	39,198	22,832	62,030	13,846	75,876
Ingreso por intereses	35,389	5,976	41,365	(28,277)	13,088
Gastos financieros	54,431	1,207	55,638	(3,121)	52,517
Utilidad (pérdida) neta antes de impuestos a la utilidad	(43,221)	119,789	76,568	(72,592)	3,976
Impuestos a la utilidad	18,870	5,378	24,247	25,221	49,468
Depreciación y amortización	127,071	18,159	145,230	(289)	144,941
Inversión en activos fijos	87,363	7,965	95,328	645	95,973
Baja de activos por cierre de planta	14,091	37	14,128	-	14,128

Al 31 de diciembre de 2020 las ventas netas a terceros de los segmentos Vidrio plano y Envases se componen de la siguiente manera:

	<u>Vidrio Plano</u>
Negocio arquitectónico	\$ 819,544
Negocio automotriz	744,153
Negocio químico	158,254
Eliminaciones	(140,944)
Total de ventas de Vidrio plano	<u>\$ 1,581,007</u>
	<u>Envases</u>
Negocio de envases farmacéutico, perfumero y medicinal	\$ 178,914
Negocio de máquinas, moldes y refacciones	14,348
Eliminaciones	(10,437)
Total de ventas de Envases	<u>\$ 182,825</u>



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Al 31 de diciembre de 2020 los activos y pasivos por segmentos se conforman como sigue:

	<u>Vidrio plano</u>	<u>Envases</u>	<u>Subtotal</u>	<u>Otros y eliminaciones</u>	<u>Consolidado</u>
Crédito mercantil	62,139	-	62,139	-	62,139
Total activo	4,649,465	1,415,545	6,065,010	(3,171,978)	2,893,032
Total pasivo	1,857,053	290,846	2,147,899	(559,780)	1,588,119

Año terminado el 31 de diciembre de 2019

	<u>Vidrio plano</u>	<u>Envases</u>	<u>Subtotal</u>	<u>Otros y eliminaciones</u>	<u>Consolidado</u>
Ventas consolidadas	\$ 1,960,041	\$ 224,923	\$ 2,184,964	\$ (4,708)	\$ 2,180,256
Ventas a otros segmentos	215	11,201	11,416	(11,416)	-
Ventas netas a terceros	1,959,826	213,721	2,173,547	6,709	2,180,256
Utilidad antes de otros (gastos) ingresos, neto	106,065	37,391	143,456	11,305	154,761
Ingresos por intereses	58,573	11,483	70,056	(66,215)	3,841
Gastos financieros	93,096	552	93,648	(22,588)	71,060
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	101,605	(11,523)	90,082	(13,174)	76,908
Impuestos a la utilidad	32,050	(583)	31,467	(18,762)	12,705
Depreciación y amortización	121,865	14,821	136,686	770	137,456
Inversión en activos fijos	130,019	27,231	157,250	3,174	160,424

Al 31 de diciembre de 2019 las ventas netas a terceros de los segmentos Vidrio plano y Envases se componen de la siguiente manera:

	<u>Vidrio Plano</u>
Negocio arquitectónico	\$ 948,071
Negocio automotriz	1,015,976
Negocio químico	175,937
Eliminaciones	(180,158)
Total de ventas de Vidrio plano	<u>\$ 1,959,826</u>

	<u>Envases</u>
Negocio de envases farmacéutico, perfumero y medicinal	\$ 197,225
Negocio de máquinas, moldes y refacciones	39,882
Eliminaciones	(23,386)
Total de ventas de Envases	<u>\$ 213,721</u>



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Al 31 de diciembre de 2019 los activos y pasivos por segmentos se conforman como sigue:

	<u>Vidrio plano</u>	<u>Envases</u>	<u>Subtotal</u>	<u>Otros y eliminaciones</u>	<u>Consolidado</u>
Crédito mercantil	61,653	-	61,653	-	61,653
Total activo	4,609,436	443,345	5,052,781	(2,258,948)	2,793,833
Total pasivo	1,966,943	203,865	2,170,808	(807,251)	1,363,557

b) Información acerca de clientes principales

Las ventas netas consolidadas del segmento de envases realizadas por la Compañía presentaron dos casos de concentración, cuyo importe fue superior al 10% para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Adicionalmente, en el segmento de vidrio plano se tiene un solo caso de concentración de ventas a un solo cliente cuyos importes fueron superiores al 10% para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019.

c) Información geográfica

Cierta información geográfica acerca de las operaciones de la Compañía se resume como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Ventas netas a clientes ⁽¹⁾ en:		
Extranjero, principalmente a EUA	\$ 1,209,466	\$ 1,552,999
México	558,833	627,257

⁽¹⁾ De acuerdo al país donde se localiza el cliente.

La información geográfica de terrenos y edificios, maquinaria y equipo, e inversiones en proceso se resume como sigue:

	31 de diciembre de	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Terrenos y edificios, maquinaria y equipo e inversiones en proceso:		
Extranjero, principalmente en EUA	\$ 541,440	\$ 625,928
México	667,484	645,688



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

Los otros activos no circulantes diferentes a partidas monetarias se resumen como sigue:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Activo intangible, incluyendo crédito mercantil:		
Extranjero, principalmente en EUA	\$ 302,386	\$ 309,480
México	16,516	13,554

26. Eventos subsecuentes

Prepago de deuda

El 4 de enero de 2021, se realizó un prepago parcial voluntario por \$180,000 al crédito sindicado con el objetivo de reducir el pago de intereses y mantener una estructura financiera sólida, esto fue realizado con los recursos obtenidos por la celebración del Contrato de Compraventa de Notas con The Prudential Insurance Company of America, celebrado el 30 de diciembre de 2020. Derivado de la cobertura de tasas de interés que se tenía contratada sobre este préstamo, con el prepago se generó una sobre cobertura cuyo efecto fue un cargo al costo financiero por un monto de \$10,351 y un cargo al gasto de operación por la amortización de costos capitalizados por un monto de \$935 que fueron reconocidos en enero de 2021 y considerando los efectos fiscales de la operación.

El 2 de febrero de 2021, se realizó un prepago parcial voluntario por \$140,000 al crédito sindicado con el objetivo de reducir el pago de intereses y alargar la vida promedio de la misma. El prepago fue realizado con los recursos obtenidos por la celebración del Contrato de Crédito Bilateral con BBVA México anunciado el 27 de enero de 2021 por un monto de \$150,000, en adición en febrero 26 de 2021 la Compañía adquirió un préstamo por \$75,000 con ING Bank, estos recursos fueron utilizados para el prepago del crédito sindicado.

Reestructura

El Consejo de Administración, resolvió favorablemente una propuesta para que los negocios de Vitro adopten una nueva estructura corporativa flexible que les permita tener acceso a mercados de capital más competitivos, y les conceda aprovechar mejores oportunidades de negocio por industria, ya sea mediante fusiones y adquisiciones estratégicas, coinversiones, o bien a través de inyecciones de capital y deuda (en lo sucesivo y por razones de brevedad denominada la “Nueva Estructura Corporativa”).



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Cifras en miles de dólares)

La adopción de esta Nueva Estructura Corporativa, cuya implementación fue aprobada por la Asamblea de Accionistas el pasado 1 de julio de 2020, ha iniciado a través del mecanismo y las operaciones que se describen a continuación:

(i) Creación de cuatro nuevas subsidiarias con residencia en España que son en su totalidad propiedad de Vitro S.A.B. de C.V., con el propósito de que cada una de ellas respectivamente, detente la participación accionaria de las subsidiarias que operan los negocios de vidrio automotriz, vidrio arquitectónico, envases de vidrio y productos químicos inorgánicos, según corresponda (en lo sucesivo denominadas como las "Subsidiarias de Nueva Creación").

(ii) Transmisión de forma directa por parte de Vitro, S.A.B. de C.V. en favor de las respectivas Subsidiarias de Nueva Creación, de las acciones o partes sociales de las subsidiarias residentes en México y en el extranjero que están directamente relacionadas con la operación del negocio de vidrio automotriz, vidrio arquitectónico, de envases de vidrio y de productos químicos, según corresponda.

(iii) Transmisión de una estructura financiera para cada negocio por parte de Vitro a favor de las Subsidiarias de Nueva Creación y/o de una o más de las sociedades objeto de la transferencia, para que cada una de ellas cuente con los activos y pasivos propios relativos a los negocios de vidrio automotriz, vidrio arquitectónico, envases de vidrio y de productos químicos, según corresponda, y

(iv) Transmisión o el otorgamiento del uso y goce temporal o una mezcla de lo anterior, por parte de Vitro y algunas de sus subsidiarias a favor de las Subsidiarias de Nueva Creación y/o de una o más de las sociedades objeto de transferencia, de ciertos activos que están directamente relacionados con la operación de los negocios de vidrio arquitectónico, vidrio automotriz, de envases de vidrio y de productos químicos inorgánicos, según corresponda.

La implementación de la Nueva Estructura Vitro no tiene impacto en las operaciones con nuestros clientes, proveedores, empleados y demás grupos de interés. La fecha efectiva de esta implementación fue el 1 de enero de 2021

27. Autorización de emisión

Los estados financieros y notas consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 y por el año terminado en esa fecha, fueron autorizados para su emisión por el Consejo de Administración el 25 de marzo de 2021, bajo la responsabilidad de los señores Lic. Adrián G. Sada Cueva, Director General Ejecutivo, y el C.P. Claudio L. Del Valle Cabello, Director General de Administración y Finanzas.

Estos estados financieros consolidados se encuentran sujetos de aprobación por la asamblea ordinaria de accionistas, quien podría modificar los estados financieros con base a lo establecido en la Ley General de Sociedades Mercantiles.



Vitro, S.A.B. de C. V. y Subsidiarias

Estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, y por los años que terminaron en esas fechas e Informe de los auditores independientes del 2 de febrero de 2020

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018.

<u>Contenido</u>	<u>Página</u>
Informe de los auditores independientes	1 a 4
Estados Consolidados de Situación Financiera	5 y 6
Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales	7 y 8
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	9 y 10
Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable	11
Notas a los estados financieros consolidados	12 a 68

Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y a los Accionistas de Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Vitro, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la "Compañía"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los estados consolidados de resultado integral, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo, correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2019 y 2018, así como su desempeño financiero consolidado, y sus flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

Fundamentos de la Opinión

Llevamos a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

Párrafo de énfasis- Cambio en principios contables

Como se describe en la Notas 3 y 11 de los estados financieros consolidados, a partir del 1 de enero de 2019, la Compañía cambió la metodología para el reconocimiento de los arrendamientos en sus estados financieros consolidados, derivado de la adopción de la NIIF 16 "Arrendamientos". Por lo tanto, debido a que el método utilizado por la Compañía con base en las provisiones transitorias de la Norma, no implicó ajustar los periodos comparativos, la información financiera al y por el año terminado 31 de diciembre de 2018, no es comparativa en algunos rubros o indicadores de la situación financiera y los resultados del año 2019.



Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Análisis de deterioro del valor de los activos

Como se explica en las Notas 3 y 4 a los estados financieros consolidados, la Compañía revisa anualmente el valor en libros de los activos de larga duración en uso, para determinar si hay deterioro, ya que pudieran no ser recuperables a través del valor de uso. El análisis de deterioro involucra supuestos que están afectados por las expectativas futuras de los resultados de la operación de la Compañía, consecuentemente, nuestros procedimientos de auditoría incluyeron:

- i. Evaluar la metodología aplicada en determinar el valor en uso.
- ii. Retar los supuestos utilizados en los flujos de efectivo proyectados, con referencia a datos históricos y expectativas del mercado.
- iii. Evaluar en forma independiente la tasa de descuento utilizada en el modelo de deterioro.
- iv. Retar los análisis de sensibilidad preparados por la Compañía.
- v. Involucrar a nuestros especialistas para apoyarnos en la evaluación de los supuestos y metodología utilizada por la Compañía.

Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría antes descritos fueron razonables y no identificamos excepciones.

Recuperación de activos por impuestos diferidos

Como se explica en las Notas 3 y 4 a los estados financieros consolidados, la Compañía reconoce impuestos a la utilidad diferidos sobre las diferencias entre los valores en libros y las bases fiscales de sus activos y pasivos, y se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar. Las NIIF requieren que el valor en libros de un activo por impuestos diferidos se someta a revisión y se reduzca en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo. La prueba de la estimación fue significativa para nuestra auditoría debido a que el proceso de evaluación es complejo y se basa en supuestos que están afectados por las expectativas futuras de los resultados de la operación.

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron:

- i. Analizar la tendencia de los resultados fiscales generados por cada Subsidiaria.
- ii. Revisar las proyecciones financieras y fiscales para determinar si la generación de utilidades fiscales en el futuro permitirá aprovechar las pérdidas fiscales antes de su vencimiento.
- iii. Evaluar los supuestos y metodologías utilizadas por la Compañía.

Las revelaciones de la Compañía sobre los principales conceptos que originan el saldo de impuestos diferidos descritos en la Nota 23 a los estados financieros consolidados.

Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría antes descritos fueron razonables y no identificamos excepciones.



Otra información

La administración de la Compañía es responsable por la otra información. La otra información comprenderá la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Compañía está obligada a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las Disposiciones). El Reporte Anual estará disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la otra información y nosotros no expresaremos ningún nivel de aseguramiento sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del informe anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. Si basado en el trabajo que hemos realizado concluyéramos que hay un error material en la información, tendríamos que reportar este hecho. A la fecha de este informe, no tenemos nada que reportar sobre este asunto.

Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados.

La administración de la Compañía es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la administración determine necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Compañía como negocio en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de supervisar el proceso de información financiera consolidada de la Compañía.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no se garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos el juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material



debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.

- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.

- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de la Compañía para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de la Compañía. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S. C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Fernando Noguera Conde
Monterrey, N.L., 2 de febrero de 2020



Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
 Estados Consolidados de Situación Financiera
 Al 31 de diciembre de 2019 y 2018
 (Miles de dólares)

	Notas	2019	2018
Activo			
Efectivo y equivalentes de efectivo	17	\$ 230,165	\$ 290,974
Clientes, neto	6 y 17	221,021	301,058
Impuestos por recuperar	17	24,680	23,315
Otros activos circulantes	5	47,359	49,756
Inventarios	7	420,431	386,351
Activo circulante		<u>943,656</u>	<u>1,051,454</u>
Inversión en compañías asociadas	8	10,587	7,930
Propiedades de inversión	10	20,344	18,956
Propiedad, planta y equipo, neto	9	1,271,616	1,225,655
Activos por derecho de uso, neto	11	66,772	-
Impuestos a la utilidad diferidos	23	140,230	119,162
Crédito mercantil	12	61,653	61,463
Intangibles y otros activos, neto	13	278,975	286,270
Activo no circulante		<u>1,850,177</u>	<u>1,719,436</u>
Activo total		<u>\$ 2,793,833</u>	<u>\$ 2,770,890</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
 Estados Consolidados de Situación Financiera
 Al 31 de diciembre de 2019 y 2018
 (Miles de dólares)

	<u>Notas</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Pasivo			
Vencimiento a corto plazo de la deuda a largo plazo	14 y 17	\$ 2,017	\$ 3,030
Intereses por pagar	17	2,293	2,551
Vencimiento a corto plazo del pasivo por arrendamiento	11	13,820	-
Proveedores	17	235,353	205,327
Gastos acumulados por pagar y provisiones	15 y 17	50,268	76,371
Otros pasivos a corto plazo	5 y 17	<u>114,591</u>	<u>110,101</u>
Pasivo a corto plazo		<u>418,342</u>	<u>397,380</u>
Deuda a largo plazo	14	659,163	710,514
Pasivo por arrendamiento a largo plazo	11	40,943	-
Impuesto sobre la renta por desconsolidación		63,535	99,148
Impuestos a la utilidad diferidos	23	47,187	52,310
Otros pasivos a largo plazo	5	34,555	25,498
Beneficios a los empleados	16	<u>99,832</u>	<u>17,777</u>
Pasivo a largo plazo		<u>945,215</u>	<u>905,247</u>
Pasivo total		<u>1,363,557</u>	<u>1,302,627</u>
Capital contable			
Capital social	19	378,860	378,860
Acciones recompradas	19	(27,529)	(14,945)
Prima en aportación de capital		344,037	344,037
Otros componentes de utilidad integral	19	35,726	75,290
Utilidades acumuladas	19	<u>698,150</u>	<u>684,037</u>
Participación controladora		1,429,244	1,467,279
Participación no controladora	19	<u>1,032</u>	<u>984</u>
Capital contable		<u>1,430,276</u>	<u>1,468,263</u>
Pasivo y capital contable		<u>\$ 2,793,833</u>	<u>\$ 2,770,890</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Miles de dólares, excepto importes por acción)

		Año terminado el 31 de diciembre de	
	Notas	2019	2018
Ventas netas	24	\$ 2,180,256	\$ 2,238,379
Costo de ventas		<u>1,655,433</u>	<u>1,614,518</u>
Utilidad bruta		524,823	623,861
Gastos de administración		145,540	165,261
Gastos de distribución y venta		<u>224,522</u>	<u>213,131</u>
Utilidad antes de otros gastos, neto		154,761	245,469
Otros gastos (ingresos), neto	21	<u>10,634</u>	<u>(21,215)</u>
Utilidad de operación		144,126	266,684
Costo financiero, neto	22	67,219	64,652
Participación en las utilidades de compañías asociadas		<u>-</u>	<u>6,085</u>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		76,908	208,117
Impuestos a la utilidad	23	<u>12,705</u>	<u>46,113</u>
Utilidad del ejercicio		<u>\$ 64,203</u>	<u>\$ 162,004</u>
Otros componentes de la utilidad integral:			
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:			
Remediciones actuariales del pasivo por beneficios definidos, neto de impuestos diferidos	16	<u>\$ (67,878)</u>	<u>\$ (35,042)</u>
Total de partidas que no serán reclasificadas a resultados		<u>\$ (67,878)</u>	<u>\$ (35,042)</u>

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Miles de dólares, excepto importes por acción)

		Año terminado el 31 de diciembre de	
	Notas	2019	2018
Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados:			
Ganancia (pérdida) en valor razonable en instrumentos financieros de cobertura, neto de impuestos diferidos	17	\$ (10,121)	\$ (5,497)
Efecto por conversión de moneda extranjera	19	38,393	(2,454)
Total de partidas que pueden ser reclasificadas a resultados		<u>28,272</u>	<u>(7,951)</u>
Total de otros componentes de la utilidad integral		<u>(39,606)</u>	<u>(42,993)</u>
Total de utilidad integral del ejercicio		<u>\$ 24,597</u>	<u>\$ 119,089</u>
Total de utilidad (pérdida) del ejercicio atribuible a:			
Participación controladora	19	\$ 64,113	\$ 161,739
Participación no controladora	19	90	265
Total de utilidad del ejercicio		<u>\$ 64,203</u>	<u>\$ 162,004</u>
Total de utilidad integral del ejercicio atribuible a:			
Participación controladora	19	\$ 24,549	\$ 118,746
Participación no controladora	19	48	343
Total de utilidad integral del ejercicio		<u>\$ 24,597</u>	<u>\$ 119,089</u>
Utilidad por acción común:			
Utilidad básica y diluida por acción	19	\$ 0.1346	\$ 0.3375

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Miles de dólares)

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2019	2018
Flujos de efectivo de actividades de operación:		
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 76,908	\$ 208,117
Ajustes por:		
Depreciación y amortización	137,456	118,734
Pérdida en venta de activos	12,754	3,399
Ganancia por venta de asociada	-	(23,562)
Reserva de obsolescencia de inventarios	6,655	1,065
Productos financieros	(3,841)	(1,922)
Participación en las utilidades de compañías asociadas	-	(6,085)
Instrumentos financieros derivados	3,408	2,345
Efecto por variación cambiaria y otros	16,142	8,366
Gastos financieros	44,207	48,331
	<u>293,689</u>	<u>358,788</u>
Cambios en el capital de trabajo:		
Clientes, neto	82,279	(15,999)
Inventarios	(35,244)	(54,676)
Proveedores	26,029	23,796
Otros activos y pasivos de operación	(12,740)	(27,642)
Beneficios a los empleados	(12,016)	(16,146)
Impuestos a la utilidad pagados	(52,628)	(45,626)
	<u> </u>	<u> </u>
Flujos de efectivo generados en actividades de operación	<u>\$ 289,369</u>	<u>\$ 222,495</u>

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Miles de dólares)

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2019	2018
Flujos de efectivo de actividades de inversión:		
Adquisición de maquinaria y equipo	\$ (160,424)	\$ (153,859)
Venta de asociadas	-	119,085
Inversión en asociadas y negocio conjunto	(2,400)	(6,890)
Adquisición de activos intangibles	(7,430)	(6,204)
Otros activos	(9,314)	(11,302)
Intereses cobrados	2,527	1,738
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión	(177,041)	(57,432)
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:		
Préstamos obtenidos	-	700,000
Pagos de préstamos	(50,000)	(673,123)
Pagos de arrendamientos	(19,086)	-
Intereses pagados	(40,019)	(41,833)
Dividendos pagados	(50,000)	(31,686)
Recompra de acciones	(12,584)	(4,503)
Costo de obtención de deuda	(271)	(6,812)
Instrumentos financieros derivados	(2,456)	329
Flujos de efectivo generados (utilizados) en actividades de financiamiento	(174,416)	(57,628)
Decremento neto en efectivo y equivalentes de efectivo:	(62,088)	107,435
Efectivo y equivalentes de efectivo al 1o. de enero	290,974	180,482
Efecto de fluctuaciones cambiarias	1,279	3,057
Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre	\$ 230,165	\$ 290,974

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Miles de dólares)

	<u>Capital social</u>	<u>Acciones recompradas y prima en aportación de capital</u>	<u>Efecto por conversión de moneda extranjera</u>	<u>Remediones actuariales e instrumentos financieros derivados de cobertura</u>	<u>Utilidades acumuladas</u>	<u>Participación controladora</u>	<u>Participación no controladora</u>	<u>Total capital contable</u>
Saldos al 1o. de enero de 2018	\$ 378,860	\$ 333,595	\$ 111,621	\$ 6,662	\$ 553,303	\$ 1,384,041	\$ 999	\$ 1,385,040
Decreto de dividendos (Nota 19d)	-	-	-	-	(31,005)	(31,005)	-	(31,005)
Reducción de capital	-	-	-	-	-	-	(358)	(358)
Recompra de acciones	-	(4,503)	-	-	-	(4,503)	-	(4,503)
Utilidad integral:	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros componentes de la utilidad integral	-	-	(2,454)	(40,539)	-	(42,993)	78	(42,915)
Utilidad neta	-	-	-	-	161,739	161,739	265	162,004
Utilidad integral	-	-	(2,454)	(40,539)	161,739	118,746	343	119,089
Saldos al 31 de diciembre de 2018	\$ 378,860	\$ 329,092	\$ 109,167	\$ (33,877)	\$ 684,037	\$ 1,467,279	\$ 984	\$ 1,468,263
Decreto de dividendos (Nota 19c)	-	-	-	-	(50,000)	(50,000)	-	(50,000)
Recompra de acciones (Nota 19f)	-	(12,584)	-	-	-	(12,584)	-	(12,584)
Utilidad integral:	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros componentes de la utilidad integral	-	-	38,435	(77,999)	-	(39,564)	(42)	(39,606)
Utilidad neta	-	-	-	-	64,113	64,113	90	64,203
Utilidad integral	-	-	38,435	(77,999)	64,113	24,549	48	24,597
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ 378,860	316,508	\$ 147,602	\$ (111,876)	\$ 698,150	\$ 1,429,244	\$ 1,032	\$ 1,430,276

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

1. Actividad de la empresa

Vitro, S.A.B. de C.V. (“Vitro” y sus subsidiarias ó la “Compañía”), es una sociedad tenedora que en conjunto con sus subsidiarias se dedica principalmente a la fabricación y comercialización de productos de vidrio en diversas presentaciones, con presencia en los Estados Unidos de América, México, Europa y Sudamérica, para satisfacer principalmente las necesidades en los mercados de vidrio plano y envases de vidrio. La Compañía procesa, distribuye y comercializa una amplia gama de artículos de vidrio plano para uso arquitectónico y automotriz, así como envases de vidrio para los mercados cosméticos, perfumeros y farmacéuticos; además, se dedica a la fabricación de carbonato de sodio y sus derivados, equipos y bienes de capital para la industria del vidrio. Las oficinas corporativas de Vitro se encuentran ubicadas en Avenida Ricardo Margáin Zozaya No. 400, Colonia Valle del Campestre, en San Pedro Garza García, Nuevo León, México.

2. Eventos relevantes

2019

a) Decreto de dividendos

En Asamblea General Ordinaria celebrada el 19 de febrero de 2019, los accionistas acordaron decretar y pagar un dividendo a razón de \$0.1043 por acción (ver Nota 19c), el pago fue realizado el 28 de febrero del 2019.

b) Pre pago de deuda

El 1º de marzo del 2019, Vitro realizó un pago anticipado voluntario por \$50,000 al crédito sindicado, esto con el objetivo de mantener una estructura financiera sólida al mejorar su estructura financiera, así como reducir el pago de interés (ver Nota 14).

c) Fusión de sociedades

El 11 de abril del 2019, mediante asamblea general extraordinaria de accionistas se aprobó la fusión por incorporación de Vitro S.A.B. de C.V. como sociedad fusionante con ADN Jet, S.A.P.I. de C.V., Comercializadora Alkali, S.A. de C.V., Desarrollo Personal y Familiar, S.A. de C.V., Exco Integral Services, S.A. de C.V., Fundación Vitro, S.A. de C.V., Trabajo de Administración y Servicios, S.A. de C.V., Distribuidora de Vidrio y Cristal, S.A. de C.V., Productos de Valor Agregado en Cristal del Sureste, S.A. de C.V., Productos de Valor Agregado en Cristal, S.A. de C.V., Vidrio Plano de Mexicali, S.A. de C.V., Vidrio Plano de México LAN, S.A. de C.V., Viméxico, S.A. de C.V., Fabricación de Máquinas, S.A. de C.V., Servicios Industria del Alkali, S.A. de C.V. y Vidriera Guadalajara, S.A. de C.V. (las “Fusionadas”), y que surtió efectos el 1º de agosto de 2019.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

2018

d) Decreto de dividendos

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de febrero de 2018, los accionistas acordaron decretar y pagar un dividendo a razón de \$0.0647 por acción (ver Nota 19d), el pago fue realizado el 8 de marzo del 2018.

e) Celebración de contrato de crédito sindicado

El 29 de junio de 2018, Vitro firmó un contrato de crédito sindicado por \$700,000 con el objetivo de refinanciar su deuda consolidada existente a esa fecha la cual ascendía a \$690,574 el nuevo crédito tiene un plazo de 5 años y contará por los primeros seis meses con un margen aplicable inicial de 2.0% sobre LIBOR, y posteriormente un margen aplicable basado en la razón de Deuda Neta/EBITDA (ver Nota 14).

Adicionalmente, el 27 de agosto de 2018 Vitro contrató un instrumento financiero derivado tipo "Swap" con el objetivo de fijar los pagos por interés a una tasa fija anual de 2.77%, cubriendo una porción del 85.7% del contrato de crédito sindicado.

El 1o. de octubre de 2018, la Compañía efectuó la disposición de los recursos del crédito sindicado por \$700,000 mismos que fueron utilizados para hacer el prepago de la deuda existente al 30 de septiembre de 2018 (ver Nota 14).

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

f) Venta de participación en Empresas Comegua, S.A

El 12 de noviembre de 2018, Vitro firmó un acuerdo para vender su participación del 49.7% en Empresas Comegua, S.A. ("Comegua") a Owens-Illinois, Inc., por un monto de \$119,085. Comegua es una empresa asociada dedicada a la venta de envases de vidrio para alimentos y bebidas con operaciones en América Central y el Caribe con dos plantas de fabricación y dos operaciones de extracción de arena y más de 1,500 empleados (ver Nota 21).

3. Bases de preparación y consolidación

a) Bases de preparación

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, y por los años terminados en esas fechas, han sido preparados con base en las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards o "IFRS" por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board o "IASB" por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados adjuntos han sido preparados sobre la base del costo histórico, el cual incluye la revaluación del costo asumido, excepto por ciertos instrumentos financieros que se registran con base a su costo amortizado o valor razonable y las propiedades de inversión que se registran a su valor razonable. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos.

i. Nuevas IFRS's adoptadas en el periodo 2019

En el año en curso, la Compañía aplicó una serie de IFRSs nuevas y modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés) las cuales son obligatorias y entraron en vigor a partir de los ejercicios que iniciaron en o después del 1 de enero de 2019.

IFRS 16, Arrendamientos

La Compañía implementó la IFRS 16 (emitida por el IASB en enero de 2016), la cual establece requerimientos nuevos o modificados respecto a la contabilidad de arrendamientos. Introduce cambios significativos a la contabilidad del arrendatario, eliminando la distinción entre un arrendamiento operativo y financiero, requiriendo el reconocimiento de un activo por derechos de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de comienzo de todos los arrendamientos, exceptuando aquellos que se consideren de corto plazo o de activos de bajo valor. En contraste a la contabilidad del arrendatario, los requerimientos para el arrendador permanecen significativamente sin cambios. Los detalles para los nuevos requerimientos se describen en la política de arrendamientos, en la nota 4i.

La Compañía adoptó la norma a partir del 1 de enero de 2019, sin reformular la información financiera por los ejercicios comparativos a ser presentados (ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018), con base en la opción de transición que define la IFRS 16.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Además, la Compañía aplicó las exenciones opcionales que permiten no reconocer un activo y un pasivo como se describió previamente en la política contable, para los contratos de arrendamiento con un plazo menor a 12 meses (siempre que no contengan opciones de compra ni de renovación de plazo) y para aquellos contratos en los que la adquisición de un activo individual del contrato fuese menor a \$7.5 (siete mil quinientos dólares). Por lo tanto, para algunos contratos de arrendamiento, los pagos seguirán reconociéndose como otros gastos operativos, dentro de la utilidad de operación.

Por otra parte, la Compañía aplicó los siguientes expedientes prácticos que provee la IFRS 16:

- Crear portafolios de contratos similares en plazo, ambiente económico y características de activos, y utilizar una tasa de fondeo por portafolio para medir los arrendamientos.
- Para los arrendamientos clasificados como financieros al 31 de diciembre de 2018 y sin componentes de actualización de pagos mínimos por concepto de inflación, mantener en la fecha de adopción de la IFRS 16 el saldo del activo por derecho de uso y su correspondiente pasivo de arrendamiento.
- Para los arrendamientos que al 31 de diciembre de 2018 contienen costos directos que se incurrieron para entrar en dichos contratos, mantener el reconocimiento de dichos costos, es decir, sin capitalizarlos al valor inicial de los activos por derecho de uso.
- No revisitar las conclusiones previamente alcanzadas para contratos de servicios que se analizaron hasta el 31 de diciembre de 2018 bajo la IFRIC 4. Determinación de si un contrato contiene un arrendamiento, y en los que se había concluido que no existía un arrendamiento implícito.

Al 1 de enero de 2019, la Compañía reconoció un activo por derecho de uso de \$53,998 y un pasivo por arrendamiento de \$53,998. La Compañía tomó las medidas requeridas para implementar los cambios que la norma representa en términos de control interno, asuntos fiscales y de sistemas, a partir de la fecha de adopción.

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2019 y con respecto al año terminado el 31 de diciembre de 2018, el impacto en el estado de resultados fue una disminución en el gasto por arrendamiento por \$20,054, un aumento en el gasto por depreciación por \$17,677 y un aumento en el gasto por interés por \$3,302, excluyendo los efectos de los arrendamientos financieros previamente clasificados como activo fijo bajo IAS 17.

Los contratos de arrendamiento financiero, anteriormente presentados dentro de "Propiedades, planta y equipo, neto" por \$14,290 se presentan ahora dentro del rubro "Activo por derechos de uso". No hubo cambios en los montos reconocidos al 1 de enero de 2019.

El pasivo por arrendamiento sobre arrendamientos previamente clasificado como arrendamientos financieros bajo IAS 17 y presentados en la nota de "Deuda a largo plazo" al 1 de enero del 2019 por \$18,806, no tuvo cambios en el pasivo reconocido.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Impacto por la aplicación de otras modificaciones e interpretaciones a las IFRS

En el año en curso, la Compañía ha aplicado una serie de modificaciones a las Normas e Interpretaciones IFRS emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés) que son efectivas por un período anual que comienza en o después del 1 de enero de 2019. Su adopción no ha tenido ningún impacto importante en las revelaciones o en los montos informados en estos estados financieros consolidados.

IFRIC 23 – Incertidumbre sobre el tratamiento de los impuestos a la utilidad

Esta interpretación busca aclarar la aplicación de los criterios de reconocimiento y medición que establece la IAS 12, “Impuestos a la utilidad”, cuando existen posiciones fiscales inciertas. Posiciones fiscales inciertas son aquellas posiciones fiscales en donde existe incertidumbre acerca de si la autoridad fiscal competente aceptará la posición fiscal bajo las leyes fiscales vigentes. En dichos casos, la Compañía reconocerá y medirá su activo o pasivo por impuestos corrientes o diferidos aplicando los requisitos de la IAS 12 con base en ganancias (pérdidas) fiscales, bases fiscales, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y las tasas de impuestos determinados aplicando esta Interpretación.

La interpretación requiere:

- Determinar si las posiciones fiscales inciertas son evaluadas por separado o como grupo; y
- Evaluar si es probable que la autoridad fiscal acepte un tratamiento fiscal incierto utilizado, o propuesto a utilizarse, por una entidad en sus declaraciones de impuestos a las ganancias:
 - En caso afirmativo, se debe determinar la posición fiscal contable de manera consistente con el tratamiento fiscal utilizado en las declaraciones de impuesto sobre la renta.
 - En caso negativo, debe reflejarse el efecto de la incertidumbre en la determinación de la posición fiscal contable utilizando el monto más probable o el método del valor esperado.

La Compañía aplicó la IFRIC 23 a partir del 1 de enero de 2019, con el enfoque de transición que le permite no modificar periodos comparativos. Sin embargo, la Administración de la Compañía concluyó que la aplicación de esta interpretación no tuvo impactos en los estados financieros consolidados, debido a que no se mantienen posiciones fiscales inciertas.

ii. Nuevas IFRS's emitidas no adoptadas

A la fecha de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha adoptado las siguientes Normas IFRS nuevas y revisadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

- IFRS 17 – Contratos de seguro (1)
- Modificaciones a la IFRS 3 – Definición de negocio (2)
- Modificaciones a la IAS 1 e IAS 8 – Definiciones de materialidad (2)
- Modificaciones a la IFRS 9, IAS 39 e IFRS 7 – Reforma de la tasa de interés de referencia (2)

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

(1) En vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1o. de enero de 2021

(2) En vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1o. de enero de 2020

La administración no espera que la adopción de las nuevas normas y modificaciones antes mencionadas tengan un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Compañía en períodos futuros.

b) Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros incluyen los de Vitro y los de sus subsidiarias en las que tiene control. El control se obtiene cuando la Compañía: 1) tiene poder sobre una entidad, 2) está expuesta a, o tiene derecho sobre, los rendimientos variables de su participación en la inversión, y 3) tiene la capacidad de afectar dichos rendimientos a través del ejercicio de su poder. Poder es la posibilidad real de dirigir las actividades relevantes sobre una entidad. Los saldos y operaciones intercompañías, han sido eliminados en estos estados financieros consolidados. Las inversiones en asociadas no consolidadas en las que se posee influencia significativa se valúan por el método de participación (Nota 8).

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, las principales entidades que son controladas por Vitro y su tenencia accionaria son como sigue:

VIDRIO PLANO	Vitro Flat Glass, LLC. (1)	100.00%	Pittsburgh Glass Works, LLC (1)	100.00%
	Vitro Flat Glass Canadá, Inc. (2)	100.00%	Pittsburgh Glass Works, Spzoo (4)	100.00%
	Vidrio Plano de México, S.A. de C.V.	100.00%	Vitro Automotriz, S.A. de C.V.	100.00%
	Industria del Álcali, S.A. de C.V.	100.00%	Vitro Colombia, S.A.S. (3)	100.00%
	Distribuidora Álcali, S.A. de C.V.	100.00%	Cristales Automotrices, S.A. de C.V.	51.00%
ENVASES	Vidriera Monterrey, S.A. de C.V.	100.00%	Vidriera Toluca, S.A. de C.V.	100.00%
	Vidriera Los Reyes, S.A. de C.V.	100.00%		
CORPORATIVO	Aerovitro, S.A. de C.V.	100.00%	Vitro Assets Corp. (2)	100.00%

(1) Compañía con operaciones en EUA.

(2) Compañías con operaciones en Canadá.

(3) Compañía con operaciones en Colombia.

(4) Compañía con operaciones en Polonia.

La proporción de los derechos de voto que mantiene la Compañía en las entidades sobre las que ejerce control es similar a su participación accionaria.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

c) Moneda funcional y de presentación

Las monedas de registro y funcional de los principales países en los cuales Vitro tiene operaciones, son como sigue:

País	Moneda de registro	Moneda funcional	Tipo de cambio de cierre al 31 de diciembre de		Tipo de cambio promedio al 31 de diciembre de	
			2019	2018	2019	2018
EUA	Dólar	Dólar	1.0000	\$ 1.0000	1.0000	\$ 1.000
México	Peso	Dólar/Peso	0.0530	\$ 0.0509	0.0524	\$ 0.0520
Canadá	Dólar Canadiense	Dólar Canadiense	0.7634	\$ 0.7323	0.7620	\$ 0.7697
Colombia	Peso Colombiano	Peso Colombiano	0.0003	\$ 0.0003	0.0003	\$ 0.0003
Polonia	Zloty Polaco	Zloty Polaco	0.2633	\$ 0.2669	0.2596	\$ 0.2760

(1) A partir del 1 de enero de 2018, la Compañía y sus principales subsidiarias operativas cambiaron su moneda funcional al dólar estadounidense, siendo éstas las siguientes: Vitro Automotriz S.A. de C.V., Distribuidora del Alkali S.A. de C.V. y Aerovitro S.A. de C.V.

En estos estados financieros y sus notas, cuando se hace referencia a dólares o "\$", se refiere a miles de dólares, así mismo, cuando se hace referencia a "\$Ps.", corresponden a pesos mexicanos.

d) Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con IFRS, requiere que la Administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados supuestos para valorar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. La Administración de la Compañía, aplicando el juicio profesional, considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias, sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relacionados se revisan continuamente. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en el que se modifica la estimación si la modificación afecta únicamente ese periodo; o el periodo actual y periodos futuros si la revisión afecta los periodos tanto actuales como futuros.

Los juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre al aplicar las estimaciones efectuadas a la fecha de los estados financieros consolidados, y que tienen un riesgo significativo de derivar un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente periodo financiero son como sigue:

i. Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de las cuentas por cobrar.

La Compañía realiza una estimación para cuentas de cobro dudoso basado en el modelo de pérdidas esperadas requerido por IFRS 9, adicionalmente toma en consideración factores tales como la situación financiera y operativa de los clientes, condición de cuentas vencidas, así como las condiciones económicas del país en el que operan.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

ii. Evaluaciones para determinar la obsolescencia y lento movimiento de inventarios

La Compañía realiza una estimación para inventarios obsoletos y/o con lento movimiento, considerando su proceso de control interno y factores operativos y de mercado de sus productos. Esta estimación se revisa periódicamente, y se determina considerando la rotación y consumo de las materias primas, productos en proceso y terminados, los cuales se ven afectados por cambios en procesos productivos y por cambios en las condiciones de mercado en los que opera la Compañía.

iii. Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos

Como parte del análisis fiscal que realiza la Compañía, anualmente se determina el resultado fiscal proyectado con base en los juicios y estimaciones de operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.

iv. Vidas útiles de activos intangibles y de propiedades, planta y equipo

Las vidas útiles tanto de los activos intangibles como de las propiedades, plantas y equipo son utilizadas para determinar la amortización y depreciación de los activos y se definen de acuerdo con el análisis de especialistas internos y externos. Las vidas útiles son revisadas periódicamente al menos una vez al año y están basadas en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuará generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación de vidas útiles, se afecta prospectivamente el valor en libros de los activos, así como el gasto por amortización o depreciación según corresponda.

v. Deterioro de activos de larga duración

El valor en libros de los activos de larga duración se revisa por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado.

En la evaluación de deterioro, los activos son agrupados en una unidad generadora de efectivo a la cual pertenecen. El monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es calculado como el valor presente de los flujos futuros que se estima producirán los activos. Existirá deterioro si el valor recuperable es menor que el valor en libros.

La Compañía define las unidades generadoras de efectivo y también estima la periodicidad y los flujos de efectivo que debería generar. Los cambios posteriores en la agrupación de las unidades generadoras de efectivo, o cambios en los supuestos que sustentan la estimación de los flujos de efectivo o la tasa de descuento, podrían impactar los valores en libros de los respectivos activos.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Los cálculos del valor en uso requieren que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los mismos. La Compañía utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios futuros de sus productos y volúmenes de producción y venta. Así mismo para efectos de la tasa de descuento y de crecimiento de perpetuidad se utilizan indicadores de primas de riesgo del mercado y expectativas de crecimiento a largo plazo en los mercados en los que la Compañía opera.

La Compañía estima una tasa de descuento antes de impuestos para efectos de la prueba de deterioro del crédito mercantil que refleja evaluaciones actuales del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para los que las estimaciones de flujos de efectivo futuros no han sido ajustadas. La tasa de descuento que estima la Compañía se basa en el costo promedio ponderado de capital de entidades similares. Además, la tasa de descuento estimada por la Compañía refleja el rendimiento que los inversionistas requerirían si tuvieran que tomar una decisión de inversión sobre un activo equivalente en generación de flujos de efectivo, tiempo y perfil de riesgo.

La Compañía revisa anualmente las circunstancias que provocaron una pérdida por deterioro para determinar si dichas circunstancias se han modificado y han generado condiciones de reversión. En caso positivo se procede al cálculo del valor recuperable y, si procede, la reversión del deterioro reconocido anteriormente.

Anualmente los indicadores externos e internos son sujetos a evaluación.

vi. Beneficios al retiro de los empleados

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Los supuestos y las estimaciones son establecidos en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del periodo en el que ocurra.

vii. Estimación de la tasa de descuento para calcular el pasivo por arrendamientos

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos ("IBR", por sus siglas en inglés) utilizando un modelo de tres niveles: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, considerando tipos de activo, moneda en la que se pacta el contrato y el plazo del mismo, principalmente.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

viii. Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento

La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente. Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

ix. Moneda funcional

Para determinar la moneda funcional de las subsidiarias, la Administración evalúa el ambiente económico en el que primariamente genera y desembolsa efectivo. Para ello, se consideran factores relacionados con las ventas, los costos, fuentes de financiamiento y flujos de efectivo generados por la operación.

x. Contingencias

Por su naturaleza, las contingencias solo podrán ser resueltas cuando ocurran o no ocurran uno o más eventos futuros, o uno o más hechos inciertos que no están enteramente bajo el control de la Compañía. La evaluación de dichas contingencias requiere significativamente el ejercicio de juicios y estimaciones sobre el posible resultado de esos eventos futuros. La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida de litigios y contingencias de acuerdo con las estimaciones realizadas por sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica.

e) Clasificación de costos y gastos

Los costos y gastos presentados en el estado de resultados integrales fueron clasificados atendiendo a su función.

4. Políticas contables significativas

Las principales políticas contables seguidas por la Compañía son las siguientes:

a) Moneda extranjera

Los estados financieros individuales de cada subsidiaria de la Compañía se preparan en la moneda del ambiente económico primario en la cual opera la Compañía (su moneda funcional). Para consolidar los estados financieros de subsidiarias extranjeras, se realiza una conversión de la moneda funcional a la moneda de informe. Los estados financieros se convierten a dólares (la moneda de informe), considerando la siguiente metodología:

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

- Las operaciones cuya moneda de registro y funcional es la misma, convierten sus estados financieros utilizando los siguientes tipos de cambio: (i) de cierre para los activos y pasivos, e (ii) histórico promedio ponderado para los ingresos, costos y gastos, por considerarse representativo de las condiciones existentes en la fecha de las operaciones. Los efectos por conversión que resultan de este proceso se registran en otros componentes de la utilidad (pérdida) integral. Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y el valor razonable generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre.
- Las partidas no monetarias registradas a valor razonable denominadas en moneda extranjera se reconvierten a los tipos de cambio vigentes a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias calculadas en términos de costo histórico, en moneda extranjera, no se reconvierten.
- Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado de resultados integrales.

b) Efectivo y equivalentes de efectivo

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo en un período no mayor a tres meses. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable. Cualquier equivalente de efectivo cuya liquidez sea mayor a tres meses se presenta dentro de la línea de otros activos circulantes. Cualquier equivalente de efectivo del cual no se puede disponer en un período no mayor a tres meses se clasifica como efectivo restringido.

c) Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se miden inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de un activo o pasivo financiero (diferente a activos y pasivos financieros que se reconocen a su valor razonable a través de resultados) se adicionan o se deducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su reconocimiento inicial. Los costos de la transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos o pasivos financieros que se reconocen a su valor razonable a través de resultados se reconocen inmediatamente en la utilidad o pérdida del año.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Activos financieros

La Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado y método de interés efectivo, a valor razonable a través otros resultados integrales, y a valor razonable a través de resultados.

Todos los activos financieros se reconocen y se dan de baja en la fecha de negociación en donde una compra o venta de un activo financiero está bajo un contrato, cuyos términos requieren la entrega del activo durante un plazo que generalmente está establecido por el mercado correspondiente, y se valúan inicialmente a valor razonable, más los costos de la transacción, excepto por aquellos activos financieros clasificados como a valor razonable con cambios a través de resultados, los cuales se valúan inicialmente a valor razonable sin incluir los costos de la transacción.

Los activos y pasivos financieros se compensan y el saldo neto es presentado en el estado de situación financiera cuando, y solamente cuando, la Compañía tiene derecho legal a compensar los saldos correspondientes y pretende ya sea liquidar sobre una base neta o bien realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

i. Activos financieros a costo amortizado

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

ii. Activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales

Los activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales son aquellos cuyo modelo de negocio se basa en obtener flujos de efectivo contractuales y vender activos financieros, además de que sus condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

iii. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que: i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Deterioro de activos financieros

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía reconoce una estimación de deterioro de sus activos financieros con un enfoque de pérdidas crediticias esperadas, tales como: cuentas por cobrar comerciales y deudores diversos. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando un modelo de cálculo basado en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de las condiciones existentes a la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Compañía de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

La Compañía adoptó un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de la cuenta por cobrar, el modelo consiste en determinar la rotación de cuentas por cobrar promedio para cada cliente, siendo este el umbral de incumplimiento, posterior a esto la Compañía determina el promedio del valor de las cuentas por cobrar de los últimos doce meses que hayan superado el umbral de incumplimiento, este último promedio es la base para el cálculo. El porcentaje por aplicar a dicha base es el % que representan el promedio de las cuentas por cobrar que superan el umbral de incumplimiento entre las ventas promedio de los últimos doce meses, de tal forma que esta metodología impone una provisión ante el reconocimiento inicial de las cuentas por cobrar, este procedimiento forma parte de la política actual para determinar el deterioro de las cuentas por cobrar. Para ciertas categorías de activos financieros, como cuentas por cobrar a clientes, los activos que se han sujetado a pruebas para efectos de deterioro y que no lo han sufrido en forma individual, se incluyen en dicha evaluación sobre una base colectiva. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar podría estar deteriorada, se podría incluir la experiencia pasada de la Compañía con respecto a la cobranza, un incremento en el número de pagos atrasados en la cartera que superen el periodo de crédito promedio, así como cambios observables en las condiciones económicas internacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento en los pagos.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Para los activos financieros que se registran al costo amortizado, el importe de la pérdida por deterioro que se reconoce es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los cobros futuros, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero. El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar a clientes, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

Para todos los demás activos financieros, la evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor.
- El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido.
- Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera.
- Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera.
- La extinción de un mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

Pasivos financieros

Pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados.

Los pasivos financieros se clasifican en valor razonable a través de resultados cuando el pasivo financiero es (i) contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios, (ii) se mantiene para negociar o (iii) se designa como valor razonable a través de resultados.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido con fines de negociación si:

- Se adquiere principalmente con el objetivo de recomprarlo en un futuro cercano; o
- Es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que se administran conjuntamente, y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- Es un derivado que no ha sido designado como instrumento de cobertura o no cumple con las condiciones para ser efectivo.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Un pasivo financiero que no se tenga para negociar o la consideración contingente de una adquirente en una combinación de negocios puede designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si:

- Dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento que de otro modo surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de una Compañía de activos o pasivos financieros o ambos, que se gestiona y su desempeño se evalúa sobre la base del valor razonable, de acuerdo con la gestión de riesgos documentada o la estrategia de inversión de la Entidad, y la información sobre la agrupación es proporcionado internamente sobre esa base; o
- Forma parte de un contrato que contiene uno o más derivados implícitos, y la IFRS 9 permite que todo el contrato combinado se designe como valor razonable a través de resultados.

Los pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida de la remediación en el estado de resultados integrales.

Pasivos financieros medidos a costo amortizado

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valúan inicialmente a valor razonable, neto de los costos de la transacción y son valuados posteriormente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva, y se reconocen los gastos por interés sobre una base de rendimiento efectivo.

El método de tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del periodo pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados de pagos en efectivo a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero (o, cuando sea adecuado, en un periodo más corto), lo cual representa el importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Compañía intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Compañía considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Los costos por obtención y emisión de una nueva deuda son capitalizados dentro del balance, a excepción de aquellos costos asociados a la liquidación de deudas, siempre y cuando ambas deudas sean con el mismo acreedor.

En caso de que una deuda sea liquidada, los costos capitalizados asociados a dicha deuda se cancelan mediante su registro en resultados a la fecha de la liquidación.

d) Inventarios

Los inventarios se valúan al precio promedio de compra o al costo promedio de producción, siempre y cuando no excedan al valor neto de realización. El costo de ventas se determina aplicando estos promedios al momento de la venta.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los costos de terminación y los gastos de venta estimados.

La Compañía utiliza el sistema de costeo absorbente para determinar el costo de sus inventarios de producción en proceso y terminado, el cual incluye tanto los costos directos, así como también aquellos costos y gastos indirectos relacionados a los procesos productivos.

e) Activos mantenidos para la venta

Los activos a largo plazo se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos para su venta) está disponible para su venta inmediata en su estado actual. Se presentan en el estado consolidado de situación financiera en el corto plazo de acuerdo con los planes de realización que se tengan y se encuentran registrados al menor de su valor en libros o el valor razonable menos los costos de venta.

f) Inversión en compañías asociadas

Una asociada es una entidad sobre la cual la Compañía tiene una influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en la definición de políticas financieras y operativas de una entidad, pero no posee el control o el control conjunto sobre esas políticas.

Los resultados y los activos y pasivos de las asociadas son incorporados en los estados financieros consolidados de la Compañía utilizando el método de participación. Bajo el método de participación, una inversión en una compañía asociada es reconocida en los estados consolidados de situación financiera al costo y son ajustados mediante el reconocimiento de su utilidad o pérdida integral en proporción a la tenencia accionaria de la Compañía sobre dicha entidad. Cuando las pérdidas integrales de una inversión en asociada exceden de la participación de la Compañía en su capital, la Compañía discontinúa el reconocimiento de dichas pérdidas. Las pérdidas adicionales son reconocidas hasta por el importe que la Compañía mantiene obligaciones y compromisos legales por su participación en la compañía asociada.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Cualquier exceso del costo de adquisición de la participación de la Compañía en una compañía asociada sobre el valor razonable neto de los activos identificables, de los pasivos y pasivos contingentes de dicha asociada, es reconocido como un crédito mercantil, el cual es incluido con el valor en libros de dicha inversión. Cualquier exceso del valor razonable neto de los activos identificables, de los pasivos y pasivos contingentes sobre el costo de adquisición de una asociada, es reconocido en el resultado del periodo.

g) Terrenos y edificios, maquinaria y equipo

Los terrenos y edificios, maquinaria y equipo mantenidos para su uso en la producción, para la prestación de servicios o para propósitos administrativos, están reconocidos en el estado consolidado de situación financiera a sus costos históricos, menos la depreciación acumulada o pérdidas por deterioro acumuladas.

La depreciación se registra en resultados y se calcula conforme al método de línea recta con base en las vidas útiles estimadas remanentes de los activos, las cuales se revisan cada año junto con los valores residuales; y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos relacionados con arrendamientos financieros son depreciados en el periodo más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que la Compañía obtendrá la propiedad al final del periodo de arrendamiento.

Las vidas útiles estimadas para las clases principales de activos fijos que corresponden a los periodos actual y comparativo son las siguientes:

	<u>Años</u>
Edificios	15 a 50
Maquinaria y equipo	3 a 30

Cuando componentes de una partida de edificios, maquinaria y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de edificios, maquinaria y equipo.

Las ganancias y pérdidas de la venta de una partida de terrenos y edificios, maquinaria y equipo son determinadas comparando el ingreso obtenido de la venta con el valor en libros de dicha partida y se reconocen netas dentro de otros (ingresos) y gastos, neto en resultados.

Las inversiones en proceso se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para su uso previsto, así como los costos de dismantelar, remover las partidas, restaurar el lugar donde estén ubicados, y los costos por préstamos capitalizados, de acuerdo con la política de la Compañía. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso en el lugar y las condiciones necesarias para que sean capaces de operar de la manera que pretende la Administración de la Compañía.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

h) Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son aquellas que se mantienen para obtener rentas y/o el incremento en su valor (incluyendo las propiedades de inversión en construcción para dichos propósitos) y se valúan inicialmente al costo de adquisición, incluyendo los costos incurridos en la transacción. Después del reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se valúan a su valor razonable. El valor razonable de las propiedades de inversión se determina anualmente a través de avalúos realizados por perito valuador independiente, quien utiliza diversas técnicas de valuación, como pudieran ser mediante mercados observables, costos amortizados, entre otros. Las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable de las propiedades de inversión se incluyen en la línea de otros (ingresos) y gastos, neto dentro de la utilidad de operación en el periodo en que se originan.

Una propiedad de inversión se elimina al momento de la disposición o cuando se retira permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros de la disposición. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la eliminación de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos netos por disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado de resultados integral en el periodo en que la propiedad se elimina.

i) Arrendamientos

Política vigente hasta el 31 de diciembre de 2018

Los arrendamientos se clasifican como financieros cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente al arrendatario todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del bien arrendado. Todos los demás arrendamientos se clasifican como operativos.

Los activos que se mantienen bajo arrendamientos financieros se reconocen como activos a su valor razonable al inicio del arrendamiento, o al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento, el menor. El pasivo correspondiente se incluye en el estado consolidado de situación financiera como parte de la deuda a largo plazo.

Los pagos por arrendamiento se distribuyen entre los gastos financieros y la reducción de las obligaciones por arrendamiento a fin de alcanzar una tasa de interés constante sobre el saldo remanente del pasivo. Los gastos financieros se cargan directamente a resultados, a menos que puedan ser directamente atribuibles a activos calificables, en cuyo caso se capitalizan conforme a la política de la Compañía para los costos por préstamos.

Los pagos por rentas de arrendamientos operativos se cargan a resultados empleando el método de línea recta durante el plazo correspondiente al arrendamiento, salvo que resulte más representativa otra base sistemática de reparto para reflejar más adecuadamente el patrón de los beneficios del arrendamiento para el usuario.

La Compañía no mantiene contratos de arrendamiento significativos en donde funja como arrendador.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Política vigente a partir del 1 de enero de 2019

La Compañía evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento, al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a \$7.5 (siete mil quinientos dólares)); y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido). Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se mide al costo y se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente, comenzando en la fecha de inicio del arrendamiento; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. El activo por derecho de uso se prueba por deterioro cuando existen indicios, de acuerdo con la política contable de deterioro de activos de larga duración.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo con un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Compañía considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remediación del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Compañía liquida la totalidad de las rentas del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior; sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

Por otra parte, la Compañía no mantiene contratos de arrendamiento significativos en donde funja como arrendador.

g) Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo substancial hasta que estén listos para su uso, se adicionan al costo de esos activos. La capitalización de costos por préstamos cesa en el momento en que los activos están disponibles para ser usados. Las fluctuaciones cambiarias derivadas de la obtención de fondos en moneda extranjera se capitalizan en la medida en que se consideran un ajuste al costo por interés. El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados. Todos los demás costos por préstamos se reconocen en resultados durante el periodo en que se incurran.

h) Activos intangibles

Activos intangibles con vidas definidas e indefinidas

Los activos intangibles que son adquiridos por la Compañía, y que tienen vidas útiles finitas, se registran a su costo menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. La vida útil estimada y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Los activos intangibles de vidas útiles indefinidas no se amortizan y anualmente son sujetos a pruebas de deterioro.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Crédito mercantil

El crédito mercantil surge de una combinación de negocios y se reconoce como un activo a la fecha en que se adquiere el control (fecha de adquisición). El crédito mercantil es el exceso de la contraprestación transferida sobre el valor razonable a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Cuando el valor razonable de los activos netos identificables de la adquirida excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de dicho exceso se reconoce en el estado consolidado de utilidad integral como una ganancia por compra. El crédito mercantil no se amortiza y se sujeta a pruebas de deterioro anualmente.

Para fines de la evaluación del deterioro, el crédito mercantil es asignado a cada una de las unidades generadoras de efectivo por las que la Compañía espera obtener beneficios. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que el monto en libros de la unidad, la pérdida por deterioro se asigna primero a fin de reducir el monto en libros del crédito mercantil asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad, proporcionalmente, tomando como base el monto en libros de cada activo en la unidad. La pérdida por deterioro reconocida para fines del crédito mercantil no puede revertirse en un periodo posterior.

Al disponer de una subsidiaria, el monto atribuible al crédito mercantil se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida en la disposición.

i) Deterioro de activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil

La Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente. Los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año y, siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación actual del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores.

j) Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura

Las actividades de la Compañía la exponen a una diversidad de riesgos que incluyen: el riesgo cambiario, el de las tasas de interés y el riesgo de precios, tales como los bienes genéricos, principalmente el de gas natural.

La política de la Compañía es contratar instrumentos financieros derivados (“IFD’s”) con la finalidad de mitigar y cubrir la exposición a la que se encuentra expuesta, dadas sus operaciones productivas y financieras. La Compañía designa estos instrumentos ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera.

Existe un Comité de Riesgos que se encarga de hacer cumplir las políticas de administración de riesgos, así como de monitorear el correcto uso de los instrumentos financieros contratados por la Compañía.

Dicho comité está integrado por varios funcionarios de la Compañía. Adicionalmente se requiere la autorización del Consejo de Administración para llevar a cabo una operación de este tipo.

La Compañía reconoce todos los instrumentos financieros derivados en el estado de situación financiera a valor razonable, sin importar la intención de su tenencia. En el caso de derivados de cobertura, el tratamiento contable depende si la cobertura es de valor razonable o de flujo de efectivo. Las negociaciones de IFD’s pueden contemplar acuerdos de compensaciones, en cuyo caso los importes resultantes se presentan en forma neta.

El valor razonable de los instrumentos financieros se determina con precios de mercados reconocidos y cuando los instrumentos no cotizan en un mercado, se determina con modelos técnicos de valuación reconocidos en el ámbito financiero y utilizando insumos tales como curvas de precios, de tasas de interés y de tipo de cambio, las cuales se obtienen de diferentes fuentes de información confiable.

Cuando los derivados son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos contables de cobertura, se documenta su designación describiendo el objetivo, características, reconocimiento contable y como se llevará a cabo la medición de la efectividad.

La Compañía designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de moneda extranjera y al riesgo de tasa de interés en coberturas de valor razonable, coberturas de flujos de efectivo o coberturas de inversiones netas en operaciones extranjeras. Las coberturas de riesgo de tipo de cambio en compromisos firmes se contabilizan como coberturas de flujos de efectivo.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Al inicio de la relación de cobertura, la Compañía documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Compañía documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Compañía realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Compañía ajusta la relación de cobertura de la relación de cobertura (es decir, rebalanza la cobertura) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

La Compañía designa el cambio completo en el valor razonable de un contrato a plazo (es decir, incluye los elementos a plazo) como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

k) Provisiones

Se reconocen cuando se tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado, que probablemente resulte en la salida de recursos económicos y que pueda ser estimada razonablemente. Para efectos de su registro contable el importe se descuenta a valor presente cuando el efecto del descuento es significativo. Las provisiones se clasifican como circulantes o no circulantes en función del periodo de tiempo estimado para atender las obligaciones que se cubren. Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente seguro que se recibirá el pago y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

l) Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad en los resultados del ejercicio incluyen el impuesto causado y el impuesto diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en la cuenta de utilidad integral.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

El impuesto a la utilidad causado es el impuesto que se espera pagar o recibir. El impuesto a la utilidad a cargo en el ejercicio se determina de acuerdo con los requerimientos legales y fiscales, aplicando las tasas de impuestos promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del reporte, y cualquier ajuste al impuesto a cargo respecto a años anteriores.

El impuesto a la utilidad diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos de la Compañía y se reconocen impuestos diferidos respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos diferidos por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del reconocimiento inicial del crédito mercantil. Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando estas se reviertan, con base en las leyes promulgadas o que se han sustancialmente promulgado a la fecha del reporte.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y correspondan a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, pero pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que la realización del correspondiente beneficio fiscal ya no sea probable.

m) Beneficio a empleados

i. Planes de beneficios definidos

Plan de pensiones

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios al término de la relación laboral por retiro distinto a uno de aportaciones definidas. Las obligaciones netas de la Compañía respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos se calculan por separado para cada plan, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deduce el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de los bonos gubernamentales que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente con el apoyo de un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado. Cuando el cálculo resulta en un beneficio para la Compañía, el activo que se reconoce se limita al total neto de los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor presente de los beneficios económicos disponibles, en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en futuras contribuciones al plan, más los activos del plan. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se toman en consideración los requerimientos mínimos de fondeo que se apliquen a cualquier plan de la Compañía. Un beneficio económico está disponible para la Compañía si se puede realizar durante la vida del plan, o al liquidar las obligaciones del plan.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción de los beneficios mejorados relativos a servicios anteriores por parte de los empleados se reconoce en resultados por el método de línea recta durante el periodo promedio hasta que se adquiera el derecho a los beneficios. En la medida en que el derecho a los beneficios se realice, el gasto se reconoce en resultados.

La Compañía reconoce las remediciones actuariales derivadas de los planes de beneficios definidos en la cuenta de utilidad integral, en el periodo en que ocurren y nunca se reciclan a resultados.

Beneficios médicos post-empleo

La Compañía otorga beneficios médicos a empleados retirados al término de la relación laboral. El derecho a acceder a estos beneficios usualmente depende de que los trabajadores hayan trabajado hasta su edad de retiro y hayan completado un número mínimo de años de servicio. El costo del periodo de estos beneficios es reconocido en resultados utilizando los mismos criterios que aquellos descritos para los planes de pensiones.

ii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando la Compañía está comprometida de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario.

Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si la Compañía ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más de 12 meses después del periodo de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

iii. Beneficios a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos.

Se reconoce un pasivo por el monto que se espera pagar bajo los planes de bonos en efectivo a corto plazo si la Compañía tiene una obligación legal o asumida de pagar dichos montos como resultado de servicios anteriores prestados por el empleado y la obligación se puede estimar de manera confiable.

n) Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)

La PTU es reconocida en los resultados del ejercicio en el que se causa y es presentada dentro de la utilidad de operación.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

o) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos provenientes de la venta de productos en el curso de las operaciones normales se reconocen al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, neto de devoluciones, descuentos comerciales y descuentos por volumen.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos procedentes de contratos con clientes, el cual introduce un enfoque de cinco pasos para el reconocimiento de ingresos: (1) identificación del contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando la entidad satisfaga la obligación de desempeño.

La Compañía mantiene contratos firmados con sus clientes más representativos, dentro de ellos se acuerdan listados de precios de venta, moneda pactada, volúmenes de compra, descuentos por pronto pago y por volúmenes, para los clientes que no se tiene un contrato, se define como contrato las órdenes de compra en donde se definen las mismas características antes mencionadas.

Las obligaciones de desempeño más importantes de la Compañía no son separables y se satisfacen en un punto en el tiempo, por lo tanto, el cliente no puede satisfacerse parcialmente, por lo general, en dichos contratos existen más de una obligación de desempeño y son tratadas como un servicio integral y no separable.

En los contratos y órdenes de compra se acuerdan los precios de venta para las obligaciones de desempeño identificadas, así como descuentos en caso de que aplique.

La Compañía reconoce el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño con sus clientes, es decir, cuando el control de los bienes se transfiere al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo con los términos y condiciones acordados.

En caso de pagos relacionados con la obtención de contratos estos, se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato.

q) Ingresos y costos financieros

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados, y ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados conforme se devengan, utilizando el método de interés efectivo.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos, efecto del descuento por el paso del tiempo sobre provisiones, pérdidas cambiarias, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados y pérdidas por deterioro reconocidas en activos financieros. Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable, se reconocen en resultados utilizando el método de interés efectivo.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta.

r) Utilidad por acción

La Compañía presenta información sobre la utilidad por acción (“UPA”) básica y diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo, ajustado por las acciones propias que se poseen. La UPA diluida se determina ajustando la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, ajustada por las acciones propias que se poseen, por los efectos del potencial de dilución de todas las acciones ordinarias, que incluyen los instrumentos convertibles y opciones sobre acciones otorgadas a empleados.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no ha tenido efectos dilutivos.

5. Otros activos circulantes, otros pasivos a corto y a largo plazo

Los saldos de otros activos circulantes al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Deudores diversos	\$ 33,746	\$ 34,989
Pagos anticipados	10,786	10,975
Anticipo de inventarios	1,224	2,368
Activos mantenidos para su venta	1,308	1,234
Instrumentos financieros derivados	295	190
Total	<u>\$ 47,359</u>	<u>\$ 49,756</u>

Los saldos de otros pasivos a corto plazo al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Impuestos por pagar	\$ 51,088	\$ 56,692
Acreedores diversos	49,564	40,049
Contribuciones por pagar	12,402	12,768
Instrumentos financieros derivados	1,537	592
Total	<u>\$ 114,591</u>	<u>\$ 110,101</u>

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Los saldos de otros pasivos a largo plazo al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Instrumentos financieros derivados	\$ 21,583	\$ 7,345
Provisión de compensaciones	4,200	8,688
Otros pasivos	8,772	9,465
Total	<u>\$ 34,555</u>	<u>\$ 25,498</u>

6. Clientes, neto

La cuenta de clientes se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Clientes	\$ 233,600	\$ 308,498
Menos estimación para cuentas de cobro dudoso	<u>(12,579)</u>	<u>(7,440)</u>
Total	<u>\$ 221,021</u>	<u>\$ 301,058</u>

El 23 de diciembre de 2019, Vitro celebró un contrato para iniciar un programa de venta de cartera sin recurso con Banco Santander, S.A. con duración de 3 años y el cual es prorrogable por un año adicional, el monto de dicho programa es hasta por la cantidad de \$110,000. Al 31 de diciembre de 2019, el monto de la cartera vendida ascendía a \$76,427.

7. Inventarios

Los inventarios están integrados como se muestra a continuación:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Productos terminados	\$ 227,570	\$ 197,371
Productos en proceso	45,779	52,433
Materias primas	68,093	64,335
Refacciones	60,267	59,806
Otros	18,722	12,406
Total	<u>\$ 420,431</u>	<u>\$ 386,351</u>

Los inventarios al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se encuentran disminuidos a su valor neto de realización debido a la reserva de obsolescencia y lento movimiento por la cantidad de \$6,112 y \$5,682, respectivamente; esta reserva disminuye principalmente los saldos presentados en las líneas de productos terminados, refractarios, y materias primas.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
 Notas a los estados financieros consolidados
 Al 31 de diciembre de 2019 y 2018
 (Cifras en miles de dólares)

8. Inversión en compañías asociadas

	% Tenencia	31 de diciembre de	
		2019	2018
Servicio Superior Ejecutivo, S.A. de C.V. (a)	50.00	\$ 7,140	\$ 6,890
Shandong PGW Jinjing Automotive Glass Co. Ltd.	46.00	1,047	1,040
Otros	25.00	2,400	-
Total		\$ 10,587	\$ 7,930

(a) Negocio conjunto celebrado en abril 2019, la Sociedad creada se dedica a la transportación aérea de pasajeros.

(b) Inversión en Shandong PGW Jinjing Glass Co; LTD, la cual se dedica a la producción de vidrio automotriz.

9. Propiedad, planta y equipo, neto

A continuación, se presenta un resumen de este saldo:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Terrenos	\$ 177,199	\$ 173,810
Edificios	521,789	516,266
Depreciación acumulada	(296,756)	(272,566)
	<u>402,232</u>	<u>417,510</u>
Maquinaria y equipo	1,536,953	1,443,789
Depreciación acumulada	(803,765)	(721,725)
	<u>733,188</u>	<u>722,064</u>
Inversiones en proceso	136,196	86,081
Total	\$ 1,271,616	\$ 1,225,655

Costo o valuación	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Inversiones en proceso	Total
Saldo al 1o. de enero de 2018	\$ 169,968	\$ 481,690	\$ 1,330,044	\$ 143,346	\$ 2,125,048
Adiciones	-	39,516	180,539	(62,836)	157,219
Disposiciones	-	-	(56,438)	-	(55,856)
Transferencias	4,441	(4,441)	-	(1,874)	(1,874)
Ajustes del PPA en PGW	-	755	(7,047)	7,810	1,518
Efecto de conversión	(599)	(1,836)	(3,309)	(365)	(6,109)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	\$ 173,810	\$ 516,266	\$ 1,443,789	\$ 86,081	\$ 2,219,946

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

<u>Costo o valuación</u>	<u>Terrenos</u>	<u>Edificios</u>	<u>Maquinaria y equipo</u>	<u>Inversiones en proceso</u>	<u>Total</u>
Adiciones	\$ -	\$ 7,085	\$ 109,675	\$ 51,531	\$ 168,291
Disposiciones	(1,054)	(4,251)	(12,195)	(2,147)	(19,647)
Efecto de conversión	4,055	9,367	10,199	731	24,352
Reclasificación de arrendamientos	-	(6,835)	(10,451)	-	(17,286)
Transferencias	388	157	(4,064)	-	(3,519)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ 177,199</u>	<u>\$ 521,7</u>	<u>\$ 1,536,953</u>	<u>\$ 136,196</u>	<u>\$ 2,372,137</u>

<u>Depreciación acumulada y deterioro</u>	<u>Terrenos</u>	<u>Edificios</u>	<u>Maquinaria y equipo</u>	<u>Inversiones en proceso</u>	<u>Total</u>
Saldo al 1o. de enero de 2018	\$ -	\$ 256,242	\$ 695,489	\$ -	\$ 951,731
Depreciación del periodo	-	16,647	80,978	-	97,625
Disposiciones	-	579	(56,380)	-	(55,801)
Ajustes del PPA en PGW	-	(631)	2,569	-	1,938
Efecto de conversión	-	(271)	(931)	-	(1,202)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	-	272,566	721,725	-	994,291
Depreciación del periodo	-	16,109	80,089	-	96,198
Disposiciones	-	(179)	(4,920)	-	(5,099)
Reclasificación de arrendamientos	-	(321)	(2,675)	-	(2,996)
Transferencias	-	(209)	(3,663)	-	(3,872)
Efecto de conversión	-	8,790	13,209	-	21,999
Saldo al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ -</u>	<u>\$ 296,756</u>	<u>\$ 803,765</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,100,521</u>

a) *Costo por préstamos capitalizable*

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, en el rubro de inversiones en proceso, la Compañía no tuvo activos que califiquen para la capitalización de intereses.

b) *Transacciones que no requirieron flujos de efectivo*

Durante el ejercicio 2018, no se tuvieron inversiones contratadas como arrendamiento capitalizable que no impliquen un desembolso de efectivo. Durante el ejercicio 2019, cualquier adición relacionada con inversiones como arrendamientos se encuentra clasificada dentro de los activos por derecho de uso.

c) *Deterioro*

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no se registró un gasto por deterioro.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
 Notas a los estados financieros consolidados
 Al 31 de diciembre de 2019 y 2018
 (Cifras en miles de dólares)

10. Propiedades de inversión

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el saldo de las propiedades de inversión asciende a \$20,344 y \$18,956, respectivamente; dichos activos se componen principalmente por terrenos y edificios. El valor razonable de las propiedades de inversión se calculó con base en el Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable (Nota 17iv).

11. Activos por derecho de uso, neto y pasivo por arrendamiento

A continuación, se presenta un resumen de los activos por derecho de uso y del pasivo por arrendamiento:

	<u>Edificios</u>	<u>Maquinaria y equipo</u>	<u>Equipo de transporte</u>	<u>Otros</u>	<u>Total</u>
Efecto por adopción	\$ 15,284	\$ 33,296	\$ 5,363	\$ 55	\$ 53,998
Reclasificaciones de propiedades, planta y equipo, neto	6,514	7,776	-	-	14,290
Saldo inicial al 1 de enero de 2019	21,798	41,072	5,363	55	68,288
Adiciones	3,507	13,347	663	-	17,517
Gasto por depreciación del año	(6,678)	(9,674)	(2,667)	(14)	(19,033)
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ 18,627</u>	<u>\$ 44,745</u>	<u>\$ 3,359</u>	<u>\$ 41</u>	<u>\$ 66,772</u>

a) Montos reconocidos en estado consolidado de resultados

	2019
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso	\$ 19,033
Gasto por interés en los pasivos por arrendamiento	3,302
Gasto por interés en los pasivos por arrendamiento	746
Gasto relacionado a arrendamientos de activos de bajo valor	2,241

b) Al 31 de diciembre de 2019, el total de las salidas de efectivo por concepto de arrendamientos asciende a \$20,054.

Los cambios en el pasivo por arrendamiento que derivan de actividades de financiamiento de acuerdo con el flujo de efectivo se integran como sigue:

Efecto de adopción inicial al 1 de enero de 2019	<u>\$ 53,998</u>
Gasto por interés de los pasivos por arrendamiento	3,302
Adiciones	17,517
Pagos de arrendamiento	(20,054)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ 54,763</u>

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
 Notas a los estados financieros consolidados
 Al 31 de diciembre de 2019 y 2018
 (Cifras en miles de dólares)

El total de pagos mínimos futuros de los arrendamientos que incluye los intereses no devengados se analiza como sigue:

	31 de diciembre de 2019
- Menos de 1 año	\$ 14,620
- Más de 1 año	<u>43,301</u>
Total	<u>\$ 57,921</u>

La Compañía no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento se monitorean a través de la tesorería de la Compañía.

12. Crédito mercantil

Los saldos del crédito mercantil al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se componen de la siguiente manera:

	2019	2018
Saldo al 1o. de enero de	\$ 61,463	\$ 60,465
Ajuste PPG y PGW	-	2,451
Efecto por conversión	190	<u>(1,453)</u>
Saldo al 31 de diciembre de	<u>\$ 61,653</u>	<u>\$ 61,463</u>

El crédito mercantil se generó como resultado de la adquisición del Negocio de Vidrio Plano y de Recubrimientos de PPG y el Negocio de Vidrio Automotriz para Equipo Original de PGW, cuya información por segmentos se presenta dentro del segmento de Vidrio Plano (Nota 24). El valor recuperable del crédito mercantil está determinado con base en su valor en uso, el cual utiliza flujos de efectivo proyectados basados en el presupuesto financiero autorizado y aprobado por el Consejo de Administración; dicho presupuesto cubre un periodo de cinco años. El valor en uso se determinó utilizando una tasa de descuento después de impuestos con cálculo a perpetuidad del 8.99% y 8% en 2019 y 2018, respectivamente. La tasa de crecimiento en la industria de la Compañía asciende a 3.3%

13. Intangibles y otros activos, neto

a) Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se componen como sigue:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Software	\$ 15,165	\$ 11,555
Marcas y propiedad intelectual	94,889	104,484
Relación con clientes	148,301	157,459
Otros	<u>3,026</u>	<u>2,383</u>
Total	<u>\$ 261,381</u>	<u>\$ 275,881</u>

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
 Notas a los estados financieros consolidados
 Al 31 de diciembre de 2019 y 2018
 (Cifras en miles de dólares)

Costo o valuación	Software	Otros	Marcas y propiedad intelectual	Relación con clientes	Total
Saldo al 1 de enero de 2018	\$ 52,855	\$ -	\$ 113,548	\$ 179,236	\$ 345,639
Adiciones	3,821	2,383	-	-	6,204
Efectos de PPA en PGW	(13,306)	-	11,940	-	(1,366)
Transferencias	4,304				4,304
Efecto por conversión	(372)	-	-	(429)	(801)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	47,302	2,383	\$ 125,488	\$ 178,807	\$ 353,980
Adiciones	6,787	643	-	-	7,430
Efecto por conversión	392	-	(35)	204	561
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$ 54,481	3,026	\$ 125,453	\$ 179,011	\$ 361,971

Amortización acumulada	Software	Otros	Marcas y propiedad intelectual	Relación con clientes	Total
Saldo al 1 de enero de 2018	\$ 36,697	\$ -	\$ 9,653	\$ 11,581	\$ 57,931
Amortización del periodo	1,469	-	9,867	9,772	21,271
Efectos de PPA en PGW	(2,697)	-	1,449	-	(1,247)
Efecto por conversión	277	-	35	(5)	144
Saldo al 31 de diciembre de 2018	35,746	-	21,004	21,348	78,098
Amortización del periodo	3,317	-	9,560	9,348	22,225
Efecto por conversión	253	-	-	14	267
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$ 39,316	-	\$ 30,564	\$ 30,710	\$ 100,590

Las amortizaciones de intangibles fueron calculadas utilizando unas vidas útiles de 15 y 20 años para las marcas y propiedad intelectual, y la relación con clientes, respectivamente. Los supuestos utilizados para el cálculo de deterioro de las marcas son los mismos que se mencionan en la nota 12.

b) Los saldos de otros activos al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se componen como sigue:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Costos por obtención de contratos	\$ 12,081	\$ 6,528
Otros	5,513	3,861
	\$ 17,594	\$ 10,389

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

*(Cifras en miles de dólares)***14. Deuda a largo plazo**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la deuda a largo plazo se integra como sigue:

	<u>Tasa</u>	<u>Moneda</u>	<u>Vigencia</u>		<u>2019</u>	<u>2018</u>
Arrendamientos	2.4% a 9.5%	Dolar	2019 a 2025	\$	15,841	\$ 18,806
Crédito sindicado	Libor (1)	Dolar	2023		650,000	700,000
Costos de obtención de deuda					(4,661)	(5,262)
Total de la deuda a largo plazo					<u>661,180</u>	<u>713,544</u>
Menos vencimientos a corto plazo					<u>(2,017)</u>	<u>(3,030)</u>
Deuda a largo plazo excluyendo vencimientos circulantes				\$	<u>659,163</u>	\$ <u>710,514</u>

(1) Tasa de interés variable de tasa interbancaria ofrecida en Londres ("LIBOR", por sus siglas en inglés) más margen aplicable conforme apalancamiento consolidado.

El contrato del crédito establece ciertas obligaciones para Vitro y sus subsidiarias obligadas, con las cuales al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se cumplían.

Transacciones de deuda 2019

El 1º de marzo del 2019, Vitro realizó un pago anticipado voluntario por \$50,000 al crédito sindicado, esto con el objetivo de mantener una estructura financiera solida al mejorar su estructura financiera, así como reducir el pago de interés.

Transacciones de deuda 2018

Como se mencionó en la Nota 2f, el 29 de junio de 2018 Vitro firmó un contrato de crédito sindicado por \$700,000 estructurado por HSBC y BBVA Bancomer con el objetivo de liquidar su deuda existente de \$690,574; este acuerdo tiene un plazo de cinco años, una vida promedio de 4.5 años y contará por los primeros seis meses con un margen inicial de 2.0% sobre LIBOR, y posteriormente un margen aplicable basado en la razón de Deuda Neta/EBITDA (por sus siglas en inglés Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization).

Razón de Apalancamiento Consolidado	Margen Aplicable
Mayor o igual a 2.5 veces y menor 3.0 veces	275 puntos base
Mayor o igual 2.0 veces y menor a 2.5 veces	250 puntos base
Mayor o igual 1.5 veces y menor a 2.0 veces	225 puntos base
Menor a 1.5 veces	200 puntos base

Derivado del crédito sindicado, la Compañía capitalizó costos por obtención de deuda que ascienden a \$6,079, y amortizó en resultados \$ 2,666 que corresponden a costos por la deuda antigua (ver Nota 22).

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

El 27 de agosto de 2018 Vitro contrató un instrumento financiero derivado tipo “Swap” con el objetivo de fijar los pagos por interés a una tasa fija anual de 2.77%, cubriendo una porción del 85.7% del contrato de crédito sindicado.

El 1o. de octubre de 2018 la Compañía efectuó la disposición de los recursos del crédito sindicado por \$700,000, mismos que fueron utilizados para hacer el prepago de la deuda existente al 30 de septiembre de 2018, y los costos de obtención de deuda.

15. Gastos acumulados por pagar y provisiones

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 los gastos acumulados por pagar se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Salarios y prestaciones por pagar	\$ 23,597	\$ 21,199
Servicios y otras cuentas por pagar	10,627	30,373
Otros gastos por pagar	16,044	24,799
Total	<u>\$ 50,268</u>	<u>\$ 76,371</u>

16. Beneficios a los empleados

Los beneficios a los empleados reconocidos en el estado de situación financiera consolidado, por país, son como sigue:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
México	\$ 10,607	\$ (49,760)
Estados Unidos de América	90,497	68,485
Canadá	(1,431)	(1,080)
Otros	159	132
Pasivo (activo) neto definido total	<u>\$ 99,832</u>	<u>\$ 17,777</u>

A continuación, se describen los tipos de beneficios posteriores al retiro que son otorgados por la Compañía:

Plan de beneficios definidos

La Compañía tiene un plan de pensiones con beneficios definidos que cubre a todo el personal en México, que consiste en un pago único o una pensión mensual calculada con base en la suma de una pensión básica, un factor adicional por antigüedad y un factor adicional para ingresos iguales o menores al tope máximo utilizado para el Instituto Mexicano del Seguro Social.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Los planes de la Compañía en México cubren también primas de antigüedad, que consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base en el último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley. Los pasivos relativos y los costos anuales de los beneficios antes descritos son calculados por un actuario independiente, conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Adicionalmente, en Estados Unidos y Canadá, la Compañía otorga planes de retiro para personal clave, así como beneficios de planes médicos post-empleo, principalmente.

La valuación de los beneficios a los empleados por los planes al retiro se basa principalmente en los años de servicio cumplidos, su edad actual y su remuneración estimada a la fecha de retiro. Las principales subsidiarias de la Compañía han constituido fondos destinados al pago de beneficios al retiro a través de fideicomisos irrevocables. La Compañía no se encuentra expuesta a riesgos inusuales relacionados a los activos del plan.

A continuación, se presenta información financiera en relación con los beneficios a los empleados:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Pasivo (activo) pasivo neto definido por:		
Plan de pensiones	\$ 66,955	\$ (9,850)
Beneficios médicos post-empleo	32,877	27,762
Pasivo (activo) neto definido total	<u>\$ 99,832</u>	<u>\$ 17,777</u>
Importe reconocido en resultados por:		
Plan de pensiones	\$ (16,489)	\$ 27,229
Beneficios médicos post-empleo	1,686	857
Total reconocido en resultados	<u>\$ (14,803)</u>	<u>\$ 28,086</u>
Importe reconocido en utilidad integral, bruto de impuestos por:		
Plan de pensiones	\$ 89,097	\$ (52,826)
Beneficios médicos post-empleo	4,065	1,695
Total reconocido en utilidad integral	<u>\$ 93,161</u>	<u>\$ (51,131)</u>

A continuación, se presentan los valores presentes de la obligación por beneficios definidos, así como de los activos del plan asignados a dichas obligaciones:

	<u>México</u>	<u>Estados Unidos de América</u>	<u>Canadá</u>	<u>Otros</u>	<u>Total</u>
31 de diciembre de 2018:					
Obligación por beneficios definidos	\$ 180,529	\$ 176,868	\$ 6,668	\$ 132	\$ 364,197
Activos del plan	<u>(230,289)</u>	<u>(108,383)</u>	<u>(7,748)</u>	<u>-</u>	<u>(346,420)</u>
(Activo) pasivo neto definido	<u>\$ (49,760)</u>	<u>\$ 68,485</u>	<u>\$ (1,080)</u>	<u>\$ 132</u>	<u>\$ 17,777</u>

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

	<u>México</u>	<u>Estados Unidos de América</u>	<u>Canadá</u>	<u>Otros</u>	<u>Total</u>
31 de diciembre de 2019:					
Obligación por beneficios definidos	\$ 222,923	\$ 208,369	\$ 7,848	\$ 159	\$ 439,299
Activos del plan	<u>(212,316)</u>	<u>(117,872)</u>	<u>(9,279)</u>	<u>-</u>	<u>(339,467)</u>
(Activo) pasivo neto definido	<u>\$ 10,607</u>	<u>\$ 90,497</u>	<u>\$ (1,431)</u>	<u>\$ 159</u>	<u>\$ 99,832</u>

El movimiento en las obligaciones por beneficios definidos en el año se muestra a continuación:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Obligaciones por beneficios definidos al 1 de enero	\$ 364,197	\$ 396,931
Reducción y extinción anticipada	2,112	(13,785)
Costo del periodo por servicios del año	6,735	7,335
Costo financiero del periodo	23,265	20,775
Remediciones actuariales	74,577	(26,470)
Beneficios pagados	(40,195)	(26,266)
Efecto por conversión	8,575	5,605
Otros	26	72
Obligaciones por beneficios definidos	<u>\$ 439,299</u>	<u>\$ 364,197</u>

El cambio en el valor razonable de los activos del plan en el año se muestra a continuación:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Valor razonable de los activos del plan al 1 de enero	\$ 346,420	\$ 405,993
Reducción y extinción anticipada		(3,606)
Rendimiento real	23,724	24,114
Remediciones actuariales	(18,584)	(77,601)
(Reembolsos) aportaciones de la Compañía	(2,377)	(279)
Beneficios pagados	(17,800)	(4,318)
Gastos administrativos	(1,316)	(597)
Efecto por conversión	9,400	2,714
Valor razonable de los activos del plan	<u>\$ 339,467</u>	<u>\$ 346,420</u>

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, las principales hipótesis actuariales utilizadas fueron las siguientes:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Tasa de descuento		
México	7.50%	9.50%
Vitro Flat Glass	3.12%	4.30%
Pittsburgh Glass Works	3.21%	4.35%
Canadá	3.15%	3.90%
Tasa de incremento salarial		
México	4.00%	4.00%
Vitro Flat Glass	2.50%	2.50%
Pittsburgh Glass Works	3.00%	3.00%
Canadá	3.00%	3.00%

La duración promedio de las obligaciones por beneficios definidos es de aproximadamente 10 años.

La siguiente tabla muestra los flujos futuros por beneficios que se esperan sean pagados en los próximos diez años:

Pagos esperados en los años:	Importe
2020	\$ 52,237
2021	28,237
2022	28,645
2023	30,125
2024 a 2028	172,894
	<u>\$ 312,138</u>

Estos importes se basan en datos actuales y reflejan los servicios futuros esperados, según sea el caso. Los pagos por beneficios se basan en los supuestos que los participantes inactivos se retiran a la edad de 65 años, y otras hipótesis actuariales a lo largo de un periodo de 10 años.

Las categorías de los activos del plan, al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se muestran a continuación:

	Tasa de rendimiento real		Valor razonable de los activos del plan	
	2019	2018	2019	2018
Instrumentos de capital	- 29.0%	- 24,10%	\$ 214,452	\$ 219,700
Instrumentos de deuda	6.6%	- 4,46%	125,015	126,720
			<u>\$ 339,467</u>	<u>\$ 346,420</u>

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los activos del plan incluyen 54,201,598 acciones de Vitro, respectivamente, cuyos valores razonables ascienden a \$120,830 y \$145,987, respectivamente. La Compañía no se encuentra expuesta a riesgos inusuales relacionados a los activos del plan.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

La determinación de las obligaciones por beneficios definidos se lleva a cabo utilizando hipótesis actuariales, como lo son la tasa de descuento y los incrementos salariales. El análisis de sensibilidad que se muestra a continuación se desarrolló con base en la razonabilidad de posibles cambios respecto de las hipótesis actuariales al 31 de diciembre de 2019, manteniendo constante el resto de las hipótesis utilizadas, sin embargo, puede no representar los cambios reales en las obligaciones por beneficios definidos puesto que las hipótesis actuariales están correlacionadas entre sí y es poco probable que varíen de forma aislada.

Los importes que se incluyen en la siguiente tabla representan un incremento o un (decremento) en la obligación por beneficios definidos, según corresponda.

	<u>Pasivo</u>
Incremento en la tasa de descuento del 0.50%	\$ (18,020)
Decremento en la tasa de descuento del 0.50%	19,562

17. Instrumentos financieros

La Compañía tiene identificados los siguientes instrumentos financieros:

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Activos financieros		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 230,165	\$ 290,974
<i>Activos financieros medidos a costo amortizado</i>		
Cuentas por cobrar y otros activos circulantes	254,767	336,047
<i>Activos financieros a su valor razonable a través de resultados</i>		
Instrumentos financieros derivados	295	190
Pasivos financieros		
<i>Pasivos financieros a costo amortizado</i>		
Deuda e intereses por pagar	663,473	716,096
Pasivo por arrendamiento	54,763	-
Proveedores y otros pasivos	284,917	245,376
<i>Pasivos financieros a su valor razonable a través de resultados</i>		
Instrumentos financieros derivados	1,537	592
<i>Pasivos financieros a su valor razonable a través de ORI</i>		
Instrumentos financieros derivados de cobertura	21,583	7,345

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

La Compañía tiene exposición a riesgos de mercado (riesgo de tasa de interés y riesgo cambiario), riesgo de crédito y riesgo de liquidez, los cuales se administran en forma centralizada. El Consejo de Administración establece y vigila las políticas y procedimientos para medir y administrar estos riesgos, los cuales se describen a continuación:

i. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo sobre los cambios en los precios de mercado, tales como tipos de cambio, tasas de interés, materias primas e instrumentos de capital. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a los riesgos de mercado dentro de parámetros aceptables, a la vez que se optimizan los rendimientos.

Riesgo de tasa de interés

La Compañía está expuesta al riesgo de variaciones en las tasas de interés principalmente por el préstamo bancario sindicado a largo plazo que devenga interés a tasa variable (ver Nota 14).

Con el objetivo de mantener un buen control sobre el costo total de sus financiamientos y la volatilidad asociada a las tasas de interés, la Compañía contrató conjuntamente con el préstamo bancario sindicado un instrumento financiero derivado de cobertura tipo "Swap" para convertir el pago de intereses de una tasa variable a una tasa fija, cubriendo una porción del 92.3% del crédito.

La posición en el instrumento financiero derivado se resume a continuación:

Tipo de instrumento	Nocional	Moneda	Unidades	Referencia	Valor razonable	Monto reconocido en ORI	Linea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura
Swap de tasa de interés	\$600,000	Dólares	% por año	2.77%	\$21,583	\$10,121	Otros pasivos a largo plazo

Al 31 de diciembre de 2019, el 92.3% de los financiamientos están denominados bajo una tasa fija de 2.77% y 7.7% de los financiamientos a tasa variable (ver Nota 14).

La administración evalúa si la relación de cobertura cumple con los criterios de efectividad al inicio de la relación de cobertura, de manera continua en cada fecha de reporte y ante un cambio significativo en las circunstancias que afectan los requisitos de cobertura.

De acuerdo con la política de gestión de riesgos de Vitro y la naturaleza de la exposición al riesgo, la efectividad de la cobertura se evalúa mediante el método de "dollar offset method", este se refiere a la relación del cambio en el valor del elemento cubierto, en comparación con el cambio en el valor del derivado que se utiliza para la cobertura. El derivado hipotético simula el derivado perfecto basado en la partida de cobertura considerando el componente de riesgo de la LIBOR y excluyendo el margen del préstamo. La administración espera que la relación de cobertura sea altamente efectiva, ya que la mayoría de los componentes de la partida de cobertura y el instrumento de cobertura son idénticos (monto, tasa de interés, fechas de liquidación de intereses, moneda y fecha de vencimiento). Como resultado de lo anterior, al 31 de diciembre de 2019 la cobertura es 100% efectiva y confirma que existen una relación económica entre los instrumentos de cobertura y los instrumentos cubiertos, no hay registro de ineffectividad, por lo tanto, no hay un registro en resultados del periodo, y el valor de mercado se reconoce en otros resultados integrales.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Análisis de sensibilidad al riesgo de tasa de interés

La Compañía realizó un análisis de sensibilidad considerando un aumento o disminución de un 0.5% en el valor de la tasa LIBOR, y sus efectos en los resultados del ejercicio al 31 de diciembre de 2019. El porcentaje utilizado para analizar la sensibilidad al riesgo cambiario es el escenario que representa la evaluación de la administración sobre la razonabilidad de posibles variaciones en esta tasa de referencia, al tratarse de una tasa de mercado con baja o nula volatilidad. Como resultado del análisis, el efecto de un posible aumento o disminución en la tasa de interés hubiera tenido un impacto en los resultados del ejercicio por \$3,358 como gasto o ingreso, respectivamente.

Riesgo cambiario aplicable a subsidiarias extranjeras

Una subsidiaria extranjera es aquella que tiene moneda funcional diferente al dólar americano. Las subsidiarias extranjeras de Vitro mantienen sus activos y pasivos, y llevan a cabo sus operaciones principalmente en pesos mexicanos, dólares canadienses, euros, reales, soles, zlotys y pesos colombianos, en un mercado y ambiente de negocios en la misma moneda. La administración de la Compañía considera poco significativos los activos y pasivos denominados en moneda extranjera, por lo cual el riesgo por exposición a variaciones cambiarias para estas subsidiarias es casi nulo.

Como se menciona en la nota 14, la deuda mantenida por la Compañía se encuentra denominada en dólares, por lo tanto, no hay riesgo por exposición a variaciones cambiarias.

Riesgo cambiario aplicable a subsidiarias localizadas en México.

Las subsidiarias mexicanas de Vitro que mantienen moneda funcional dólares, y que realizan transacciones y mantienen saldos en pesos o en otra moneda extranjera diferente al peso, están expuestas al riesgo de las variaciones en tipo de cambio. Esta exposición al riesgo puede ser resultado de cambios en las condiciones económicas, políticas monetarias y/o fiscales, la liquidez de los mercados globales, eventos políticos locales e internacionales, entre otros.

La moneda extranjera más importante de las subsidiarias mexicanas es el peso mexicano, los valores en libros de los activos y pasivos financieros denominados en pesos mexicanos al fin del periodo son los siguientes:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Activos financieros	\$Ps. 1,224,749,582	\$Ps. 1,325,183,651
Pasivos financieros	(1,089,752,599)	(743,443,029)
Posición financiera activa	134,996,984	581,740,622

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la Compañía considera poco significativos los activos y pasivos denominados en otras monedas extranjeras diferentes del peso mexicano.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Los tipos de cambio del peso con respecto al dólar utilizados para la preparación de estos estados financieros consolidados fueron como sigue:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Tipos de cambio:		
Pesos por dólar al final del año	\$Ps. 18.8642	\$Ps. 19.6512
Pesos por dólar promedio durante el año	\$Ps. 19.2495	\$Ps. 19.2524

Al 2 de febrero de 2020, fecha de emisión de los estados financieros, el tipo de cambio del peso respecto al dólar fue de \$Ps.18.9082.

Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

La Compañía realizó un análisis de sensibilidad considerando un fortalecimiento o debilitamiento de un 10% del dólar frente al peso mexicano, y sus efectos en los resultados del ejercicio al 31 de diciembre de 2019 y 2018. El porcentaje utilizado para analizar la sensibilidad al riesgo cambiario es el escenario que representa la evaluación de la administración sobre la razonabilidad de posibles variaciones en el tipo de cambio de las divisas. Como resultado del análisis, el efecto de un posible fortalecimiento o debilitamiento del peso frente al dólar hubiera tenido un impacto en los resultados del ejercicio por \$715 y \$2,961 como ingreso o gasto, respectivamente.

ii. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que un cliente o contraparte incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Compañía, y surge principalmente de las cuentas por cobrar a clientes e inversiones en valores de la Compañía.

Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar

La Compañía realiza evaluaciones de crédito de forma continua a sus clientes y ajusta los límites de crédito basado en los historiales crediticios y su solvencia actual. Así mismo, se monitorean los cobros y pagos de los clientes, y tiene una estimación para cartera de cobro dudoso basada en un modelo de perdidas crediticas esperadas, asi como la experiencia histórica y en algún aspecto específico que haya sido identificado. Si bien dichas reservas para incobrables han estado históricamente dentro de las expectativas de la Compañía y dentro de la reserva establecida, no se puede garantizar que se continúe teniendo el mismo nivel de reservas para incobrables que ha tenido en el pasado. Una variación importante en la experiencia de la Compañía sobre las reservas para incobrables podría tener un impacto significativo en los resultados de operación consolidados y por ende en la situación financiera.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. No obstante, la Administración de la Compañía también considera la demografía de su base de clientes, la cual incluye el riesgo de incumplimiento de la industria y país en que operan los clientes, ya que estos factores pueden influir en el riesgo de crédito, particularmente en circunstancias económicas deterioradas.

Al 31 de diciembre de 2019, la máxima exposición al riesgo de crédito es de \$221,021. Adicionalmente la Compañía cuenta con garantías sobre ciertos saldos de cuentas por cobrar a clientes cuyo desempeño no satisface completamente las expectativas de la Administración.

La Compañía no tiene concentración de riesgo crediticio, puesto que las ventas y cuentas por cobrar consolidadas a un solo cliente no fueron superiores al 10% respecto del total de ventas.

iii. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez representa la posibilidad de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones relacionadas con sus pasivos financieros que se liquidan mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero.

El enfoque de la Compañía para administrar su riesgo de liquidez es el de asegurar, en la medida de lo posible, el siempre tener suficiente liquidez para cumplir con sus obligaciones cuando éstas sean exigibles, sin afectar el desempeño del negocio o dañar la imagen y reputación de Vitro.

El Consejo de Administración de la Compañía es el encargado de establecer un adecuado marco de administración de riesgo de liquidez de acuerdo con las necesidades de la Compañía. La Compañía administra su riesgo de liquidez al mantener reservas bancarias y a través de un constante monitoreo de los flujos de efectivo.

Durante los últimos años, la fuente principal de liquidez de la Compañía ha sido en su mayor parte efectivo generado por actividades de operación en cada una de las unidades de negocio y a través de la venta de ciertos activos.

A continuación, se muestran los vencimientos contractuales de la deuda al 31 de diciembre de 2019, incluyendo los intereses correspondientes:

	<u>Menos de 1 año</u>	<u>de 1 a 3 años</u>	<u>de 3 a 5 años</u>
Vencimientos a tasas fijas	\$ 4,504	\$ 12,797	\$ 3,745
Vencimientos a tasas variables	109,176	445,462	316,923
Total de pasivos financieros	<u>\$ 113,679</u>	<u>\$ 458,259</u>	<u>\$ 320,668</u>

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía cuenta con efectivo disponible por un monto de \$230,165 y cuenta con una línea de crédito para capital de trabajo no dispuesta por aproximadamente \$50,000.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

iv. Valor razonable de los instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros que se presentan más adelante ha sido determinado por la Compañía usando la información disponible en el mercado u otras técnicas de valuación que requieren de juicio para desarrollar e interpretar las estimaciones de valores razonables, así mismo utiliza supuestos que se basan en las condiciones de mercado existentes a cada una de las fechas del balance general. Consecuentemente, los montos estimados que se presentan no necesariamente son indicativos de los montos que la Compañía podría realizar en un intercambio de mercado actual.

Los Niveles que abarcan del 1 al 3 con base en el grado al cual se observa su valor razonable de los instrumentos financieros son:

- Nivel 1 son aquellos derivados de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;

Nivel 2 son aquellos derivados de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del nivel 1, pero que incluyen indicadores que son observables para un activo o pasivo, ya sea directamente a precios cotizados o indirectamente es decir derivados de estos precios; y

- Nivel 3 son aquellos derivados de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos, que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

Los importes de efectivo y equivalentes de efectivo de la Compañía, así como las cuentas por cobrar y por pagar a terceros y partes relacionadas, y la porción circulante de préstamos bancarios y deuda a largo plazo se aproximan a su valor razonable, debido a que tienen vencimientos a corto plazo. La deuda a largo plazo de la Compañía se registra a su costo amortizado y consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y variables que están relacionadas a indicadores de mercado. Para obtener y revelar el valor razonable de la deuda a largo plazo se utilizan diversas fuentes y metodologías como son: precios de cotización del mercado o las cotizaciones de los operadores para instrumentos similares; otras técnicas de valuación para los casos de aquellos pasivos que no tienen cotización en el mercado y no es factible encontrar cotizaciones de operadores de instrumentos similares.

A continuación, se presentan los valores razonables de la deuda, conjuntamente con los valores en libros que se muestran en el estado consolidado de situación financiera:

	31 de diciembre de 2019		31 de diciembre de 2018	
	Valor en Libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Deuda (registrada a costo amortizado):				
Deuda y préstamos bancarios	\$ 661,180	\$ 796,691	\$ 713,544	\$ 744,426

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

*(Cifras en miles de dólares)*v. *Otros riesgos de precios de mercado*

En el curso ordinario del negocio, históricamente la Compañía ha contratado calls, swaps y otros instrumentos financieros derivados (IFD) con la finalidad de mitigar y cubrir su exposición a las fluctuaciones del precio del gas natural y electricidad. El porcentaje de consumo de combustible estimado cubierto ha variado del 10% al 100%. El porcentaje de consumo y los precios cubiertos cambian constantemente de acuerdo con las condiciones del mercado con base en las necesidades de la Compañía y al uso de combustibles alternativos dentro de sus procesos de producción.

Los IFD's que mantuvo en posición la Compañía durante los ejercicios presentados fueron calls y swaps, los cuales fueron adquiridos por la necesidad de cubrir económicamente la fluctuación en el precio del gas natural y electricidad que utilizan algunas plantas de la Compañía. Dichos IFD's no fueron designados como cobertura para propósitos contables, por lo que la fluctuación en el valor razonable se reconoció en los resultados del periodo dentro del costo financiero neto.

A continuación, se muestran las posiciones que estuvieron vigentes y sus características al 31 de diciembre de 2019:

Tipo de instrumento	Tipo de subyacente	Nocional anual en MMBTUs	Precio promedio	Fecha de inicio	Fecha de vencimiento
Call	Gas natural	840,000	\$2.98	08-feb-18	09-feb-20
Call	Gas natural	1,080,000	\$2.87	25-abr-19	26-may-20
Call	Gas natural	1,680,000	\$3.00	21-may-19	22-jun-20
Call	Gas natural	195,000	\$2.80	15-jun-19	15-ene-20
Call	Gas natural	1,265,000	\$2.80	07-ene-19	07-jul-20
Call	Gas natural	1,080,000	\$2.55	08-feb-19	08-ago-20
Call	Gas natural	1,080,000	\$2.55	08-dic-19	08-ago-20
Call	Gas natural	1,080,000	\$2.75	06-sep-19	06-oct-20
Call	Gas natural	900,000	\$2.70	10-oct-19	10-oct-20
Swap	Gas natural	3,870,482	\$2.95	01-ene-19	31-dic-20
Swap Basis	Gas natural	1,243,440	\$2.12	01-ene-19	31-dic-20
Tipo de instrumento	Tipo de subyacente	Nocional anual en MMBTUs	Precio promedio	Fecha de inicio	Fecha de vencimiento
Implícito	Electricidad	595,912	\$30- 60	01-ene-20	31-dic-20

Los efectos en los resultados del ejercicio para los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 relacionados con los IFD's descritos anteriormente se encuentran descritos en la nota 22.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

18. Compromisos

Compra de energía

En agosto de 2015 algunas de las subsidiarias de Vitro con plantas alrededor de Monterrey y el Estado de México celebraron un contrato de compra de energía por 15 años con Tractebel Energía de Monterrey, S. de R.L. de C.V., comenzando el suministro en abril de 2018, mismo que podría darse por terminado por cualquiera de las partes en el aniversario 10.5. Este contrato contiene obligaciones de compra de energía por 69 Megawatts de electricidad y 1.3 millones de toneladas de vapor agua por año, el cual está sujeto a ciertas condiciones precedentes estipuladas en el mismo.

Por otro lado, Vitro inicio operaciones en el Mercado Eléctrico Mayorista de México bajo la figura de usuario calificado no participante del mercado en noviembre del 2018; por lo cual, Vitro podría, si así conviniera a sus intereses, colocar total o parcialmente a la venta en dicho mercado cualquier cantidad de energía eléctrica asociada a este contrato.

19. Capital y reservas

Administración de capital

El objetivo de la Compañía al administrar su estructura de capital es el de salvaguardar su habilidad de continuar como negocio en marcha, y al mismo tiempo maximizar el retorno a sus accionistas a través de un adecuado balance en sus fuentes de fondeo. Con el objetivo de mantener esta estructura, la Compañía lleva a cabo diversas acciones como: administrar de forma eficiente el capital de trabajo, adecuar el pago de dividendos de acuerdo con la generación de flujo libre, cancelación y/o emisión de nuevas acciones y/o deuda, o la inversión o desinversión en activos.

La Compañía, a través del Consejo de Administración, evalúa el costo y los riesgos asociados con su estructura de capital de forma permanente. Dicha evaluación se realiza primordialmente con base en las proporciones de endeudamiento, deuda a UAFIR (Utilidad antes de Financiamiento e Impuesto sobre la Renta) flujo de los últimos 12 meses, y cobertura de interés. La proporción de endeudamiento representa la razón de deuda financiera a activo total; el UAFIR flujo se calcula partiendo de la utilidad antes de otros ingresos y gastos y adicionándole las partidas virtuales reflejadas en el estado de resultados integrales, dentro del costo de ventas y gastos de operación, principalmente depreciaciones, amortizaciones y reservas de prima de antigüedad y plan de pensiones; por último, la cobertura de interés se calcula dividiendo el UAFIR flujo entre el gasto por interés de los últimos doce meses del periodo analizado. Vitro tiene un objetivo de largo plazo de mantener la razón financiera de endeudamiento dentro de un rango de 1.5 a 2.0 veces, de deuda a UAFIR Flujo menor a 3 veces, y cobertura de interés mayor a 5 veces. Al 31 de diciembre de 2019, los resultados del cálculo de cada una de las razones financieras mencionadas anteriormente fueron de 0.26 veces para la razón de endeudamiento, 2.38 veces para la razón de deuda a UAFIR flujo, 1.61 veces para la razón de deuda neta de efectivo a UAFIR flujo y de 8.13 veces para razón de cobertura de intereses.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Estructura del capital social

- a) Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 el capital social de la Compañía está constituido por 483,571,429 acciones ordinarias, nominativas, totalmente suscritas, pagadas y sin expresión de valor nominal.
- b) Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo.
- c) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 19 de febrero de 2019 se aprobó lo siguiente:
- Decreto y pago de dividendos a razón de \$0.1043 por acción.
 - Crear una reserva para la recompra de acciones propias por un monto máximo de \$52,000.
- d) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de febrero de 2018 se acordó lo siguiente:
- Decreto y pago de dividendos a razón de US\$0.0647 por acción.
 - Crear una nueva reserva para recompra de acciones propias por un monto máximo de \$26,610.
- e) En Asamblea Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de noviembre de 2018, se acordó incrementar la reserva para recompra de acciones propias en la cantidad equivalente a \$85,739.
- f) Durante 2019 y 2018 la Compañía compró 4,978,346 y 1,231,076 acciones por un monto de \$12,584 y \$4,503.
- g) Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la Compañía mantiene en su tesorería 9,429,202 y 4,450,856 acciones propias, respectivamente.
- h) La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el impuesto sobre la renta sobre dividendos a cargo de la Compañía a la tasa vigente cuando se distribuya. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el impuesto sobre la renta del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

Los saldos de la participación controladora en las cuentas fiscales del capital contable, correspondientes a la cuenta de capital de aportación y a la cuenta de utilidad fiscal neta de la Compañía ascienden a \$560,525 y \$1,203,898 al 31 de diciembre de 2019, y \$523,319 y \$1,089,635 al 31 de diciembre de 2018, respectivamente.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

i) Otros componentes de la utilidad integral

Efecto por conversión de operaciones extranjeras

El movimiento del periodo se registra al convertir los estados financieros de la moneda funcional a la moneda de informe. Durante los ejercicios 2019 y 2018 no se tienen otros movimientos extraordinarios que afecten el saldo acumulado del efecto por conversión reconocido en el capital contable.

Remediciones actuariales

Las remediciones actuariales se reconocen como otros componentes de la utilidad integral. Para los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, los efectos de las remediciones actuariales correspondieron a variaciones en los supuestos actuariales tanto para el pasivo laboral como para los activos del plan, netos de impuestos a la utilidad.

Instrumentos financieros derivados de cobertura

La porción efectiva de las ganancias o pérdidas por valuación de instrumentos financieros derivados designados como de cobertura de flujos de efectivo, se reconoce en las otras partidas de la utilidad integral, neta de impuestos a la utilidad.

A continuación, se muestra un análisis de los movimientos de las cuentas de otros resultados integrales de la participación controladora:

	Efecto por conversión de moneda extranjera	Instrumentos financieros derivados de cobertura	Remediciones actuariales	Total de otros resultados integrales
Saldo al 1 de enero de 2018	\$ 111,621	\$ -	\$ 6,662	\$ 118,283
Movimiento de la utilidad integral	<u>(2,454)</u>	<u>(5,497)</u>	<u>(35,042)</u>	<u>(42,993)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2018	109,167	(5,497)	(28,380)	75,290
Movimiento de la utilidad integral	<u>38,435</u>	<u>(10,121)</u>	<u>(67,878)</u>	<u>(39,564)</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ 147,602</u>	<u>\$ (15,618)</u>	<u>\$ (96,258)</u>	<u>\$ 35,726</u>

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

j) La participación no controladora está integrada como se muestra:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Capital social	\$ 566	\$ 566
Utilidades acumuladas	48	418
	<u>\$ 1,032</u>	<u>\$ 984</u>

k) Utilidad por acción básica y diluida

Las utilidades y el número de acciones ordinarias utilizadas para el cálculo de la utilidad por acción básica y diluida son como sigue:

	Año terminado el	
	31 de diciembre de	
	2019	2018
Utilidad por operaciones continuas atribuible a la participación controladora	\$ 64,113	\$ 161,739
Promedio ponderado de acciones ordinarias para propósito del cálculo de utilidad por acción básica y diluida	<u>476,159,921</u>	<u>479,226,979</u>
Utilidad por acción proveniente de operaciones continuas	<u>\$ 0.1346</u>	<u>\$ 0.3375</u>

La Compañía no tuvo efectos de dilución que afectaran los promedios de acciones ordinarias para propósito de dichos cálculos. La disminución de la utilidad por acción básica y la utilidad por acción ha sido principalmente por la disminución en la utilidad del ejercicio respecto al año anterior.

20. Partes relacionadas

Las operaciones realizadas con partes relacionadas, en el curso ordinario del negocio, fueron como sigue:

- a) *Compra de vales de despensa.* - La Compañía compra vales de despensa para su personal a una tienda de autoservicio de la cual uno de nuestros consejeros es accionista. Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, el monto de esas compras fue de \$5,678 y \$5,419, respectivamente.
- b) *Compensación al personal clave de la Administración.* - Para los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, la compensación total por los servicios prestados por nuestros consejeros y directores fue de aproximadamente \$7,662 y \$8,868, respectivamente. Esta cantidad incluye honorarios, salarios, compensación variable, gratificaciones por retiro y jubilaciones. La variación entre ambos años se debe principalmente a la incorporación de ejecutivos provenientes de las empresas adquiridas.
- c) *Cuenta por cobrar.* - La compañía tiene una cuenta por cobrar con Shandong PGW Jinjing Automotive Glass Co. Ltd. para los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, el monto total fue de \$14,104 y \$8,627 respectivamente.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

d) *Operaciones con Shandong PGW Jinjing Automotive Glass Co. Ltd.*- La compañía tiene operaciones con Shandong PGW Jinjing Automotive Glass Co. Ltd. para los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018. En costo de ventas el monto total fue de \$150 y \$3,083, respectivamente, en compras el monto total fue de \$1,384 y \$2,993, respectivamente, y en cuentas por pagar el monto total fue de \$258 y \$202, respectivamente.

21. Otros gastos (ingresos), neto

El análisis de otros gastos, neto es el siguiente:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2019	2018
Resultado en venta y cancelación de activos	\$ 12,754	\$ 4,460
Gastos de reorganización	1,200	476
Utilidad por venta de Comegua	-	(23,562)
Recuperación de seguros	(3,320)	(2,589)
Total	\$ 10,634	\$ (21,215)

22. Costo (ingreso) financiero, neto

A continuación, se presenta un desglose de las partidas más importantes que componen el ingreso (costo) financiero:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2019	2018
Gastos por intereses	\$ 33,660	\$ 38,707
Productos financieros	(3,841)	(1,922)
Actualización de impuestos a la consolidación fiscal	3,093	7,498
Operaciones financieras derivadas	3,408	2,345
Gasto por intereses sobre arrendamientos	3,667	-
Pérdida (ganancia) cambiaria, neta	23,445	15,896
Resultado financiero, neto de beneficios a los empleados	479	(4,782)
Otros gastos financieros	3,308	6,910
Total	\$ 67,219	\$ 64,652

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
 Notas a los estados financieros consolidados
 Al 31 de diciembre de 2019 y 2018
 (Cifras en miles de dólares)

23. Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad reconocidos en resultados se analizan como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2019	2018
Impuestos a la utilidad causado	\$ 4,134	\$ 6,102
Impuestos a la utilidad diferido	8,571	40,011
Total	<u>\$ 12,705</u>	<u>\$ 46,113</u>

La conciliación entre la tasa real de impuestos a la utilidad de la Compañía y la señalada en la Ley, expresadas como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, se analiza como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2019	2018
Tasa real	17%	22%
Compañías extranjeras	(3)	(2)
Inflación	8	5
Estimación de valuación de pérdidas fiscales	20	4
Gastos no deducibles y otros	(7)	(1)
Enajenación de acciones (Comegua)	-	3
Variación cambiaria	(5)	(1)
Tasa señalada en la ley	<u>30%</u>	<u>30%</u>

Los movimientos del saldo de impuestos diferidos en el ejercicio son como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2019	2018
Saldo inicial	\$ 66,852	\$ 88,698
Impuesto diferido aplicado a resultados	(8,571)	(40,011)
Remediciones actuariales	29,491	16,576
Operaciones financieras derivadas	3,559	1,837
Efectos de conversión	1,712	(248)
Saldo final	<u>\$ 93,043</u>	<u>\$ 66,852</u>

Las principales diferencias temporales que originaron impuesto a la utilidad diferido en el estado consolidado de situación financiera se analizan como sigue:

31 de diciembre de

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Cuentas por cobrar	\$ 22,687	\$ 21,060
Beneficios a los empleados	26,215	7,763
Pérdidas fiscales	60,405	63,789
Activo intangible	37,184	39,352
Activo fijo	5,384	11,862
Instrumentos financieros derivados	6,317	4,172
Inventarios	(30,687)	(39,169)
Otros	12,725	10,333
Impuesto a la utilidad diferido activo	<u>\$ 140,230</u>	<u>\$ 119,162</u>
Cuentas por cobrar	\$ (247)	\$ (2,055)
Beneficios a los empleados	(61)	(654)
Pérdidas fiscales	(12,051)	(11,404)
Activo fijo	35,290	37,941
Instrumentos financieros derivados	2,271	2,192
Anticipo a proveedores	8,115	12,956
Otros	13,870	13,334
Impuesto a la utilidad diferido pasivo	<u>\$ 47,187</u>	<u>\$ 52,310</u>
	<u>\$ 93,043</u>	<u>\$ 66,852</u>

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Al 31 de diciembre de 2019 la Compañía y sus subsidiarias mantienen pérdidas fiscales por amortizar por un importe de \$325,549, cuyo derecho a ser amortizadas contra utilidades futuras caduca como sigue:

Vencimiento en:	Importe
2020	1,181
2021	23,210
2022	64,707
2023	72,330
2024	34,805
2025	4,273
2026	22,256
2027	19,328
2028	68,999
2029 en adelante	14,450
Total	<u>\$ 325,549</u>

En la determinación del impuesto a la utilidad diferido, al 31 de diciembre de 2019, se incluyeron los efectos de pérdidas fiscales por amortizar por \$12,726, las cuales no fueron reconocidas como activos debido a que no existe una alta probabilidad de que puedan recuperarse.

Los impuestos a la utilidad reconocidos en otros componentes de la utilidad integral se analizan como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2019	2018
Efecto de operaciones financieras derivadas	\$ 3,559	\$ 1,837
Remediones actuariales del plan de beneficios	29,491	16,576
Total de impuestos a la utilidad reconocidos en otros componentes de la utilidad integral	<u>\$ 33,050</u>	<u>\$ 18,413</u>

24. Segmentos de operación

Un segmento operativo es un componente de la Compañía que se dedica a actividades de negocios por las cuales puede obtener ingresos e incurrir en gastos, lo que incluye ingresos y gastos relativos a transacciones con cualquiera de los otros componentes de la Compañía. Todos los resultados de operación de los segmentos operativos son revisados periódicamente por la Administración de la Compañía para tomar decisiones sobre los recursos que se deben distribuir al segmento y evaluar su desempeño.

Las transacciones entre segmentos se determinan sobre la base de precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

Las políticas contables, administrativas y de operación de los segmentos son las mismas que las descritas por Vitro. La Compañía evalúa la actuación de sus segmentos en base a la utilidad de operación. Las ventas y transferencias entre segmentos son contabilizadas en cada segmento como si fueran hechas a terceros, esto es a precios de mercado.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Los segmentos que reportan en Vitro son unidades estratégicas de negocios que ofrecen diferentes productos. Estos segmentos son administrados separadamente; cada uno requiere su propio sistema de producción, tecnología y estrategias de mercadotecnia y distribución. Cada mercado sirve a diferentes bases de clientes.

La Compañía tiene dos segmentos operativos reportables: Vidrio Plano y Envases. Los productos principales de cada uno de los segmentos son:

<u>Segmento</u>	<u>Productos principales</u>
Vidrio Plano	Vidrio plano para la industria de la construcción y para la industria automotriz, y carbonato y bicarbonato de sodio.
Envases	Envases de vidrio, componentes de precisión, así como maquinaria y moldes para la industria del vidrio.

Las compañías tenedoras, corporativas y otras, al no calificar como segmento de operación de acuerdo con la IFRS 8 "Segmentos de operación", son clasificadas dentro de la columna de "Otros".

a) En las siguientes tablas se presenta cierta información por segmentos al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

Año terminado el 31 de diciembre de 2019

	<u>Vidrio plano</u>	<u>Envases</u>	<u>Subtotal</u>	<u>Otros y eliminaciones</u>	<u>Consolidado</u>
Ventas consolidadas	\$ 1,960,041	\$ 224,923	\$ 2,184,964	\$ (4,708)	\$ 2,180,256
Ventas a otros segmentos	215	11,201	11,416	(11,416)	-
Ventas netas a terceros	1,959,826	213,721	2,173,548	6,708	2,180,256
Utilidad antes de otros (gastos) ingresos, neto	106,065	37,391	143,456	11,305	154,761
Ingresos por intereses	58,573	11,483	70,056	(66,215)	3,841
Gastos financieros	66,401	394	66,795	(22,588)	44,207
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	101,605	(11,523)	90,082	(13,174)	76,908
Impuestos a la utilidad	32,050	(583)	31,467	(18,762)	12,705
Depreciación y amortización	121,865	14,821	136,686	770	137,456
Inversión en activos fijos	130,019	27,231	157,250	3,174	160,424

Al 31 de diciembre de 2019 las ventas netas a terceros de los segmentos Vidrio plano y Envases se componen de la siguiente manera:

	<u>Vidrio Plano</u>
Negocio arquitectónico	\$ 948,071
Negocio automotriz	1,015,976
Negocio químico	175,937
Eliminaciones	(179,943)
Total de ventas de Vidrio plano	<u>\$ 1,960,041</u>

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

	<u>Envases</u>
Negocio de envases farmacéutico, perfumero y medicinal	\$ 97,225
Negocio de maquinas, moldes y refacciones	39,883
Eliminaciones	<u>(12,185)</u>
Total de ventas de Envases	<u>\$ 224,923</u>

Al 31 de diciembre de 2019:

	<u>Vidrio plano</u>	<u>Envases</u>	<u>Subtotal</u>	<u>Otros y eliminaciones</u>	<u>Consolidado</u>
Inversión en asociadas	\$ 1,294,479	\$ 14,325	\$ 1,308,804	\$ (1,298,217)	\$ 10,587
Crédito mercantil	61,653	0	61,653	0	61,653
Total activo	4,609,436	443,345	5,052,781	(2,258,948)	2,793,833
Total pasivo	1,966,943	203,865	2,170,808	(807,251)	1,363,557

Año terminado el 31 de diciembre de 2018:

	<u>Vidrio plano</u>	<u>Envases</u>	<u>Subtotal</u>	<u>Otros y eliminaciones</u>	<u>Consolidado</u>
Ventas consolidadas	\$ 2,001,454	\$ 235,129	\$ 2,236,583	\$ 1,796	\$ 2,238,379
Ventas a otros segmentos	754	5,393	6,147	(6,147)	-
Ventas netas a terceros	2,000,700	229,735	2,230,435	7,944	2,238,379
Utilidad antes de otros (gastos) ingresos, neto	194,419	47,387	241,807	3,663	245,469
Ingresos por intereses	73,868	28,010	101,878	(99,956)	1,922
Gastos financieros	70,117	112,949	183,066	(134,735)	48,331
Participación en el resultado de compañías asociadas	-	6,085	6,085	-	6,085
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	179,025	(12,137)	166,888	41,229	208,117
Impuestos a la utilidad	42,016	(1,422)	40,594	5,519	46,113
Depreciación y amortización	103,816	13,195	117,011	1,723	118,734
Inversión en activos fijos	143,332	10,437	153,769	90	153,859

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Al 31 de diciembre de 2018 las ventas netas a terceros de los segmentos Vidrio plano y Envases se componen de la siguiente manera:

	<u>Vidrio Plano</u>
Negocio arquitectónico	\$ 971,688
Negocio automotriz	1,041,533
Negocio químico	167,782
Eliminaciones	<u>(179,549)</u>
Total de ventas de Vidrio plano	<u>\$ 2,001,454</u>

	<u>Envases</u>
Negocio de envases farmacéutico, perfumero y medicinal	\$ 200,590
Negocio de maquinas, moldes y refacciones	38,913
Eliminaciones	<u>(4,374)</u>
Total de ventas de Envases	<u>\$ 235,129</u>

Al 31 de diciembre de 2018:

	<u>Vidrio plano</u>	<u>Envases</u>	<u>Subtotal</u>	<u>Otros y eliminacione</u>	<u>Consolidado</u>
Inversión en asociadas	\$ 265,158	\$ 1,125,965	\$ 1,391,123	\$ (1,383,192)	\$ 7,930
Crédito mercantil	61,463	-	61,463	-	61,463
Total activo	4,227,054	2,908,790	7,135,844	(4,364,954)	2,770,890
Total pasivo	2,118,198	2,424,071	4,542,269	(3,239,642)	1,302,627

b) Información acerca de clientes principales

Las ventas netas consolidadas del segmento de envases realizadas por la Compañía presentaron dos casos de concentración, cuyo importe fue superior al 10% para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Adicionalmente, en el segmento de vidrio plano se tiene un solo caso de concentración de ventas a un solo cliente cuyos importes fueron superiores al 10% para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
 Notas a los estados financieros consolidados
 Al 31 de diciembre de 2019 y 2018
 (Cifras en miles de dólares)

c) Información geográfica

Cierta información geográfica acerca de las operaciones de la Compañía se resume como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2019	2018
Ventas netas a clientes ⁽¹⁾ en:		
Extranjero, principalmente a EUA	\$ 1,552,999	\$ 1,589,216
México	627,257	649,164

⁽¹⁾ De acuerdo al país donde se localiza el cliente.

La información geográfica de terrenos y edificios, maquinaria y equipo, e inversiones en proceso se resume como sigue:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Terrenos y edificios, maquinaria y equipo e inversiones en proceso:		
Extranjero, principalmente en EUA	\$ 625,928	\$ 627,345
México	645,688	598,311

Los otros activos no circulantes diferentes a partidas monetarias se resumen como sigue:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Activo intangible, incluyendo crédito mercantil:		
Extranjero, principalmente en EUA	\$ 309,480	\$ 322,855
México	13,554	14,489

25. Eventos subsecuentes

Prepago de deuda

El 2 de enero de 2020, Vitro realizó un pago anticipado voluntario por \$76,000 a su crédito sindicado, esto con el objetivo de mantener una estructura financiera sólida al mejorar su estructura financiera, así como reducir el pago de intereses. Los recursos de este prepago provienen de la venta de cartera sin recurso que se menciona en la Nota 6.

Proceso de arbitraje

Durante los primeros meses de 2018, Vitro se sometió a un proceso de arbitraje comercial ante la Cámara Internacional de Comercio (ICC por sus siglas en inglés) en los Estados Unidos de America con carácter de afectado, para resolver las diferencias que tenía como distribuidor en un contrato de largo plazo para la distribución exclusiva de vidrio para el mercado arquitectónico.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Cifras en miles de dólares)

Finalmente, el 17 de enero de 2020, concluyó el citado proceso de arbitraje por medio del cual Vitro recibió el fallo a su favor, condenando a la contraparte al pago de \$39.3 millones de dólares y a la terminación del contrato de distribución. Vitro recibió el pago descrito el día 21 del mismo mes y año.

Refinanciamiento de una porción de la deuda a largo plazo

El 30 de enero de 2020, Vitro y ciertas subsidiarias firmaron un contrato de crédito bilateral con The Bank of Nova Scotia por la cantidad de \$170,000 para refinanciar una parte de su deuda a largo plazo, los recursos se recibirán durante el primer trimestre de 2020.

26. Autorización de emisión

Los estados financieros y notas consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2019 y por el año terminado en esa fecha, fueron autorizados para su emisión por el Consejo de Administración el 2 de febrero de 2020, bajo la responsabilidad de los señores Lic. Adrián G. Sada Cueva, Director General Ejecutivo, y el C.P. Claudio L. Del Valle Cabello, Director General de Administración y Finanzas.

Estos estados financieros consolidados se encuentran sujetos de aprobación por la asamblea ordinaria de accionistas, quien podría modificar los estados financieros con base a lo establecido en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

San Pedro Garza García, N.L., a 3 de febrero de 2021

Informe que rinde el Comité de Auditoría
al Consejo de Administración de
Vitro, S.A.B. de C.V.

El Comité de Auditoría tiene como función principal el apoyar al Consejo de Administración en el desempeño de sus actividades de vigilancia, gestión, conducción y ejecución de los negocios de Vitro, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias en el cumplimiento en materia de auditoría, asegurando entre otros aspectos, que las auditorías externas e internas de la Sociedad se realicen con objetividad y que la elaboración y revelación de la información financiera sea transparente, oportuna y confiable.

A continuación, se presenta un resumen de las actividades realizadas por el Comité de Auditoría durante el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2020, durante el cual se sostuvieron seis reuniones en apoyo al Consejo de Administración. Este informe se rinde al leal saber y entender de los miembros del Comité de Auditoría, con base en la información recibida por este órgano y después de las adecuadas indagaciones y cuestionamientos realizados a la Administración y a los auditores externos e internos, sobre los temas de nuestra competencia conforme a la Ley del Mercado de Valores (en lo sucesivo "LMV"), nuestro Reglamento y demás disposiciones legales aplicables a las emisoras, y las facultades otorgadas por el Consejo de Administración a este Comité:

AUDITORÍA EXTERNA

- a) Evaluó el desempeño del auditor externo Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. por el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2019, concluyendo que el trabajo encomendado fue desempeñado de acuerdo con el plan presentado a este Comité y que el mismo se ejecutó de manera ética y eficiente.
- b) Sostuvo reuniones con el auditor externo sin la presencia de la Administración de la Sociedad.

- c) Conoció, revisó y aprobó el informe del auditor externo emitido por el ejercicio social 2019 que comprende:
- Carta de independencia
 - Dictamen sobre los estados financieros consolidados
 - Dictamen sobre los estados financieros individuales
 - Resumen sobre los estados financieros consolidados
 - Eventos relevantes
 - Resumen de políticas contables
 - Estimaciones contables
 - Resumen de ajustes registrados y no registrados
 - Otras comunicaciones con la Administración
- d) En cumplimiento a lo estipulado en la LMV, así como en las Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos (en lo sucesivo "CUAE"), revisó previo a su contratación los servicios adicionales o complementarios al servicio de auditoría de estados financieros básicos a ser prestados por el auditor externo. El Comité supervisó que dichos servicios fuesen permitidos con base en las disposiciones legales aplicables y en la propia política Vitro emitida para estos propósitos; evaluó que estos servicios no comprometieran la independencia del auditor externo, y solicitó que éstos fueran informados en tiempo y forma a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).
- e) Recibió y revisó los informes a que hacen referencia los artículos 33, 35, 37, 39 y 84 de la CUAE.
- f) Supervisó el proceso de licitación para la selección y designación del auditor externo de Vitro S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias por los ejercicios sociales 2020, 2021 y 2022, en el cual participaron las firmas auditoras EY, KPMG y PwC, y donde después de una ardua deliberación y evaluación de las competencias y credenciales de las firmas participantes seleccionó, y puso a la consideración del Consejo de Administración a la firma KPMG Cárdenas Dosal, S.C. para su designación como el nuevo auditor externo de la Sociedad.

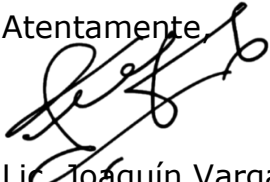
AUDITORÍA INTERNA

- a) Revisó y evaluó la conclusión del plan anual de auditoría interna correspondiente al ejercicio 2019; así como de las observaciones detectadas en dicho ejercicio, planes de acción y avances en la implementación de estas observaciones.
- b) Realizó una labor permanente de auditoría respecto de la Sociedad y sus subsidiarias dando seguimiento al programa de auditoría interna del ejercicio 2020 y durante el año revisó los avances y resultados del mismo.
- c) Evaluó el desempeño del área de auditoría interna concluyendo que el trabajo encomendado fue desempeñado de manera ética y eficiente y de acuerdo al plan anual aprobado.
- d) Revisó las denuncias recibidas a través del Sistema de Denuncias Anónimas Vitro durante el ejercicio, así como las acciones tomadas y conclusiones para cada una de ellas.
- e) Revisó la suficiencia del sistema de control interno de la Sociedad y sus subsidiarias, mediante la evaluación de su eficacia operativa, concluyendo que éste opera en un ambiente ordenado y bajo las políticas y procedimientos establecidos, garantizando así la calidad de la información financiera.
- f) Conoció y aprobó el programa anual de actividades del área de Control Interno Vitro para el ejercicio 2021.
- g) Durante el año supervisó el proyecto de actualización de la Matriz Integral de Riesgos Vitro, así como el adecuado involucramiento de la Administración y órganos de gobierno en este proceso.
- h) Revisó y aprobó la Matriz Integral de Riesgos Vitro presentada por la Administración, donde se concentran los diferentes riesgos que enfrenta la sociedad, así como la estructura de gobierno responsable de mantenerlo actualizado y dar seguimiento.
- i) Conoció el nuevo portal de auditoría interna disponible para toda la organización para el seguimiento a informes, observaciones, planes anuales de auditoría interna, avances en la implementación de observaciones, entre otros.

ESTADOS FINANCIEROS Y CUMPLIMIENTO DE NORMATIVIDAD Y DISPOSICIONES

- a) Revisó los estados financieros consolidados e individuales de la Sociedad al 31 de diciembre de 2019, mismos que forman parte del Informe del Director General por el ejercicio 2019, las principales políticas contables utilizadas en la preparación de dichos estados financieros; así como el que éstas fueran aplicadas en forma consistente con el ejercicio anterior.
- b) Revisó el Informe que rindió el Director General de la Sociedad por el ejercicio 2019 conforme al Artículo 44, Fracción XI de la LMV, emitiendo opinión favorable al respecto.
- c) Revisó y aprobó el Informe sobre la Situación Legal de la Sociedad por el ejercicio 2019, emitido por la Dirección Jurídica de Vitro.
- d) Revisó los estados financieros consolidados intermedios no auditados de la Sociedad, correspondientes al primer, segundo y tercer trimestre de 2020.
- e) Durante el año revisó la implementación de los acuerdos adoptados por la Asamblea de Accionistas y por el Consejo de Administración de la Sociedad.
- f) Evaluó la independencia de los miembros del Consejo de Administración, concluyendo que actualmente, y desde la fecha de su calificación como tales por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, todos los miembros cumplieran con la característica de independencia requerida por la LMV y su Reglamento Interno.
- g) Revisó y dio seguimiento al cumplimiento con los compromisos y obligaciones que emanan de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos".

Atentamente,



Lic. Joaquín Vargas Guajardo
Presidente del Comité de Auditoría

JOAQUIN VARGAS GUAJARDO

San Pedro Garza García, N.L., a 28 de enero de 2020

Informe del Comité de Auditoría
al Consejo de Administración de
Vitro, S.A.B. de C.V.

El Comité de Auditoría tiene como función principal el apoyar al Consejo de Administración en el desempeño de sus actividades de vigilancia, gestión, conducción y ejecución de los negocios de Vitro, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias en el cumplimiento en materia de auditoría, asegurando entre otros aspectos, que las auditorías externas e internas de la Sociedad se realicen con objetividad y que la elaboración y revelación de la información financiera sea transparente, oportuna y confiable.

A continuación, se presenta un resumen de las actividades realizadas por el Comité de Auditoría durante el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2019, durante el cual se sostuvieron cinco reuniones en apoyo al Consejo de Administración. Este informe se rinde al leal saber y entender de los miembros del Comité, con base en la información recibida por este órgano y después de las adecuadas indagaciones y cuestionamientos realizados a la Administración y a los auditores externos e internos, sobre los temas de nuestra competencia conforme a la Ley del Mercado de Valores (LMV), nuestro Reglamento y demás disposiciones legales aplicables a las emisoras, y las facultades otorgadas por el Consejo de Administración a este Comité:

AUDITORÍA EXTERNA

- a) Evaluó el desempeño del auditor externo concluyendo que el trabajo encomendado fue desempeñado de acuerdo con el plan, de manera ética y eficiente.
- b) Sostuvo reuniones con el auditor externo sin la presencia de la Administración de la Sociedad.

JOAQUIN VARGAS GUAJARDO

Conoció, revisó y aprobó el informe del auditor externo emitido por el ejercicio social 2018 que comprende:

- Carta de independencia
 - Dictamen sobre los estados financieros consolidados
 - Resumen sobre los estados financieros consolidados
 - Eventos relevantes
 - Resumen de políticas contables
 - Estimaciones contables
 - Resumen de ajustes registrados y no registrados
 - Otras comunicaciones con la Administración
- c) Revisó, dio opinión favorable y puso a consideración del Consejo de Administración la contratación de la firma Deloitte como Auditor Externo para el ejercicio 2019, tanto para las empresas mexicanas como para las extranjeras; conjuntamente, con esta actividad, evaluó la independencia del Auditor Externo, así como sus competencias y credenciales para desempeñar la función, y revisó el programa de auditoría externa para el ejercicio 2019.
- d) En cumplimiento a lo estipulado en la LMV, revisó los servicios adicionales o complementarios al servicio de auditoría de estados financieros básicos a ser prestados por el auditor externo. El Comité supervisó que dichos servicios fuesen permitidos por las disposiciones legales aplicables y la política Vitro emitida para estos propósitos, evaluó que no comprometieran la independencia del auditor externo, y solicitó que estos servicios fueran informados en tiempo y forma a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).

AUDITORÍA INTERNA

- a) Revisó y evaluó la conclusión del plan anual de auditoría interna referente al ejercicio 2018; así como de las observaciones detectadas en dicho ejercicio y planes de acción.
- b) Realizó una labor permanente de auditoría respecto de la Sociedad y sus subsidiarias. Autorizó y dio seguimiento al programa de auditoría interna a ejecutarse durante el ejercicio 2019 y durante el año revisó los avances y resultados del mismo.

JOAQUIN VARGAS GUAJARDO

- c) Evaluó el desempeño del área de auditoría interna concluyendo que el trabajo encomendado fue desempeñado de acuerdo al plan anual aprobado, de manera ética y eficiente.
- d) Revisó las denuncias recibidas a través del Sistema de Denuncias Anónimas Vitro durante el ejercicio, así como las acciones tomadas y conclusiones para cada una de ellas.
- e) Revisó la suficiencia del sistema de control interno de la Sociedad y sus subsidiarias, mediante la evaluación de su eficacia operativa, concluyendo que éste opera en un ambiente ordenado y bajo las políticas y procedimientos establecidos, garantizando así la calidad de la información financiera.
- f) Conoció y aprobó el programa anual de actividades del área de Control Interno Vitro para el ejercicio 2020.
- g) Revisó y aprobó el proyecto de actualización de la Matriz Integral de Riesgos Vitro, así como la estructura de gobierno responsable de mantenerlo actualizado.
- h) Conoció el "Código de Ética y Conducta Vitro" actualizado; y fue informado sobre la formación de Comités de Ética corporativo y regionales.

ESTADOS FINANCIEROS Y CUMPLIMIENTO DE NORMATIVIDAD Y DISPOSICIONES

- a) Revisó los estados financieros consolidados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2018, mismos que forman parte del Informe del Director General por el ejercicio 2018, las principales políticas contables utilizadas en la preparación de dichos estados financieros; así como, el que éstas fueran aplicadas en forma consistente con el ejercicio anterior.
- b) Revisó el Informe que rindió el Director General de la Sociedad por el ejercicio 2018 conforme al Artículo 44, Fracción XI de la LMV, emitiendo opinión favorable al respecto.
- c) Revisó y aprobó el Informe sobre la Situación Legal de la Sociedad por el ejercicio 2018, emitido por la Dirección Jurídica de Vitro.

JOAQUIN VARGAS GUAJARDO

- d) Revisó los estados financieros consolidados intermedios no auditados de la Sociedad, correspondientes al primer, segundo y tercer trimestre de 2019.
- e) Durante el año revisó la implementación de los acuerdos adoptados por la Asamblea de Accionistas y por el Consejo de Administración de la Sociedad.
- f) Evaluó la independencia de los miembros del Consejo de Administración, concluyendo que actualmente, y desde la fecha de su calificación como tales por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, todos los miembros cumplen con la característica de independencia requerida por la Ley del Mercado de Valores y su Reglamento Interno.
- g) Conoció y dio opinión favorable para emprender un programa de venta de cuentas por cobrar con HSBC México, S.A., con Banco Santander, S.A. (España), o bien, con cualquier otra institución financiera, en lo sucesivo "el Banco", por medio del cual Vitro y sus principales subsidiarias operativas estarían realizando la venta de ciertas cuentas por cobrar previamente seleccionadas y acordadas con el Banco.
- h) Conoció y emitió opinión favorable para la contratación de créditos de créditos bilaterales para la refinanciación de la deuda de Vitro y sus subsidiarias.
- i) Conoció y dio opinión favorable para iniciar un proceso de estructuración de un programa para la colocación de Certificados Bursátiles de largo plazo en el mercado de deuda pública local.
- j) Revisó y dio seguimiento al cumplimiento con los compromisos y obligaciones que emanan de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos".

Atentamente,



Lic. Joaquín Vargas Guajardo
Presidente del Comité de Auditoría

JOAQUIN VARGAS GUAJARDO

San Pedro Garza García, N.L., a 28 de enero de 2019

Informe del Comité de Auditoría
al Consejo de Administración de
Vitro, S.A.B. de C.V.
San Pedro Garza García, N.L.

El Comité de Auditoría tiene como función principal el apoyar al Consejo de Administración en el desempeño de sus actividades de vigilancia, gestión, conducción y ejecución de los negocios de Vitro, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias en el cumplimiento en materia de auditoría, asegurando entre otros aspectos, que las auditorías externas e internas de la Sociedad se realicen con objetividad y que la elaboración y revelación de la información financiera sea transparente, oportuna y confiable.

A continuación, se presenta un resumen de las actividades realizadas por el Comité de Auditoría durante el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2018, durante el cual se sostuvieron cuatro reuniones en apoyo al Consejo de Administración. Este informe se rinde al leal saber y entender de los miembros del Comité, con base en la información recibida por este órgano y después de las adecuadas indagaciones y cuestionamientos realizados a la Administración y a los auditores externos e internos, sobre los temas de nuestra competencia conforme a la Ley del Mercado de Valores (LMV), nuestro Reglamento y demás disposiciones legales aplicables a las emisoras, y las facultades otorgadas por el Consejo de Administración a este Comité:

AUDITORÍA EXTERNA

- a) Sostuvo reuniones con el auditor externo sin la presencia de la Administración de la Sociedad.
- b) Evaluó el desempeño del auditor externo concluyendo que el trabajo encomendado fue desempeñado de acuerdo con el plan, de manera ética y eficiente.

JOAQUIN VARGAS GUAJARDO

- c) Conoció, revisó y aprobó el informe del auditor externo emitido por el ejercicio social 2017 que comprende:
- Carta de independencia
 - Dictamen sobre los estados financieros consolidados
 - Resumen sobre los estados financieros consolidados
 - Eventos relevantes
 - Resumen de políticas contables
 - Estimaciones contables
 - Resumen de ajustes registrados y no registrados
 - Otras comunicaciones con la Administración
- d) Revisó, dio opinión favorable y puso a consideración del Consejo de Administración la contratación de la firma Deloitte como Auditor Externo para el ejercicio 2018, tanto para las empresas mexicanas como para las extranjeras; conjuntamente, con esta actividad, evaluó la independencia del Auditor Externo, así como su programa de auditoría para el ejercicio 2018.
- e) En cumplimiento a lo estipulado en la LMV, revisó los servicios adicionales o complementarios al servicio de auditoría a ser prestados por el auditor externo. El Comité supervisó que dichos servicios fuesen permitidos por las disposiciones legales aplicables y evaluó que no comprometieran la independencia del auditor externo.

AUDITORÍA INTERNA

- a) Revisó la conclusión del plan anual de auditoría interna referente al ejercicio 2017; así como las observaciones detectadas en dicho ejercicio y planes de acción.
- b) Supervisó la transición de la práctica de auditoría interna Vitro, la cual migró de un equipo en outsourcing a través de un proveedor externo, a un equipo basado en personal propio.
- c) Realizó una labor permanente de auditoría respecto de la Sociedad y sus subsidiarias. Autorizó y dio seguimiento al programa de auditoría interna a ejecutarse durante el ejercicio 2018 y durante el año revisó los avances y resultados del mismo.

JOAQUIN VARGAS GUAJARDO

- d) Evaluó el desempeño del área de auditoría interna concluyendo que el trabajo encomendado fue desempeñado de acuerdo al plan anual aprobado, de manera ética y eficiente.
- e) Revisó las denuncias recibidas a través del Sistema de Denuncias Anónimas Vitro durante el ejercicio, así como las acciones tomadas y conclusiones para cada una de ellas.
- f) Revisó la suficiencia del sistema de control interno de la Sociedad y sus subsidiarias, mediante la evaluación de su eficacia operativa, concluyendo que éste opera en un ambiente ordenado y bajo las políticas y procedimientos establecidos, garantizando así la calidad de la información financiera.

ESTADOS FINANCIEROS Y CUMPLIMIENTO DE NORMATIVIDAD Y DISPOSICIONES

- a) Revisó los estados financieros consolidados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2017, mismos que forman parte del Informe del Director General por el ejercicio 2017, las principales políticas contables utilizadas en la preparación de dichos estados financieros; así como, el que éstas fueran aplicadas en forma consistente con el ejercicio anterior.
- b) Revisó el Informe que rindió el Director General de la Sociedad por el ejercicio 2017 conforme al Artículo 44, Fracción XI de la LMV, emitiendo opinión favorable al respecto.
- c) Revisó y aprobó el Informe sobre la Situación Legal de la Sociedad por el ejercicio 2017, emitido por la Dirección Jurídica de Vitro.
- d) Revisó y dio su opinión favorable para el cambio prospectivo en la Moneda Funcional y de Reporte de la Sociedad realizado a partir del 1o. de enero de 2018 conforme a las disposiciones normativas de la Norma Internacional de Contabilidad No. 21 (NIC-21) "Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera", con las siguientes conclusiones:

JOAQUIN VARGAS GUAJARDO

Como resultado de la integración total en 2018 de los negocios adquiridos durante 2016 y 2017 principalmente en los Estados Unidos de América, así como a los cambios organizacionales realizados con el fin de generar sinergias globales, los cambios que se han tenido en sus operaciones globales encaminados a potenciar los negocios, los cambios en la forma de medir el desempeño de los negocios, y al impacto que todo esto ha tenido sobre sus negocios mexicanos; Vitro revisó su Moneda Funcional concluyendo que la moneda que mejor representa su entorno económico actual y manera de operar es el Dólar Estadounidense.

Adicionalmente, a partir del 1o. de enero de 2018 cambió su Moneda de Reporte al Dólar Estadounidense, por ser la moneda en la cual se mide el desempeño del negocio y se toman decisiones.

- e) Revisó los estados financieros consolidados intermedios no auditados de la Sociedad, correspondientes al primer, segundo y tercer trimestre de 2018.
- f) Conoció y revisó las nuevas Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos "la Circular"; y conjuntamente con la Dirección definió un plan formal para dar cumplimiento cabal a estas nuevas disposiciones.
- g) En relación con lo mencionado en el punto f) anterior, revisó y dio opinión favorable para poner a la consideración del Consejo de Administración, el proyecto de Política Vitro denominado "Contratación y seguimiento de servicios de auditoría externa de estados financieros básicos y servicios distintos a los de auditoría", política que viene a dar respuesta a las disposiciones de la Circular.
- h) Conoció y dio opinión favorable al plan de refinanciamiento de la deuda financiera existente hasta el 30 de septiembre de 2018 por US\$670 millones por un nuevo crédito bancario sindicado por US\$700 con mejores condiciones de tasa y plazo.

Atentamente,


Lic. Joaquín Vargas Guajardo
Presidente del Comité de Auditoría